



**HYDROTEK**

# 2562 รายงาน ประจำปี

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)



## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม

ในภูมิภาคอาเซียนอย่างยั่งยืน

## พันธกิจ

- 1 การบริการครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง ติดตั้งและเดินระบบ ที่เน้นคุณภาพระดับสากลและประสิทธิภาพ ในการใช้งาน ในราคาที่สมเหตุสมผล รวมถึงส่งมอบงานให้ตรงเวลา
- 2 การบริหารและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3 การพัฒนาบุคลากร ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยี อย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง
- 4 การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ผ่านการบริการหลังการขายที่ดีและน่าประทับใจ
- 5 การขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้กรอบการสร้างและพัฒนาองค์กร ให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูงในการดำเนินธุรกิจ
- 6 การเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างชีวิต ความเป็นอยู่ที่ดีในสังคม

## สารบัญ

|   |     |
|---|-----|
| สารจากคณะกรรมการ  | I   |
| คณะกรรมการบริษัท  | II  |
| ข้อมูลสำคัญทางการเงิน                                     | III |
| นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ                            |     |
| ■ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ                          | 1   |
| ■ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา    | 3   |
| ■ โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท                       | 6   |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                     |     |
| ■ ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                   | 9   |
| ■ การตลาดและภาวะการแข่งขัน                                | 22  |
| ปัจจัยความเสี่ยง  | 26  |
| ข้อพิพาททางกฎหมาย   | 32  |
| ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น                            | 39  |
| ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น                             | 41  |
| การจัดการ   |     |
| ■ โครงสร้างองค์กร   | 42  |
| ■ โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร                   | 43  |
| การทำกับดูละกิจการ  | 52  |
| ความรับผิดชอบต่อสังคม                                     | 72  |
| การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร          | 74  |
| รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                  | 75  |
| รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                          | 76  |
| การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง                      | 77  |
| รายการระหว่างกัน  | 79  |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                   | 85  |
| รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน | 87  |
| ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน                              | 88  |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                             | 113 |
| งบการเงิน   | 117 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงิน                                   | 127 |
| รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร                    | 196 |


## สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทประสบกับสภาวะแวดล้อมภายนอกที่ไม่เอื้ออำนวยและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะความผันผวนของเศรษฐกิจโลกรวมถึงการชะลอตัวของเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศอาเซียน ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยและอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างภาคเอกชน อีกทั้งความไม่แน่นอนทางการเมือง รวมถึงการแข่งขันที่รุนแรง ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างภาครัฐ ทำให้ผลประกอบการของบริษัทต่ำกว่าที่คาดการณ์ นอกจากนี้ ภาวะการแข่งขันมีแนวโน้มจะทวีความรุนแรงมากขึ้นอันเนื่องมาจากสภาพเศรษฐกิจในประเทศที่ยังไม่ฟื้นตัว

บริษัทตระหนักดีว่าสภาวะแวดล้อมภายนอกที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินธุรกิจนั้นเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ดังนั้น บริษัทจะเร่งพัฒนาความสามารถในการแข่งขันให้พร้อมในทุกสภาวะ พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงที่บริษัทต้องเผชิญในอนาคต

สำหรับการเข้าสู่ปี 2563 บริษัทคาดว่าแนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างจะดีขึ้น เนื่องจากความชัดเจนทางการเมือง และนโยบายต่างๆของภาครัฐที่เข้ามาช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจ และช่วยกระตุ้นการลงทุนในประเทศมากขึ้น ทั้งในหน่วยงานของภาครัฐและเอกชน อีกทั้งบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการปรับปรุงระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงองค์กร การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ซึ่งสามารถสร้างคุณค่าให้กับบริษัท เพื่อให้ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอแสดงความขอบคุณการสนับสนุนอันดีจาก ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ตลอดจนคณะผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิบัติงานทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯด้วยดีเสมอมา ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาล และมุ่งมั่นกำกับดูแลให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบไป



(นายสลิบ สูงสว่าง)  
ประธานกรรมการ



## คณะกรรมการบริษัท



นายสลิบ สูงสว่าง  
ประธานกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายสมชาย ปัญจะลักขณ์  
กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน



นายศรัญญ ญาณโสภณนันทน์  
กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน



พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมันน์  
กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน / กรรมการอิสระ



ศาสตราจารย์ ดร.กำพล ปัญญาโหมต  
กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน / กรรมการอิสระ



ดร. ตีริเดช ตำสุพรหม  
กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน / กรรมการอิสระ

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                      | 2560    | 2561     | 2562     |
|-----------------------------|---------|----------|----------|
| สินทรัพย์รวม                | 564.76  | 1,049.57 | 408.61   |
| หนี้สินรวม                  | 358.80  | 799.66   | 434.67   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น           | 202.02  | 251.79   | (26.07)  |
| รายได้จากการก่อสร้าง        | 229.11  | 190.56   | 253.82   |
| รายได้จากการให้บริการ       | 22.16   | 4.95     | 15.64    |
| รายได้จากการขาย             | 1.05    | 0.00     | 0.00     |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น       | 7.66    | (2.30)   | (46.53)  |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ         | (59.81) | (243.35) | (277.59) |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) | (0.15)  | (0.36)   | (0.35)   |

## อัตราส่วนทางการเงิน

| รายการ                                      | 2560    | 2561     | 2562     |
|---|---------|----------|----------|
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)                        | 3.03    | (1.18)   | (17.27)  |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                          | (23.48) | (121.11) | (98.99)  |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)       | (44.35) | (107.35) | (246.31) |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)            | (11.58) | (30.15)  | (38.07)  |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.78    | 3.18     | (16.47)  |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)                 | 0.52    | 0.37     | (0.03)   |

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจทางด้านการรับก่อสร้าง บริหารจัดการ และการลงทุนงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมซึ่ง การให้บริการเกี่ยวกับระบบน้ำถือเป็นรายได้หลักของธุรกิจ โดยบริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำสำหรับการให้บริการแก่ลูกค้าขนาดใหญ่และ สามารถให้บริการกับลูกค้าได้ตั้งแต่งานที่มีความซับซ้อนน้อยซึ่งมีการแข่งขันสูงไปจนถึงงานที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญ ประสบการณ์และเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสูง ซึ่งมีการแข่งขันไม่สูงมาก อาทิ ระบบผลิตน้ำสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ระบบ ผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล ระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ และด้วยประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมา มากกว่า 30 ปี ทำให้บริษัทมีความเข้าใจถึงลักษณะหรือรูปแบบบริการที่ลูกค้าต้องการ โดยบริษัทมีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แก่

- 1) การรับเหมาก่อสร้าง (ออกแบบ จัดทำ ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และการทดลองเดินระบบอย่างใดอย่างหนึ่งหรือครบวงจร)
- 2) การบริหารจัดการเดินระบบและบำรุงรักษา
- 3) การลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย

โดยรูปแบบในการดำเนินธุรกิจนี้สามารถแบ่งเป็น 4 ผลิตภัณฑ์ คือ

1. ระบบผลิตน้ำ (Water Treatment Plant) ได้แก่ การผลิตน้ำประปา การผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล และการผลิตน้ำบริสุทธิ์หรือน้ำ ปราศจากแร่ธาตุสำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม
2. ระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment Plant) และระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่หรือระบบรีไซเคิล (Wastewater Recycle Plant)
3. ระบบกำจัดขยะ (Solid Waste Treatment Plant)
4. การแปรรูปวัสดุเหลือใช้ให้เป็นพลังงานทดแทน (Waste to Energy)





### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมในภูมิภาคอาเซียนอย่างยั่งยืน

### พันธกิจ

1. การบริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ จัดทำ ก่อสร้าง ติดตั้ง และเดินระบบ ที่เน้นคุณภาพระดับสากลและประสิทธิภาพในการใช้งาน ในราคาที่สมเหตุสมผล รวมถึงการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา
2. การบริหารและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ
3. การพัฒนาบุคลากร ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
4. การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ผ่านการบริการหลังการขายที่ดีและน่าประทับใจ
5. การขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้กรอบการสร้างและพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูงในการดำเนินธุรกิจ
6. การเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีในสังคม



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

| ปี   | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ   |
|------|---|
| 2560 | <p>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 ได้มีมติอนุมัติ เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 200,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 389,968,760 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 589,968,760 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วน (Rights Offering) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในรอบแรกแล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนที่เหลืออยู่ดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่แสดงความจำนงในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินสิทธิ (เกินสัดส่วนการถือหุ้น) ของตนตามสัดส่วนการถือหุ้น อีก 1 รอบ ในราคาเดียวกันกับหุ้นที่ได้รับการจัดสรร และบริษัทจะดำเนินการจัดสรรหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วน (Rights Offering) และจากการจองซื้อหุ้นเกินกว่าสิทธิให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)</li> <li>2) จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท ให้แก่นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะจำนวน 81,000,000 หุ้น และนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ จำนวน 19,000,000 หุ้น ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) บริษัทได้กำหนดราคาเสนอขายไว้อย่างชัดเจนที่ราคา 1 บาท ต่อหุ้น ในอัตราส่วน 3.89978760 ต่อ 1 หุ้นใหม่ ซึ่งราคาเสนอขายดังกล่าวจะใช้สำหรับการจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนและการจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด</li> </ol> <p>โดยรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560</p> <p>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติการให้สัตยาบันและการเข้าลงทุนของบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท ไฮโดรเทค ซูพรีม มัณฑะเลย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และบริษัทถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 80 การอนุมัติรายการดังกล่าวเข้าข่ายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งหมดไม่เกิน 230 ล้านบาท จากการเข้าทำรายการดังกล่าว ขนาดของรายการมีมูลค่าสูงสุดอยู่ที่ ร้อยละ 46.64 เข้าข่ายเป็นรายการประเภทที่ 2  อย่างไรก็ตาม บริษัทเห็นสมควรที่จะเสนอ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุนก่อสร้างโรงงานระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบรวบรวมน้ำเสียในเขตอุตสาหกรรมมัณฑะเลย์ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ตามสิทธิสัมปทานที่ได้รับ รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560</p> <p>- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติการเพิ่มจำนวนกรรมการของบริษัท 1 ท่าน โดยแต่งตั้งนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ เป็นกรรมการบริษัทคนใหม่</p> |
| 2561 | <p>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มจำนวนกรรมการของบริษัท 1 ท่าน โดยแต่งตั้งพลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี เป็นกรรมการบริษัทคนใหม่</p>   |

| ปี   | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ   |
|------|---|
|      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากจำนวน 486,484,072 บาท เป็นจำนวน 589,968,760 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561</li> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ได้มีมติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในวาระสำคัญดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>■ อนุมัติการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดตามแผนการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทฯ กับ บริษัทจำกัดที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ ชื่อ บริษัท เอสยูที โฮลดิ้ง จำกัด (“SUTGH”)</li> <li>■ อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 380,314,690 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 589,968,760 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 970,283,450 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 380,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อจัดสรรดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 195,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายและจัดสรรในคราวเดียวให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นมูลค่า 195,000,000 บาท</li> <li>2) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 185,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่มีมูลค่าการเสนอขายจำนวน 265,000,000 บาท</li> </ol> </li> <li>■ อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท</li> <li>■ อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)</li> <li>■ อนุมัติการเพิ่มจำนวนกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน โดยแต่งตั้ง นายศุภฤกษ์ ฌ สงขลา เป็นกรรมการบริษัทคนใหม่</li> </ul> </li> </ul> <p>ซึ่งวาระดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากจำนวน 589,968,760 บาท เป็นจำนวน 784,968,760 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561</li> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มจำนวนกรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน โดยแต่งตั้ง ดร. ศิริเดช คำสุพรหม เป็นกรรมการบริษัทคนใหม่</li> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นาย ศุภฤกษ์ ฌ สงขลา เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2561 เป็นต้นไป</li> </ul> |
| 2562 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติ เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 412,108,599 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 970,283,450 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,382,392,049 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 412,108,599 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ดังต่อไปนี้</li> </ul>  |

ปี

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 313,987,504 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 313,987,504 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท แบ่งเป็น
  - 1) เพิ่มทุนจำนวน 235,049,628 บาท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 235,490,628 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering: RO)
  - 2) เพิ่มทุนจำนวน 78,496,876 บาท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 78,496,876 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement: PP)

การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ดังกล่าวภายใต้การเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ทั้ง 2 กรณีนั้นจะมีสัดส่วนการออกและเสนอขายไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท หรือ จำนวนรวม 235,490,628 บาท และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 235,490,628 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (HYDRO-W1) ซึ่งจัดสรรใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Warrant RO) โดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 98,121,095 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

โดยรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562

- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากจำนวน 970,283,450 บาท เป็นจำนวน 1,382,392,049 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง ดร.ศิริเดช คำสุพรหม ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเพิ่มเติม
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบให้กับ พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายศรัญญู ญาณโสภณานันท์ เป็นกรรมการบริษัทคนใหม่ และเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562 ได้มีมติให้นำเสนอให้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 พิจารณาอนุมัติในวาระสำคัญดังนี้
  - อนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด (“SUTG”) ให้แก่นายศุภฤกษ์ ณ สงขลา นายอินธิเดชณ์ พลอินทร์ และนางสาวนิตยา ณ สงขลา รวมถึงการเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นข้อตกลง สัญญา และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายเงินลงทุนใน (“SUTG”)
  - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 185,314,690 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,382,392,049 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,197,077,359 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจำนวน 185,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
  - อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

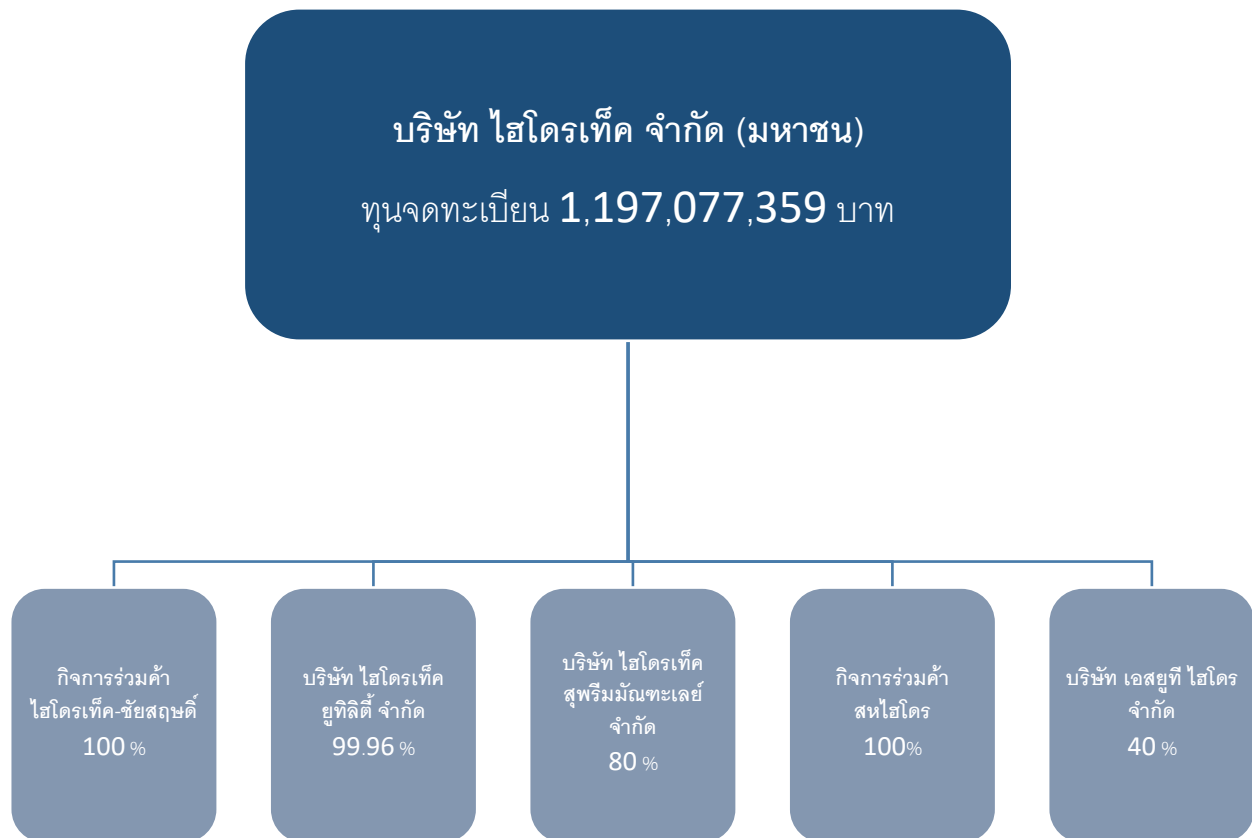
| ปี | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ   |
|----|---|
|    | <p>โดยวาระดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากจำนวน 1,382,392,049 บาท เป็นจำนวน 1,197,077,359 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562</li> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายสมชาย ปัญจะลักขณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทคนใหม่</li> </ul> |

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับก่อสร้าง บริหารจัดการ และการลงทุนงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1) การรับเหมาก่อสร้าง (ออกแบบ จัดทำ ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และการทดลองเดินระบบ อย่างใดอย่างหนึ่งหรือครบวงจร)
- 2) การบริหารจัดการเดินระบบและบำรุงรักษา
- 3) การลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย

โดยโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท มีดังนี้



- หมายเหตุ:
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000,000.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 389,968,760.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 589,968,760.00 บาท
  - บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากจำนวน 389,968,760.00 บาท เป็นจำนวน 589,968,760.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2560
  - บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากจำนวน 389,968,760.00 บาท เป็นจำนวน 486,484,072.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560



- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากจำนวน 486,484,072.00 บาท เป็นจำนวน 589,968,760.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้บันทึกเงินรับจากการเพิ่มทุนดังกล่าวข้างต้นจำนวน 103,484,688.00 บาทไว้ในบัญชีเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากอยู่ภายใต้หัวข้อส่วนของผู้ถือหุ้น
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้
  - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 380,314,690.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 589,968,760.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 970,283,450.00 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 380,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
  - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้
    - 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 195,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นมูลค่า 195,000,000.00 บาท เพื่อเสนอขายและจัดสรรในคราวเดียวให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติกำหนดราคาเสนอขายชัดเจน และ
    - 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 185,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่มีมูลค่าการเสนอขายจำนวน 265,000,000.00 บาท ที่ราคา 1,000.00 บาทต่อหน่วย ที่เสนอขายในคราวเดียวให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติกำหนดราคาแปลงสภาพชัดเจนเท่ากับ 1.43 บาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35)
- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากจำนวน 589,968,760.00 บาท เป็นจำนวน 970,283,450.00 บาทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561
- เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บริษัท เอสยูทีจี โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 195,000,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 1.00 บาทรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 195,000,000.00 บาท\*
 

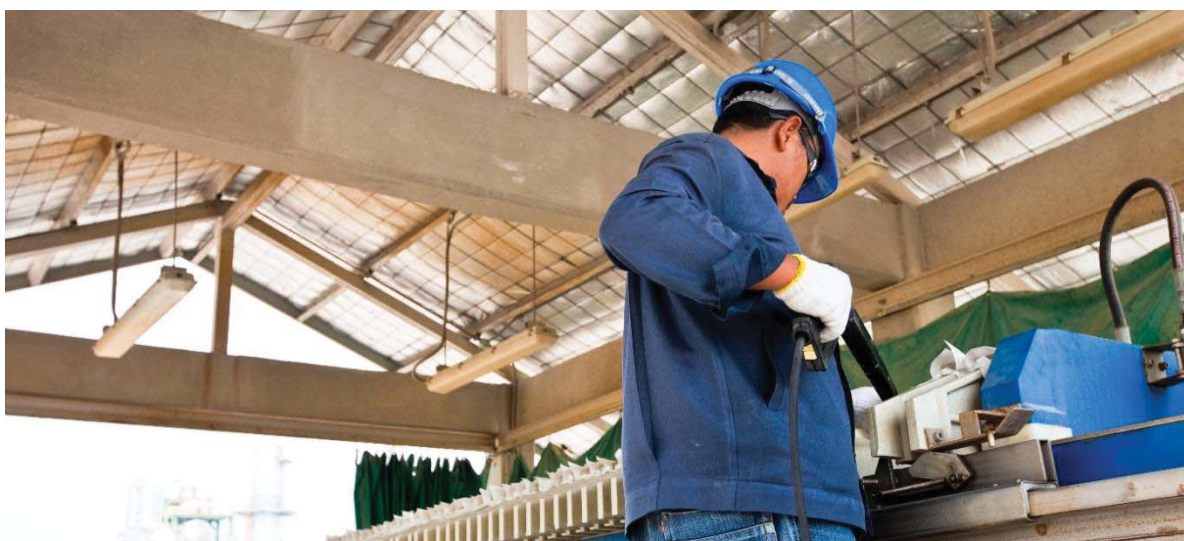
\* เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน บริษัทใช้ราคาปิด ณ วันที่ซื้อธุรกิจในการวัดมูลค่าสิ่งตอบแทนในการรวมธุรกิจตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ ซึ่งทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 81.90 ล้านบาทสำหรับการจัดสรรหุ้นสามัญในคราวนี้ (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35)
- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากจำนวน 589,968,760.00 บาท เป็นจำนวน 784,968,760.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 313,987,504 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 313,987,504 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท แบ่งเป็น
    - 1) เพิ่มทุนจำนวน 235,049,628 บาท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 235,490,628 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering: RO)
    - 2) เพิ่มทุนจำนวน 78,496,876 บาท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 78,496,876 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement: PP)
 การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ดังกล่าวภายใต้การเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ทั้ง 2 กรณีนั้นจะมีสัดส่วนการออกและเสนอขายไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท หรือ จำนวนรวม 235,490,628 บาท และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 235,490,628 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
  - เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (HYDRO-W1) ซึ่งจัดสรรใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Warrant RO) โดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 98,121,095 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากจำนวน 970,283,450 บาท เป็นจำนวน 1,382,392,049 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

- อนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด (“SUTG”) ให้แก่นายศุภฤกษ์ ณ สงขลา นายอินดิเชนทร์ พลอินทร์ และนางสาวนิตยา ณ สงขลา รวมถึงการเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น ข้อตกลง สัญญา และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายเงินลงทุนใน (“SUTG”)
  - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 185,314,690 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,382,392,049 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,197,077,359 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจำนวน 185,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
  - อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากจำนวน 1,382,392,049 บาท เป็นจำนวน 1,197,077,359 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562

### การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย

- กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค-ชัยสฤชดี ได้ทำสัญญาจัดตั้งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการก่อสร้างระบบบำบัดของเสียทางการแพทย์ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ จังหวัดพิษณุโลก
- บริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.96 ผู้บริหารของบริษัทที่มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 0.04 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจโครงการลงทุนประเภทผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- บริษัท ไฮโดรเทค สุพรรณ มัตททะเลย์ จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 500,000 ดอลลาร์
- มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์ บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจโครงการลงทุนก่อสร้างโรงงานระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบรวบรวมน้ำเสียในเขตอุตสาหกรรมมัตททะเลย์ ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
- กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร ได้ทำสัญญาจัดตั้งเมื่อเดือนเมษายน 2560 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาคสาขาชัยภูมิ - (บ้านเขว้า) อำเภอเมืองชัยภูมิ - (บ้านเขว้า) จังหวัดชัยภูมิ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ต่อมาในเดือน กรกฎาคม 2561 ได้มีการทำบันทึกเพิ่มเติมหนังสือสัญญาร่วมค้า ซึ่งทั้งสองฝ่ายได้ตกลงให้ ไฮโดรเทค เป็นผู้รับผิดชอบ ในการดำเนินกิจการดังกล่าวแต่เพียงผู้เดียว ซึ่งจากบันทึกเพิ่มเติมดังกล่าว ส่งผลให้บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้า สหไฮโดรเทคเพียงผู้เดียว โดยมีสัดส่วนร้อยละ 100
- บริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อประมูลงานและรับงานรับเหมาก่อสร้าง บริษัทถือหุ้นในบริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 40.00

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับก่อสร้าง บริหารจัดการและการลงทุนงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม ได้แก่

### 1. รับก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction: EPC)

ได้แก่ การรับจ้างออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ ตลอดจนการทดลองเดินระบบอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือให้บริการครบวงจร ซึ่งรูปแบบดังกล่าวผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการลงทุนทั้งหมด โดยผู้ว่าจ้างให้บริษัทเข้าดำเนินการก่อสร้างและชำระค่าก่อสร้างให้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ซึ่งการให้บริการแบบครบวงจรช่วยให้ลูกค้าได้รับบริการที่ครบถ้วน สะดวกสบาย และลดภาระในการจัดหาอุปกรณ์ การสรรหาผู้ออกแบบและผู้รับเหมาที่มีประสิทธิภาพ เพื่อดำเนินการก่อสร้าง สำหรับงานก่อสร้างโครงสร้าง อาทิ ก่อสร้างถังเก็บน้ำ การขุดบ่อ และตอกเสาเข็ม บริษัทจะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีคุณภาพเป็นที่น่าเชื่อถือ และเคยมีผลงานกับบริษัทเพื่อดำเนินการก่อสร้างดังกล่าว

### 2. บริหารจัดการเดินระบบและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M)

ลูกค้าที่ใช้บริการส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ว่าจ้างบริษัทให้บริการด้าน EPC มาก่อน โดยบริษัทมีหน้าที่เดินระบบเพื่อผลิตน้ำ เพื่อให้ได้คุณภาพและปริมาณตามที่ลูกค้าต้องการ ทั้งนี้ ระยะเวลาในการว่าจ้างเดินระบบและบำรุงรักษาจะอยู่ระหว่าง 3 ปี ถึง 6 ปี โดยผู้ว่าจ้างจะชำระค่าบริการให้กับบริษัทในรูปของค่าจ้างเป็นรายเดือน ซึ่งคำนวณจากปริมาณน้ำที่ผลิตได้คูณด้วยราคาต่อหน่วย ทั้งนี้ บริษัทในฐานะผู้รับจ้างต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการผลิตน้ำทั้งหมด อาทิ ค่าสารเคมี ค่าน้ำดิบ และเงินเดือนบุคลากร เป็นต้น

### 3. ลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย (Water Operator of Water Treatment Plant and Wastewater Treatment Plant: Water Operator)

บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการลงทุนและการบริหารโครงการทั้งหมดโดยมีระยะเวลาประมาณ 10 ถึง 30 ปี ซึ่งมูลค่าเงินลงทุนโครงการขึ้นกับกำลังการผลิตและขนาดโครงการ ทั้งนี้ ลักษณะสัญญางานดังกล่าวเมื่อมีการลงนามสัญญาแล้ว ผู้ว่าจ้างไม่สามารถว่าจ้างผู้รับจ้างรายอื่นเข้ามาดำเนินการในลักษณะเดียวกันได้ตลอดอายุสัญญา

สัดส่วนรายได้แยกตามรูปแบบการให้บริการ

| ประเภทรายได้          | ปี 2560 |       | ปี 2561 |       | ปี 2562 |       |
|-----------------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|                       | ล้านบาท | %     | ล้านบาท | %     | ล้านบาท | %     |
| 1. การรับเหมาก่อสร้าง | 229.11  | 90.80 | 173.81  | 97.14 | 253.82  | 94.20 |
| 2. การบริหารจัดการ    | 22.16   | 8.78  | 5.13    | 2.86  | 15.64   | 5.80  |
| 3. การขาย             | 1.05    | 0.42  | 0.00    | 0.00  | 0.00    | 0.00  |
| 4. การลงทุน           | 0.00    | 0.00  | 0.00    | 0.00  | 0.00    | 0.00  |

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

|   |  |
|---|--|
| <p style="text-align: center;"><b>ระบบผลิตน้ำ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ระบบผลิตน้ำประปา</li> <li>ระบบผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล</li> <li>ระบบผลิตน้ำบริสุทธิ์หรือระบบผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ</li> </ol>                                       | <p style="text-align: center;"><b>ระบบบำบัดน้ำเสีย</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่</li> <li>ระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้ได้มาตรฐาน</li> </ol>                            |
| <p style="text-align: center;"><b>ระบบกำจัดขยะ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>การฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล</li> <li>การฝังกลบอย่างปลอดภัย</li> <li>การผลิตเชื้อเพลิงขยะ (RDF)</li> <li>ระบบการจัดการขยะมูลฝอยด้วยวิธีทางกลและชีวภาพ</li> </ol> | <p style="text-align: center;"><b>การแปรรูปวัสดุเหลือใช้เป็นพลังงานทดแทน</b></p> <p>การบำบัดน้ำเสียหรือของเสียที่มีอยู่ตามโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ อุตสาหกรรมทางการเกษตร และชุมชนเข้าสู่กระบวนการบำบัดด้วยวิธีทางชีวภาพ</p> |

1. ระบบผลิตน้ำ (Water Treatment Plant)

ระบบผลิตน้ำ หมายถึง การนำน้ำผิวดินหรือน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติต่างๆ อาทิ แม่น้ำ คลอง ทะเลสาบ อ่างเก็บน้ำ และทะเล เข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อให้ได้น้ำที่มีคุณภาพและปริมาณตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่ น้ำประปา น้ำจืด และน้ำบริสุทธิ์ เพื่อใช้ในการอุปโภคบริโภค เกษตรกรรม และอุตสาหกรรม หรือใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้ทะเลหรือพื้นที่ที่ราคา น้ำสูง ซึ่งน้ำที่ผลิตได้แต่ละประเภทจะใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีความซับซ้อนแตกต่างกัน ทั้งนี้ โดยหากพิจารณาการให้บริการระบบผลิตน้ำของบริษัทสามารถแยกตามประเภทผลผลิตน้ำได้ดังนี้

1.1 ระบบผลิตน้ำประปา (Portable Water Plant)

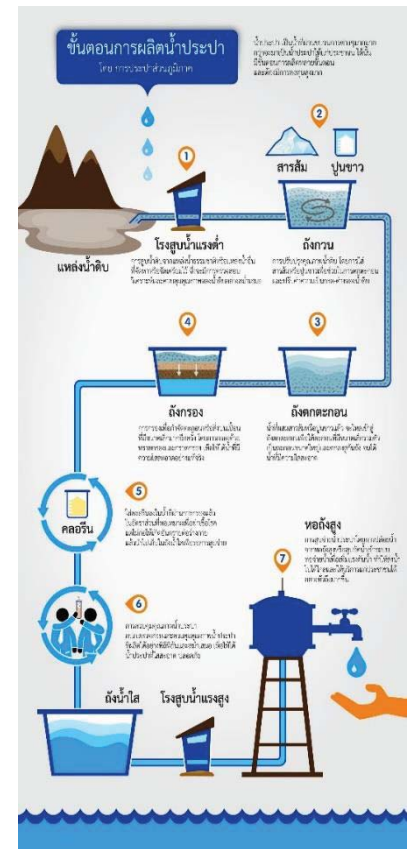
เป็นการนำน้ำผิวดินหรือน้ำดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อให้ได้น้ำประปา ซึ่งน้ำที่ได้จะนำไปใช้เพื่อการอุปโภคบริโภค เกษตรกรรม และอุตสาหกรรมบางประเภทที่ไม่ต้องใช้น้ำที่มีคุณภาพสูง โดยน้ำประปาที่ผลิตได้ต้องมีความเข้มข้นของสารละลายน้อยกว่า 500 มิลลิกรัมต่อลิตร และต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามมาตรฐานที่การประปาส่วนภูมิภาคและการประปานครหลวงกำหนด ได้แก่ คุณลักษณะทางกายภาพ อาทิ สี รส กลิ่น และความขุ่น คุณลักษณะทางเคมี อาทิ ปริมาณสารละลาย และ ความกระด้าง คุณลักษณะทางด้านสารที่เป็นพิษ (โลหะหนัก) อาทิ สารปรอท สารตะกั่ว และสารหนู



ซึ่งลูกค้าที่ใช้บริการระบบผลิตน้ำประปา ได้แก่ ชุมชนต่างๆ และโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ขั้นตอนการผลิตน้ำประปาสามารถอธิบายได้ดังภาพ

### ขั้นตอนการผลิตน้ำประปา

1. สูบน้ำผิวดินหรือน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติหรือแหล่งน้ำอื่นที่จัดหาหรือจัดเตรียมไว้ ซึ่งน้ำดังกล่าวจะมีความขุ่นและมีสารละลายต่างๆ รวมถึงโลหะหนักเจือปนอยู่
2. ปรับปรุงคุณภาพน้ำดิบโดยการใส่สารส้มหรือปูนขาวลงไปในน้ำ เพื่อช่วยให้เกิดการตกตะกอนและปรับค่าความเป็นกรด-ด่างของน้ำดิบ
3. การตกตะกอนโดยน้ำที่ผสมสารส้มหรือปูนขาวแล้วจะไหลเข้าสู่ถังตกตะกอน เพื่อให้ตะกอนที่มีขนาดเล็กรวมตัวกันเป็นตะกอนขนาดใหญ่ และตกลงสู่ก้นถังจนได้น้ำที่มีความใสสะอาด
4. กรองเพื่อกำจัดตะกอนหรือสิ่งปนเปื้อนที่มีขนาดเล็กมากอีกครั้ง โดยการกรองด้วยทรายกรอง กรวดกรอง เพื่อให้ได้น้ำที่มีความใสสะอาดอย่างแท้จริง
5. ฆ่าเชื้อโดยการใส่คลอรีนในอัตราส่วนที่พอเหมาะ และไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อร่างกาย แล้วนำไปเก็บไว้ในถังน้ำใสเพื่อรอการสูบจ่าย
6. ตรวจสอบและควบคุมคุณภาพน้ำประปาที่ผลิตได้
7. ปล่อยน้ำจากหอถังสูงหรือสูบน้ำเข้าไปในระบบท่อจ่ายน้ำเพื่อเพิ่มแรงดันน้ำ

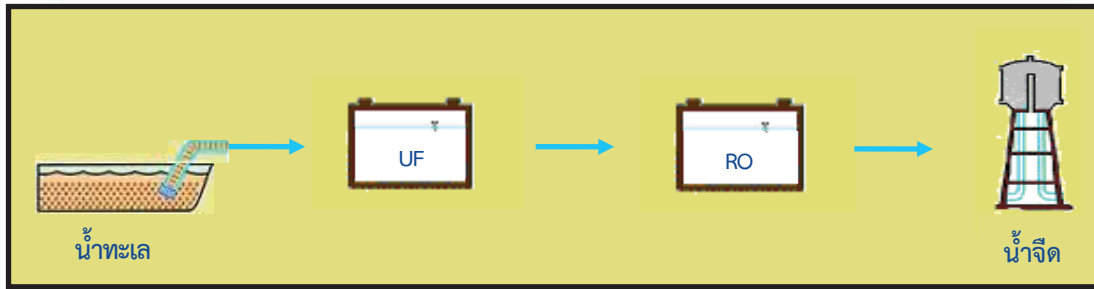


ภาพแสดงขั้นตอนการผลิตน้ำประปา (ที่มา: การประปาส่วนภูมิภาค)

ในการผลิตน้ำประปาจะมีของเสียที่เหลือจากการผลิต ได้แก่ ตะกอนของสารแขวนลอยที่ปนมากับน้ำดิบ โดยส่วนใหญ่ก็คือดินซึ่งไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเพราะเป็นสารที่อยู่ในธรรมชาติ และในกระบวนการผลิตก็ไม่มีการเติมสารเคมี ที่เป็นอันตราย อีกทั้งสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตเป็นสารเคมีที่ช่วยในการจับตัวของตะกอน และใช้ในปริมาณที่เล็กน้อย โดยบริษัทมีวิธีการในการกำจัดตะกอนเหล่านั้นโดยการฝังกลบ

### 1.2 ระบบผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล (Desalination Plant)

เป็นการนำน้ำทะเลเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อให้ได้น้ำจืด ซึ่งลูกค้าที่ต้องการใช้บริการดังกล่าว ได้แก่ ชุมชน และโรงงานอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่พื้นที่ใกล้หรือติดกับทะเลหรืออยู่ในพื้นที่ที่น้ำจืดมีราคาสูง หรือขาดแคลนน้ำจืด โดยน้ำทะเลที่นำมาใช้ ในการผลิตต้องผ่านกระบวนการกรองเอาสารละลายและความขุ่นออก เนื่องจากน้ำทะเลจะมีความขุ่นและความเข้มข้นของสารละลายมากถึง 35,000 – 45,000 มิลลิกรัมต่อลิตร (ส่วนใหญ่เป็นโซเดียมและคลอไรด์) ซึ่งขั้นตอนการผลิตจะมีความคล้ายคลึงกับขั้นตอนการผลิตน้ำประปา แต่ต้องให้เทคโนโลยีที่มีความซับซ้อนมากกว่า โดยใช้ระบบการกรองที่ใช้แรงดันผ่านตัวกรองที่มีความละเอียดสูง ได้แก่ การใช้ระบบกรองแบบ MF หรือ UF และ RO ซึ่งเรียกว่า Sea Water Reverse Osmosis (SWRO)



### ขั้นตอนการผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล

1. สูบน้ำจากทะเล
2. นำมาผ่านกระบวนการกรองด้วยระบบเมมเบรนแบบ MF หรือ UF เพื่อกรองอนุภาคสารแขวนลอยออก
3. นำมาผ่านกระบวนการกรองด้วยระบบเมมเบรนแบบ SWRO เพื่อกรองสารละลายเกลือออกให้ได้น้ำจืด
4. เก็บไว้ในถังน้ำใสเพื่อรอใช้งาน

ในการผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเลจะมีของเสียที่เหลือจากการผลิต ได้แก่ น้ำเกลือความเข้มข้นสูง เนื่องจากในกระบวนการผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเลเป็นการแยกสารละลายเกลือที่อยู่ในน้ำทะเลออก ทำให้ได้ผลผลิตออกมา 2 ส่วน ได้แก่ น้ำจืด และน้ำเกลือที่มีความเข้มข้นสูงซึ่งไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยสารละลายในน้ำเกลือความเข้มข้นสูง คือ เกลือซึ่งเป็นสารละลายที่มีอยู่ในทะเล

ทั้งนี้ น้ำที่ได้จากการผลิตดังกล่าวสามารถนำไปผลิตต่อเป็นน้ำบริสุทธิ์ได้โดยการผ่านกระบวนการผลิตน้ำบริสุทธิ์ที่จะได้กล่าวต่อไป

### 1.3 ระบบผลิตน้ำบริสุทธิ์หรือระบบผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralization Plant)

เป็นการนำน้ำประปาเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อกรองสารละลายที่ค้างออก ได้แก่ เกลือแร่ต่างๆ โดยขั้นตอนการผลิตน้ำบริสุทธิ์ต้องอาศัยเทคโนโลยีการผลิตที่ซับซ้อนกว่าการผลิตน้ำประปา คือ การใช้วิธีแลกเปลี่ยนประจุไฟฟ้าเพื่อให้ได้น้ำที่มีความบริสุทธิ์ตามระดับความต้องการ ซึ่งกลุ่มลูกค้าระบบผลิตน้ำบริสุทธิ์ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานอุตสาหกรรมในธุรกิจกลั่นน้ำมัน ธุรกิจผลิตแผงวงจรรีเลย์คทรอนิกส์ และธุรกิจน้ำดื่ม ซึ่งหากน้ำมีคุณภาพไม่เหมาะสมอาจก่อให้เกิดปัญหาด้านการผลิตกับอุตสาหกรรมได้ เนื่องจากสารละลายบางชนิดทำให้ประสิทธิภาพอุปกรณ์ในโรงงานลดลง อาทิ หินปูน หรือซิลิกา

#### ขั้นตอนการผลิตน้ำบริสุทธิ์หรือน้ำปราศจากแร่ธาตุ

1. นำน้ำประปาที่ได้จากกระบวนการผลิตเข้าสู่กระบวนการกรองเกลือแร่ขนาดเล็กที่ยังคงค้างอยู่ในน้ำประปาโดยผ่านระบบการกรองด้วยเมมเบรน เริ่มจากระบบการกรองแบบ MF หรือระบบการกรองแบบ UF ก่อนจะผ่านระบบการกรองแบบ RO จนกระทั่งได้น้ำที่เหลือเพียงโซเดียมไอออน ( $\text{Na}^+$ ) และคลอไรด์ไอออน ( $\text{Cl}^-$ )
2. นำน้ำที่ผ่านกระบวนการกรองข้างต้นเข้าสู่กระบวนการแลกเปลี่ยนประจุไฟฟ้าเพื่อกรองอนุภาคขนาดเล็กดังกล่าว โดยประจุบวกจาก  $\text{Na}^+$  และประจุลบจาก  $\text{Cl}^-$  จะถูกจับด้วย Resin (polymer ที่ไม่ละลายน้ำและมีสมบัติแลกเปลี่ยนประจุได้) ทำให้ได้น้ำบริสุทธิ์
3. ตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ได้
4. เก็บไว้ในถังน้ำใสเพื่อรอการใช้งาน

ในการผลิตน้ำบริสุทธิ์จะมีของเสียที่เหลือจากการผลิต ได้แก่ สารเคมีที่ใช้ในการล้าง Resin ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเพราะเป็นสารละลายเกลือแต่มีความเข้มข้นสูง ต้องผ่านการเจือจางให้อยู่ในความเข้มข้นที่กฎหมายอนุญาตให้ปล่อยทิ้งได้

ทั้งนี้ น้ำบริสุทธิ์ที่ได้เป็นน้ำที่ไม่มีคุณประโยชน์ต่อร่างกาย เนื่องจากได้ผ่านขั้นตอนการกรองเกลือแร่ออกจนหมด ดังนั้น ผู้ประกอบการในธุรกิจน้ำดื่มจึงเติมเกลือแร่ที่เป็นประโยชน์กับร่างกายเข้าไปในระหว่างการผลิต ซึ่งทำให้ได้น้ำที่มีคุณค่าและเป็นประโยชน์กับร่างกายมากขึ้น อาทิ น้ำแร่ซึ่งช่วยสร้างมูลค่าให้กับน้ำที่ผลิตได้ดังกล่าว

## 2. ระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment Plant)

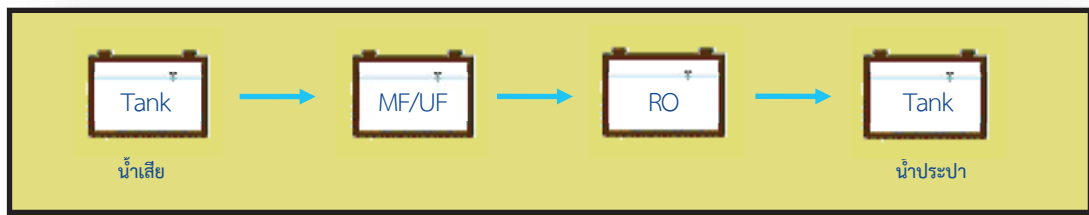
หมายถึง การกำจัดสิ่งปนเปื้อนในน้ำที่เกิดจากกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม หรือเกิดจากกิจกรรมประจำวันของประชาชนที่อยู่อาศัยในชุมชนหรือแหล่งที่อยู่อาศัยต่างๆ ให้หมดไป หรือมีปริมาณสิ่งปนเปื้อนในน้ำลดลงจนมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานน้ำทิ้งตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2539) เรื่องกำหนดมาตรฐานควบคุม การระบายน้ำทิ้งจากแหล่งกำเนิดประเภทต่างๆ อาทิ โรงงานอุตสาหกรรมและนิคมอุตสาหกรรม อาคารที่พักอาศัยต่างๆ และพื้นที่เกษตรกรรม เป็นต้น ซึ่งน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากแหล่งกำเนิดต่างๆ จะมีปริมาณสารเคมีหรือสารละลายเข้มข้นผสมอยู่ในปริมาณที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ สามารถแบ่งประเภทน้ำเสียตามสารหลักที่ให้ลักษณะเด่นของน้ำเสียเป็น 5 ประเภท ดังนี้

1. **น้ำเสียประเภทที่มีสารอินทรีย์** ซึ่งเกิดจากน้ำกินน้ำใช้ โดยจะพิจารณาจากค่า BOD (Biochemical Oxygen Demand) ซึ่งค่า BOD หมายถึง ค่าวัดความเน่าเสียจากน้ำที่ใช้อุปโภคบริโภคที่ถูกทิ้งลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะหรือจากเศษใบไม้ ค่า BOD จะแสดงให้เห็นถึงปริมาณออกซิเจนที่แบคทีเรียต้องการใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ กล่าวคือ ถ้าน้ำเสียมีค่า BOD ต่ำ เมื่อถูกทิ้งลงในแหล่งน้ำจะไม่ส่งผลกระทบต่อแหล่งน้ำดังกล่าว เนื่องจากแบคทีเรียต้องการออกซิเจนในการย่อยสลายน้อย แต่ถ้าน้ำเสีย มีค่า BOD สูง เมื่อถูกทิ้งลงในแหล่งน้ำจะทำให้ปริมาณออกซิเจนในแหล่งน้ำลดลงมากจนทำให้ปลาหรือสิ่งมีชีวิตอื่นๆ ในแหล่งน้ำนั้นไม่สามารถอยู่ได้
2. **น้ำเสียประเภทที่มีสารเคมี** โดยจะพิจารณาค่า COD (Chemical Oxygen Demand) ซึ่งหมายถึง ค่าวัดความเน่าเสียของน้ำเสียที่เกิดจากสารเคมี โดยค่า COD จะแสดงให้เห็นถึงปริมาณออกซิเจนที่ใช้ในการออกซิไดซ์เพื่อให้กลายเป็นคาร์บอนไดออกไซด์ และน้ำ
3. **น้ำเสียในรูปสารแขวนลอย** โดยจะพิจารณาค่า TDS (Total Dissolved Solid) ที่ต้องบำบัด คือ ปริมาณของแข็งที่ละลายในน้ำและสามารถไหลผ่านกระดาษกรองใยแก้ว เมื่อกรองปริมาณสารแขวนลอยออกจึ่งเอาน้ำใสที่ผ่านกระดาษกรองใยแก้วไปประเหย จะทำให้สามารถหาปริมาณสารละลายได้
4. **น้ำเสียที่มีส่วนผสมของโลหะหนัก**
5. **น้ำเสียจากสารเคมีอื่นๆ**

ดังนั้น การให้บริการเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำเสียจึงขึ้นกับลักษณะน้ำเสียและระดับการบำบัดน้ำเสียที่ถูกค่าต้องการ ซึ่งหมายถึงการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้หมุนเวียนใหม่หรือการบำบัดน้ำเสียทั่วไป (บำบัดน้ำเสียให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานน้ำทิ้งที่กรมควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมกำหนด) โดยลูกค้าที่บริษัทให้บริการมีทั้งหน่วยงานราชการและเอกชนซึ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งประเภทของระบบบำบัดน้ำเสียที่บริษัทให้บริการแบ่งเป็น 2 ประเภท ดังนี้

## 2.1 ระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Wastewater Recycle Plant)

หมายถึง ระบบบำบัดน้ำเสียสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและนิคมอุตสาหกรรมเพื่อให้ได้น้ำที่มีคุณภาพและคุณสมบัติที่เหมาะสมกับการนำไปใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ช่วยให้โรงงานอุตสาหกรรมสามารถลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับน้ำให้มีอัตราที่ลดลงได้ เนื่องจากโดยส่วนมากโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมต้องซื้อน้ำดิบจากทางนิคมอุตสาหกรรมมาผ่านกระบวนการผลิตน้ำ ซึ่งทำให้มีต้นทุนในเรื่องของน้ำดิบ แต่กระบวนการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ใช้น้ำเสียที่ได้จากโรงงานมาผ่านกระบวนการบำบัด ทำให้ไม่มีค่าใช้จ่ายในส่วนของน้ำดิบส่งผลให้อัตราค่าน้ำลดลง นอกจากนี้ การนำน้ำเสียมาบำบัดและนำกลับมาใช้ใหม่ยังเป็นการช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและเป็นการลดปริมาณการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติอีกด้วย



### ขั้นตอนการผลิตของระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

1. นำน้ำเสียมาผ่านกระบวนการกรองด้วยระบบเมมเบรนแบบ MF หรือ UF เพื่อกรองอนุภาคสารแขวนลอยออก
2. นำมาผ่านกระบวนการกรองด้วยระบบเมมเบรนแบบ RO เพื่อกรองสารละลายที่ปนเปื้อนในน้ำออกเก็บน้ำไว้ในถังน้ำเพื่อรอใช้งาน

## 2.2 ระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้ได้มาตรฐาน (Wastewater Treatment Plant)

หมายถึง ระบบบำบัดน้ำเสียสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและแหล่งชุมชนเพื่อให้ได้น้ำที่มีคุณสมบัติเพียงพอที่จะปล่อยสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ กรรมวิธีการบำบัดน้ำเสียที่บริษัทให้บริการแก่ลูกค้า สามารถแยกได้เป็น 3 ประเภทตามความแตกต่างของระดับความเสียของน้ำ (ลักษณะน้ำเสีย) ดังนี้

1. **การบำบัดทางกายภาพ** เป็นกระบวนการบำบัดน้ำเสียพื้นฐานที่ใช้ในการบำบัดขั้นต้นสำหรับน้ำเสียที่เกิดจากโรงงานอุตสาหกรรมและชุมชนขนาดใหญ่ ได้แก่ กระบวนการตกตะกอนขนาดใหญ่ กระบวนการกำจัดไขมัน และน้ำมัน กระบวนการตกตะกอนโดยใช้สารเคมี และกระบวนการกำจัดสารพิษจำพวกโลหะหนัก
2. **การบำบัดทางชีวภาพ** เป็นกรรมวิธีบำบัดน้ำเสียซึ่งใช้หลักการทางชีวภาพ โดยบริษัทจะออกแบบก่อสร้างระบบบำบัดสำหรับทำการเลี้ยงเชื้อจุลินทรีย์เพื่อย่อยสลายสารมลพิษในน้ำเสีย ซึ่งกรรมวิธีนี้เหมาะสำหรับการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากแหล่งชุมชนหรือเทศบาลทั่วไป โรงงานอุตสาหกรรม และนิคมอุตสาหกรรม
3. **การกำจัดตะกอน** เป็นกรรมวิธีบำบัดตะกอนที่เกิดขึ้นจากการบำบัดน้ำเสียทั้งจากกระบวนการบำบัดทางกายภาพ และกระบวนการบำบัดทางชีวภาพ โดยใช้วิธีการรีดน้ำออกจากกากตะกอนเพื่อทำให้ตะกอนแห้งและลดปริมาตรของกากตะกอน ทำให้สะดวกต่อการขนส่งไปกำจัด เครื่องจักรที่ใช้ในการรีดน้ำออกจากตะกอน ได้แก่ เครื่องอัดตะกอน เครื่องรีดตะกอน หรือเครื่องเหียงตะกอน เป็นต้น ซึ่งกรรมวิธีนี้จะถูกนำไปใช้ในขั้นตอนการกำจัดตะกอนของระบบบำบัดน้ำเสียทั้งจากชุมชน เทศบาล และโรงงานอุตสาหกรรม รวมไปถึงตะกอนที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำ



โดยลูกค้าที่ใช้บริการระบบบำบัดน้ำเสียสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ตามที่มาของแหล่งน้ำเสีย ดังนี้

### 1) การบำบัดน้ำเสียจากแหล่งชุมชน

ปริมาณน้ำเสียจากแหล่งชุมชนในประเทศไทยส่วนใหญ่จะมีปริมาณสารอินทรีย์ปะปนอยู่ในแหล่งน้ำซึ่งสามารถวัดค่า BOD ได้ประมาณ 100 มิลลิกรัมต่อลิตร สำหรับกรรมวิธีในการบำบัดน้ำเสียจะใช้วิธีการทางชีวภาพ คือ การนำแบคทีเรียมาใช้ประโยชน์ในการบำบัดน้ำเสียซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ชนิด ได้แก่

| แบบใช้ออกซิเจนในการกำจัดสารอินทรีย์  | แบบไม่ใช้ออกซิเจน / ไร้ออกซิเจนในการกำจัดสารอินทรีย์   |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการบำบัดน้ำเสียโดยการใช้แบคทีเรียเพื่อย่อยสารอินทรีย์ที่อยู่ในน้ำเสีย โดยการเพิ่มออกซิเจนให้กับน้ำเพื่อให้แบคทีเรียสามารถขยายตัวและย่อยสารอินทรีย์ได้เร็วยิ่งขึ้น โดยแบคทีเรียจะจับตัวเป็นก้อนและเมื่อมีจำนวนมากก็จะตกตะกอน ทำให้ได้น้ำที่มีคุณภาพดีขึ้น</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการบำบัดน้ำเสียที่ได้รับความนิยมในแหล่งชุมชน เนื่องจากเป็นวิธีการที่ง่ายไม่ยุ่งยากและเสียค่าใช้จ่ายไม่สูงมากนัก ซึ่งวิธีการดังกล่าวเป็นวิธีการบำบัดโดยการใช้แบคทีเรียเข้าย่อยสารอินทรีย์ซึ่งถือเป็นอาหารของแบคทีเรียที่มีอยู่ในน้ำเสียให้หมดไป แต่การดำเนินการต้องอาศัยระยะเวลาค่อนข้างนาน และผลที่ได้จากกระบวนการย่อยสารอินทรีย์ของแบคทีเรีย คือ ก๊าซซึ่งสร้างมลภาวะทางกลิ่นให้กับชุมชน</li> </ul> |

เนื่องจากระบบบำบัดน้ำเสียจากแหล่งชุมชนมีขั้นตอนที่ไม่ยุ่งยาก จึงทำให้บริษัทมีคู่แข่งเป็นจำนวนมาก ดังนั้นเพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงจากการแข่งขันดังกล่าว บริษัทจึงเน้นให้บริการเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำเสียสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยประสบการณ์ความชำนาญและวิธีการทางเคมีที่ยุ่งยากซับซ้อนมากกว่าระบบบำบัดน้ำเสียจากแหล่งชุมชน

### 2) การบำบัดน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม

น้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมเป็นน้ำเสียที่มีสิ่งสกปรกและสารปนเปื้อนในปริมาณที่มากกว่าน้ำเสียจากแหล่งชุมชน ทั้งนี้ สิ่งสกปรกและสารปนเปื้อนดังกล่าวจะแตกต่างกันไปตามประเภทธุรกิจของโรงงานอุตสาหกรรมนั้นๆ ซึ่งการบำบัดด้วยกรรมวิธีทางชีวภาพเพียงอย่างเดียวไม่เพียงพอ เนื่องจากสารเคมีและสารละลายไม่สามารถกำจัดให้หมดไปด้วยกรรมวิธีดังกล่าวได้ ดังนั้น ระบบการบำบัดน้ำเสียสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมจึงต้องอาศัยวิธีการทางเคมีที่มีความยุ่งยากและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น โดยจำเป็นต้องอาศัยกรรมวิธีการบำบัดทางกายภาพและการกำจัดตะกอนประกอบด้วย

#### ขั้นตอนการบำบัดน้ำเสีย

##### 1. การบำบัดน้ำเสียขั้นเตรียมการ (Pretreatment)

เป็นการกำจัดของแข็งที่มีขนาดใหญ่ออกจากน้ำเสียก่อนที่จะมีการปล่อยเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อป้องกันการอุดตันของท่อน้ำและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่เครื่องสูบน้ำ โดยมีระดับขั้นตอนการบำบัดดังนี้

- **การดักด้วยตะแกรง** เป็นการกำจัดของแข็งที่มีขนาดใหญ่โดยการใช้ตะแกรง ซึ่งตะแกรงโดยทั่วไปมี 2 ประเภท คือ ตะแกรงหยาบ และตะแกรงละเอียด
- **การบดตัด** เป็นการลดขนาดหรือปริมาตรของแข็งให้มีขนาดเล็กลง โดยของเสียที่มีขนาดใหญ่จะผ่านเครื่องบดตัดเพื่อทำการบดตัดให้ละเอียดก่อนที่จะแยกไปสู่ถังตกตะกอนเพื่อรอการแยกออกด้วยการตกตะกอน
- **การดักกรวยทราย** เป็นการกำจัดกรวดทราย ทำให้เกิดการตกตะกอนในรางดักกรวดทราย โดยการลดความเร็วของน้ำลง
- **การกำจัดไขมันและน้ำมัน** เป็นการกำจัดไขมันและน้ำมันในน้ำเสียที่มาจากครัวเรือน โรงอาหาร ห้องน้ำ บั๊มน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมบางชนิด ซึ่งจะเป็นการกักน้ำเสียไว้ในบ่อดักไขมันในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อให้ไขมันและไขมันลอยตัวขึ้นสู่ผิวน้ำ แล้วทำการใช้เครื่องดักหรือกวาดออกจากบ่อกำจัด

## 2. การบำบัดน้ำเสียขั้นที่สอง (Secondary Treatment)

เป็นการกำจัดน้ำเสียที่เป็นพวกสารอินทรีย์อยู่ในรูปของสารละลายหรืออนุภาคคอลลอยด์ซึ่งโดยทั่วไปมักจะเรียกการบำบัดขั้นที่สองนี้ว่า “การบำบัดน้ำเสียด้วยขบวนการทางชีววิทยา” เนื่องจากเป็นขั้นตอนที่ต้องอาศัยแบคทีเรียในการย่อยสลายหรือทำลายความสกปรกในน้ำเสีย โดยการบำบัดน้ำเสียในปัจจุบันจำเป็นต้องมีการบำบัดถึงขั้นที่สองเพื่อให้ น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานน้ำทิ้งที่ทางราชการกำหนด ซึ่งการบำบัดน้ำเสียด้วยขบวนการทางชีววิทยาสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

| แบบใช้ออกซิเจน  | แบบไม่ใช้ออกซิเจน / ไร้ออกซิเจน  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเพิ่มออกซิเจนเข้าไปในน้ำเสียและจะต้องมีปริมาณออกซิเจนที่พอเพียงซึ่งจะทำให้ น้ำเสียไม่เน่าเหม็น เพื่อให้แบคทีเรียขยายตัวและทำหน้าที่ย่อยสลายสารอินทรีย์เร็วขึ้น โดยแบคทีเรีย จะทำการจับตัวกันเป็นกลุ่มก้อนจนกระทั่งรวมตัวกันเป็นจำนวนมากและเกิดการตกตะกอน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นขบวนการกำจัดน้ำเสียที่อาศัยแบคทีเรียไม่ใช้ออกซิเจนในการย่อยสลายสารอินทรีย์ที่เจือปนอยู่ในน้ำเสีย ซึ่งการบำบัดน้ำเสียวิธีนี้จะใช้ระยะเวลาในการย่อยสลายเป็นเวลานาน โดยหลังจากการย่อยสลายเสร็จสิ้นจะทำให้แหล่งน้ำมีกลิ่นเหม็น</li> </ul> |

## 3. การบำบัดน้ำเสียขั้นสูง (Advanced Treatment)

เป็นการบำบัดน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดในขั้นที่สองแล้วเพื่อกำจัดสิ่งสกปรกบางอย่างที่ยังคงเหลืออยู่ อาทิ โลหะหนัก หรือเชื้อโรคบางชนิด เป็นต้น ก่อนที่จะระบายสู่แหล่งน้ำสาธารณะ ซึ่งการบำบัดน้ำเสียในขั้นนี้จะไม่เป็นที่นิยมในการปฏิบัติ เนื่องจากมีขั้นตอนที่ยู้งยากและมีค่าใช้จ่ายสูง โดยผู้ที่บำบัดน้ำเสียขั้นสูงส่วนใหญ่จะเป็นการบำบัดเพื่อนำกลับมาใช้อีกครั้ง

### 3. ระบบกำจัดขยะ (Solid Waste Treatment Plant)

ขยะที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่มีแหล่งที่มาจากแหล่งชุมชนและโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งขยะในแต่ละวันประกอบด้วยเศษอาหาร กระดาษ เศษแก้ว เศษไม้ พลาสติก เศษดิน เศษหิน ไม้ ไม้ ชี้เท้า เป็นต้น โดยปริมาณขยะจะมีความแตกต่างกันตามแหล่งที่มา ซึ่งวิธีการกำจัดขยะที่นิยมใช้ในปัจจุบัน ได้แก่ การนำไปเผาในเตาเผา การนำไปหมักเพื่อทำปุ๋ย การหมุนเวียนเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ การนำไปเป็นอาหารสัตว์ และการฝังกลบอย่างถูกหลักสุขาภิบาล

บริษัทเน้นการให้บริการโดยใช้วิธีการฝังกลบเป็นหลัก เนื่องจากมีขั้นตอนในการกำจัดที่ไม่ยุ่งยาก ต้นทุนต่ำ และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทเป็นผู้ประมวลงานโดยตรงจากหน่วยงานราชการซึ่งมีการกำหนดพื้นที่สำหรับการวางระบบกำจัดขยะไว้เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ การให้บริการระบบกำจัดขยะแบบฝังกลบ บริษัทจำเป็นต้องคำนึงถึงองค์ประกอบที่สำคัญเกี่ยวกับสถานที่ตั้งของแหล่งฝังกลบให้ถูกสุขลักษณะตามหลักเกณฑ์ของกรมควบคุมมลพิษ ซึ่งประกอบด้วยระยะห่างจากจุดกำเนิดของแหล่งขยะ ขนาดของที่ดิน สภาพภูมิประเทศ ลักษณะของดิน และระดับน้ำใต้ดิน โดยรูปแบบการฝังกลบแบ่งออกเป็น 2 วิธี ดังนี้

#### 3.1 การฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล

ใช้สำหรับฝังกลบขยะมูลฝอยหรือของเสียที่ไม่เป็นอันตราย โดยแบ่งวิธีฝังกลบแบ่งออกเป็น 2 แบบดังนี้

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <p><b>แบบถมพื้นดิน</b></p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้แก่ การฝังกลบขยะในพื้นที่ที่เป็นหลุมเป็นบ่อหรือเป็นพื้นที่ที่ต่ำและต้องการถมให้พื้นที่นั้นสูงขึ้นกว่าระดับเดิม อาทิ บริเวณบ่อดินลูกรัง ริมตลิ่ง หรือบริเวณที่ถูกขุดดินเพื่อออกไปทำประโยชน์อย่างอื่น เป็นต้น โดยการฝังกลบพื้นที่แบบนี้ จะดำเนินการทยอยลงไปในพื้นที่หลุมแล้วเกลี่ยขยะให้กระจายโดยรอบพร้อมกับบดอัดให้แน่น หลังจากนั้นก็ใช้ดินกลบแล้วบดอัดให้แน่นอีกครั้ง</li> </ul>   |
| <p><b>แบบขุดเป็นร่อง</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้แก่ การกำจัดขยะแบบฝังกลบในพื้นที่ราบซึ่งต้องดำเนินการขุดให้เป็นร่องก่อน โดยจะต้องมีความกว้างอย่างน้อยประมาณ 2 เท่าของขนาดเครื่องจักรกลที่ใช้ เพื่อให้เกิดความสะดวกในการทำงานของเครื่องจักร ส่วนความลึกของร่องจะขึ้นอยู่กับระดับของน้ำใต้ดิน ซึ่งโดยส่วนใหญ่ร่องจะมีความลึกประมาณ 2 - 3 เมตร และทำให้ลาดเอียงไปด้านใดด้านหนึ่งเพื่อไม่ให้น้ำขังในบ่อเมื่อเกิดฝนตก โดยดินที่ขุดเพื่อทำบ่อ จะถูกวางกองไว้เพื่อใช้เป็นดินกลบต่อไป ต่อจากนั้นจึงนำขยะลงในบ่อแล้วเกลี่ยให้กระจายและบดทับให้แน่นอีกครั้ง</li> </ul> |

#### 3.2 การฝังกลบอย่างปลอดภัย

ใช้สำหรับฝังกลบกากของเสียอันตรายที่ผ่านการทำลายฤทธิ์โดยปรับเสถียรแล้ว ซึ่งขั้นตอนในการกำจัดขยะแบบฝังกลบเป็นการนำขยะมากองรวมกันไว้ในบ่อดินแล้วเกลี่ยและบดอัดทับขยะให้แน่นโดยรถแทรกเตอร์ หลังจากนั้นนำดินมากลบบทหน้าขยะพร้อมบดอัดทับให้แน่นอีกครั้ง ชั้นบนสุดจะต้องกลบดินบดทับให้แน่น โดยมีความหนาไม่น้อยกว่า 60 เซนติเมตร และร่องดินแต่ละร่องควรเว้นห่างกันไม่น้อยกว่า 60 เซนติเมตร ทำเป็นชั้นๆ จนสามารถปรับระดับพื้นดินได้ตามต้องการ แล้วปล่อยให้ขยะสลายตัว ซึ่งระหว่างการรอเวลาสลายตัวนั้นจะต้องทำการตรวจสอบและกันรั้วบริเวณปฏิบัติการเพื่อป้องกันการบุกรุกอื่นๆ และขณะที่ขยะกำลังสลายตัวจะก่อให้เกิดน้ำจากการหมักของขยะ ซึ่งน้ำดังกล่าวจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยทิ้งลงสู่แหล่งน้ำหรือก่อนนำน้ำที่ได้บำบัดนั้นกลับมาใช้ใหม่

บริษัทได้วางแผนงานสำหรับระบบการกำจัดขยะที่จะให้บริการในลักษณะ Waste to Energy ซึ่งเป็นกรนำขยะจากบ่อกำจัดขยะมาผลิตเป็นพลังงานเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม โดยขยะที่ถูกฝังกลบอย่างถูกสุขลักษณะจะเกิดการย่อยสลายภายใต้กระบวนการย่อยสลายแบบไร้อากาศและก่อให้เกิดก๊าซชีวภาพจากการฝังกลบ ซึ่งจะประกอบด้วยก๊าซมีเทน ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และก๊าซอื่นๆ โดยก๊าซมีเทนจะมีปริมาณมากถึงร้อยละ 45-60 ของปริมาณก๊าซทั้งหมด ซึ่งก๊าซที่เกิดขึ้นดังกล่าวสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในรูปแบบของพลังงานทดแทนได้หลายรูปแบบ อาทิ นำไปใช้ผลิตกระแสไฟฟ้า นำไปเป็นเชื้อเพลิงโดยตรง นำไปใช้ร่วมกับท่อส่งก๊าซ และนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะ ซึ่งนอกจากจะได้พลังงานทดแทนที่เป็นประโยชน์โดยตรงแล้ว การกำจัดขยะดังกล่าวยังก่อให้เกิดประโยชน์ในทางอ้อม ได้แก่ ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกซึ่งก่อให้เกิดปรากฏการณ์โลกร้อน เนื่องจากก๊าซมีเทนเป็นส่วนประกอบสำคัญในก๊าซชีวภาพซึ่งจะก่อให้เกิดผลกระทบมากกว่าก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 21 เท่า

### 3.3 การผลิตเชื้อเพลิงขยะ (Refuse Derived Fuel: RDF)

การใช้ขยะมูลฝอยที่เก็บรวบรวมได้เพื่อการเผาไหม้โดยตรงมักก่อให้เกิดความยุ่งยากในการใช้งาน เนื่องจากความไม่แน่นอนและไม่สม่ำเสมอในองค์ประกอบต่างๆ ประกอบกันขึ้นเป็นขยะมูลฝอย ซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามชุมชนและตามฤดูกาล อีกทั้งขยะมูลฝอยเหล่านี้มีค่าความร้อนต่ำ มีปริมาณแฉะและความชื้นสูง สิ่งเหล่านี้ก่อความยุ่งยากให้กับผู้ออกแบบโรงเผาและผู้ปฏิบัติ และยังคงควบคุมการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ยาก การแปรรูปขยะมูลฝอยโดยผ่านกระบวนการจัดการต่างๆ เพื่อปรับปรุงคุณสมบัติทางกายภาพและคุณสมบัติทางเคมีของขยะมูลฝอย เพื่อให้กลายเป็นเชื้อเพลิงขยะ (Refuse Derived Fuel : RDF) จะสามารถแก้ปัญหาดังกล่าวมาข้างต้นได้ ซึ่งเชื้อเพลิงที่ได้นั้นสามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตพลังงานได้

เชื้อเพลิงขยะ (RDF) เป็นการปรับปรุง และแปลงสภาพของขยะมูลฝอย ให้เป็นเชื้อเพลิงแข็งที่มีคุณสมบัติค่าความร้อน (Heating Value) ความชื้น ขนาด และความหนาแน่น เหมาะสมในการใช้เป็นเชื้อเพลิงบ่อนหม้อไอน้ำ เพื่อผลิตไฟฟ้าหรือความร้อน และเมื่อองค์ประกอบทั้งทางเคมีและกายภาพสม่ำเสมอ คุณลักษณะทั่วไปของเชื้อเพลิงขยะประกอบด้วย

- ปลดเชื้อโรคจากการอบด้วยความร้อน ลดความเสี่ยงต่อการสัมผัสเชื้อโรค
- ไม่มีกลิ่น
- มีขนาดเหมาะสมต่อการป้อนเตาเผา - หม้อไอน้ำ
- มีความหนาแน่นมากกว่าขยะมูลฝอยและชีวมวลทั่วไป เหมาะสมต่อการจัดเก็บ และขนส่ง
- มีค่าความร้อนสูงเทียบเท่ากับชีวมวล และมีความชื้นต่ำ
- ลดปัญหามลภาวะจากการเผาไหม้

หลักการการทำงานของเทคโนโลยีนี้ เริ่มจากการคัดแยกขยะที่ไม่สามารถเผาไหม้ได้ เช่น โลหะ แก้ว เศษหิน ขยะอันตราย และขยะรีไซเคิลออกจากขยะรวม ในบางกรณีจะมีการใช้เครื่องคัดแยกแม่เหล็กเพื่อคัดแยกมูลฝอยที่มีเหล็กเป็นส่วนประกอบ และใช้เครื่อง Eddy Current Separator เพื่อคัดแยกอลูมิเนียมออกจากมูลฝอย จากนั้นจึงบดขยะมูลฝอยไปเข้าเครื่องสับ - ย่อยเพื่อลดขนาด และบดเข้าเตาอบเพื่อลดความชื้นของมูลฝอย โดยการให้ความร้อนจากไอน้ำหรือลมร้อนเพื่ออบขยะให้แห้ง ซึ่งจะทำให้น้ำหนักลดลงร้อยละ 50 (ความชื้นลดลงเหลือไม่เกินร้อยละ 15) และสุดท้ายจะส่งไปเข้าเครื่องอัดเม็ด เพื่อให้ได้เชื้อเพลิงขยะอัดเม็ดที่มีขนาดและความหนาแน่นเหมาะสมต่อการขนส่งไปจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งในบางกรณีจะมีการเติมหินปูนเข้าไปกับมูลฝอยระหว่างการอัดเป็นเม็ด เพื่อควบคุมและลดปริมาณก๊าซพิษที่เกิดขึ้นจากการเผาไหม้

การออกแบบขั้นตอนต่างๆ ในการแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิง ขึ้นอยู่กับสถานการณ์การจัดการขยะมูลฝอยในปัจจุบัน ตัวอย่างเช่น ถ้าขยะมูลฝอยได้มีการคัดแยกส่วนที่สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ เช่น โลหะ และแก้ว ได้จากแหล่งกำเนิด ดังนั้น กระบวนการแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงก็อาจจะไม่จำเป็นต้องมีขั้นตอนการคัดแยกโลหะหรือแก้ว

โดยทั่วไปขยะจะถูกนำมาคัดแยกส่วนที่นำไปกลับใช้ซ้ำได้ เช่น โลหะ อลูมิเนียม และแก้ว และคัดแยกอินทรีย์สาร เช่น เศษอาหาร ที่มีความชื้นสูง ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบป้อนเข้ากระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ หรือผลิตสารปรับปรุงคุณภาพดิน สำหรับส่วนประกอบมูลฝอยที่เหลือจะถูกนำไปลดขนาด ส่วนใหญ่ประกอบด้วยกระดาษ เศษไม้ พลาสติก ซึ่งสามารถนำไปใช้ในกระบวนการเผาไหม้โดยตรงในรูปของ Coarse RDF (c-RDF) หรือ RDF ชนิดหยาบ หรือนำมาผ่านกระบวนการทำให้แห้งและการอัดแท่งเพื่อผลิตเป็น Densified RDF (d-RDF) ในการพิจารณาว่าจะผลิตเชื้อเพลิงชนิดใดขึ้นอยู่กับเทคโนโลยีของระบบการเผาไหม้ สถานที่ที่ตั้งระหว่างที่ผลิตเชื้อเพลิงขยะ และสถานที่ที่ใช้งาน

องค์ประกอบของเชื้อเพลิงขยะ จะขึ้นอยู่กับองค์ประกอบของขยะที่นำมาแปรรูป วิธีการจัดเก็บ และกระบวนการที่ใช้ในการแปรรูป คุณลักษณะที่สำคัญของขยะเชื้อเพลิงหลังจากการแปรรูปแล้ว ได้แก่ ค่าความร้อน ปริมาณความชื้น ปริมาณเถ้า และปริมาณซัลเฟอร์และคลอไรด์ นอกจากนี้การแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงจะช่วยลดความชื้น ส่งผลให้ค่าความร้อนขยะมีค่าสูงขึ้นด้วย

การใช้ประโยชน์จากเชื้อเพลิงขยะ สามารถใช้ได้ทั้งในรูปผลิตพลังงานไฟฟ้าและความร้อน โดยที่อาจจะมีการใช้ประโยชน์ในสถานที่ผลิตเชื้อเพลิงขยะ หรือขนส่งไปใช้ที่อื่น นอกจากนี้ยังสามารถใช้เผาพร้อมกับถ่านหิน เพื่อลดปริมาณการใช้ถ่านหินในอุตสาหกรรมบางประเภท เช่น อุตสาหกรรมซีเมนต์ โดยมีรูปแบบเตาเผาที่ใช้เปลี่ยนเชื้อเพลิงขยะให้เป็นพลังงานความร้อน ประกอบด้วย เตาเผาแบบตะกรับ (Stoker) เตาเผาแบบฟลูอิดไดซ์เบด (Fluidized Bed Combustor) หรือ เตาเผาแก๊สซิฟิเคชัน (Gasification) หรือไพโรไลซิส (Pyrolysis)

### 3.4 ระบบการจัดการขยะมูลฝอยด้วยวิธีทางกลและชีวภาพ (Mechanical and Biological Treatment for Municipal Waste Management System : MBT)

ระบบการจัดการขยะมูลฝอยด้วยวิธีทางกลและชีวภาพ (MBT) เป็นระบบจัดการมูลฝอยที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถปรับเสถียรสารอินทรีย์ในขยะมูลฝอยได้ด้วยระยะเวลาอันสั้น โดยการควบคุมกิจกรรมการย่อยสลายทางชีวภาพแบบใช้อากาศ ภายใต้สภาวะที่เหมาะสม เช่น ความชื้น, อุณหภูมิ, ออกซิเจน และ C/N ratio

ระบบ MBT สามารถลดระยะเวลาการปรับเสถียรขยะมูลฝอยให้เหลือเพียง 1 เดือน ซึ่งกระบวนการย่อยสลายนี้รุนแรงให้เกิดเร็วขึ้นด้วยสกรูพลิกกลับกอนในแนวตั้งและควบคุมการเคลื่อนที่ด้วยระบบ PLC โดยจะทำให้อากาศแทรกเข้าไปภายใต้กองขยะมูลฝอยได้อย่างทั่วถึง ช่วยเร่งให้เกิดปฏิกิริยาการย่อยสลายแบบใช้อากาศ ลดกลิ่นเหม็นที่เกิดขึ้นจากปฏิกิริยาการย่อยสลายแบบไม่ใช้อากาศได้ กระบวนการย่อยสลายทางชีวภาพโดยใช้ระบบ MBT นี้ สามารถลดน้ำหนักของมวลขยะมูลฝอยได้ถึง ร้อยละ 65, ความชื้นลดลงประมาณร้อยละ 30 และอีกประมาณร้อยละ 30 เป็นพลาสติกที่สามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงขยะ (RDF) ได้ สารอินทรีย์ที่ถูกย่อยสลายที่ยังคงเหลือในกระบวนการ จะมีองค์ประกอบคาร์บอนค่อนข้างสูงสามารถนำไปใช้เป็นสารปรับปรุงดินได้ โดยภาพรวมของกระบวนการนี้สามารถนำไปใช้ร่วมกับแนวคิดการจัดการขยะมูลฝอยชุมชน เพื่อเพิ่มอัตราการนำกลับมาใช้ใหม่และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

หลักการของการจัดการขยะมูลฝอยชุมชนด้วยวิธีทางกลและชีวภาพ (MBT) ประกอบไปด้วย 1) ปรับเสถียรภาพสารอินทรีย์ในขยะมูลฝอย 2) แยกวัสดุส่วนที่สามารถเผาไหม้ได้และเผาไหม้ไม่ได้ โดยเริ่มกระบวนการจาก การคัดส่วนที่สามารถรีไซเคิลได้บนสายพานคัดแยกด้วยแรงงานคน อาทิ กระป๋องอะลูมิเนียม, ขวดแก้ว, พลาสติก, โลหะ และอื่นๆ



เป็นต้น จากนั้นขยะมูลฝอยที่ผ่านการคัดแยกเอาวัสดุรีไซเคิลออกแล้วจะถูกส่งเข้าไปยังเครื่องดับเพื่อปรับลดขนาดก่อนถูกส่งเข้าไปยังโรง MBT โดยขณะที่เกิดกระบวนการย่อยสลาย กองขยะมูลฝอยนี้จะถูกพลิกกลับกองด้วยสกรูในแนวตั้งที่สามารถเคลื่อนที่ไปทั่วทั้งกองขยะมูลฝอยอย่างต่อเนื่องบนรางคอนกรีตด้านบน ซึ่งจะใช้เวลาในการย่อยสลายประมาณ 1 เดือน ในการปรับเสถียรภาพของขยะมูลฝอยให้เป็นวัสดุหมักกรรม จากนั้นวัสดุหมักกรรมนี้จะถูกส่งไปทำการร่อนคัดแยกด้วยตะแกรงร่อนแบบหมุน (Trommel Screen) แยกวัสดุออกเป็น 2 ประเภทได้แก่ 1) วัสดุปรับปรุงดิน และ 2) วัสดุที่ไม่สามารถย่อยสลายได้ ได้แก่ พลาสติก ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนพลังงานฟอสซิลต่อไป



#### 4. การแปรรูปวัสดุเหลือใช้ให้เป็นพลังงานทดแทน (Waste to Energy)

เป็นกระบวนการบำบัดน้ำเสียหรือของเสียที่มีอยู่ตามโรงงานอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมทางการเกษตร และชุมชน อาทิ น้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม โรงงานน้ำตาล โรงงานแป้งมันสำปะหลัง โรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม มูลสุกร และขยะมูลฝอยจากชุมชน เป็นต้น โดยจะนำของเสียหรือวัสดุเหลือใช้เหล่านี้เข้าสู่กระบวนการบำบัดด้วยวิธีทางชีวภาพ โดยอาศัยแบคทีเรียในการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กระบวนการ ดังนี้

|   |   |
|---|---|
| <p><b>กระบวนการแบบ<br/>ใช้อากาศ</b></p>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• สารอินทรีย์ถูกย่อยสลายเป็นก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และมีการสร้างจุลินทรีย์ขึ้นจำนวนมากประมาณร้อยละ 50 ของสารอินทรีย์ในน้ำเสียถูกเปลี่ยนเป็นจุลินทรีย์ โดยกระบวนการบำบัดแบบนี้มีข้อได้เปรียบ คือ ระบบมีประสิทธิภาพสูงและใช้ระยะเวลาในการบำบัดสั้น แต่มีข้อเสีย คือ ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการบำบัดสูง เนื่องจากต้องการพ่นอากาศให้กับระบบและยังต้องกำจัดตะกอนจุลินทรีย์ส่วนเกิน นอกจากนี้ กระบวนการบำบัดแบบนี้ไม่สามารถใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพกับน้ำเสียที่มีปริมาณสารอินทรีย์สูงมากๆ เนื่องจากมีข้อจำกัดในการให้ออกซิเจนอย่างเพียงพอกับระบบ</li> </ul> |
| <p><b>กระบวนการแบบ<br/>ไม่ใช้อากาศ /<br/>ไร้อากาศ</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• กระบวนการนี้สารอินทรีย์ในน้ำเสียประมาณร้อยละ 80 – 90 ถูกย่อยสลายเป็นก๊าซมีเทน และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งรวมเรียกว่า ก๊าซชีวภาพ โดยแบคทีเรียที่เกี่ยวข้องกับการย่อยสลายมีการเจริญเติบโตค่อนข้างช้า ทำให้ระบบเริ่มต้นได้ช้า อีกทั้งประสิทธิภาพของระบบในการบำบัดต่ำจึงจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการกักเก็บของเหลวนานขึ้น ระบบบำบัดจึงมีขนาดใหญ่ นอกจากนี้ ระบบยังมีการปรับตัวไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม และในระหว่างกำจัดบางครั้งอาจมีก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์เกิดขึ้น</li> </ul>   |

ทั้งนี้ เทคโนโลยีที่ใช้อากาศมักต้องอาศัยเครื่องจักรกลในการเติมอากาศให้กับน้ำเสีย ทำให้สิ้นเปลืองพลังงานและค่าใช้จ่าย โดยผลจากการบำบัดจะได้ออกมาเป็นคาร์บอนไดออกไซด์และน้ำ ส่วนเทคโนโลยีที่ไม่ใช้อากาศหรือเรียกอีกอย่างว่าเทคโนโลยี การบำบัดน้ำเสียหรือของเสียโดยวิธีไร้อากาศ จะทำให้ได้ผลพลอยได้ออกมาเป็นก๊าซชีวภาพซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์จากแบคทีเรียในระบบ

ปริมาณก๊าซชีวภาพที่ได้จากระบบการบำบัดโดยพื้นฐานจะขึ้นอยู่กับปริมาณและคุณภาพของของเสียที่ใช้เป็นวัตถุดิบ หากใช้มูลสัตว์จะได้ก๊าซชีวภาพประมาณ 20 - 22 ลูกบาศก์เมตรต่อ 1 ตันของปริมาณมูลสัตว์ และหากใช้น้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมจะได้ก๊าซชีวภาพ 2 - 200 ลูกบาศก์เมตรต่อ 1 ตันของปริมาณน้ำเสีย ซึ่งปริมาณก๊าซชีวภาพจะมีค่าสูงก็ต่อเมื่อค่า COD ในน้ำเสียที่ใช้เป็นวัตถุดิบมีค่าสูง มีการบำบัดในถังที่มีการให้ความร้อนและมีการปั่นหรือกวนน้ำเสียอย่างต่อเนื่อง

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 1. การตลาด

#### 1.1 กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์หรือบริการ (Product)

บริษัทนำเสนอบริการงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมที่หลากหลายและครบวงจร ซึ่งได้แก่ ระบบผลิตน้ำ ระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำประปา และสร้างรายได้จากการบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบประปา ซึ่งบริษัทมีนโยบายให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่รับก่อสร้างไปจนถึงบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบ เนื่องจากธุรกิจทั้ง 2 ชนิดเป็นธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกัน ทำให้บริษัทสามารถสร้างรายได้จากโครงการที่ให้บริการได้อย่างต่อเนื่องแม้ว่าการก่อสร้างโครงการจะเสร็จสิ้นแล้ว โดยบริษัทมีบริการครอบคลุมความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายตั้งแต่งานที่มีความซับซ้อนน้อย ซึ่งมีการแข่งขันสูง ไปจนถึงงานที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญ ประสบการณ์และเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสูง ซึ่งมีการแข่งขันไม่สูงมาก อาทิ การให้บริการระบบผลิตน้ำประปาสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี การให้บริการระบบผลิตน้ำทะเลเป็นน้ำจืด และการให้บริการระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ โดยมีรูปแบบการให้บริการตั้งแต่การดำเนินการก่อสร้างตามแบบที่ลูกค้ากำหนด การให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้งและทดลองเดินระบบ การบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบประปา และการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำที่ได้จากการบำบัด ซึ่งในการก่อสร้างบริษัทเน้นการดำเนินการที่ได้มาตรฐานและการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา ภายใต้การบริหารจัดการของผู้บริหารบริษัทที่มีประสบการณ์ด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมมานานร่วม 30 ปี ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะขยายธุรกิจไปสู่การให้บริการที่ต้องอาศัยความชำนาญทางวิศวกรรมระดับสูงเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันน้อย และสอดคล้องกับความรู้ความชำนาญที่ถือเป็นจุดแข็งของบริษัท โดยที่ผ่านมา บริษัทมีประสบการณ์ในการให้บริการงานดังกล่าวมาแล้วจากโครงการ SWRO ของ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และโครงการ RIL ของ บริษัท อาร์ไอแอล 1996 จำกัด และเป็นผู้ประกอบการชาวไทยเพียงรายเดียวที่สามารถให้บริการแบบครบวงจร ทั่วยุโรป บริษัทในต่างประเทศ อาทิ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเยอรมัน และประเทศสหรัฐอเมริกา

นอกจากการมีบริการที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับคุณภาพงานก่อสร้าง การบริการที่มีประสิทธิภาพ และการส่งมอบงานที่ตรงตามกำหนดเวลา โดยใช้นักบุคลากรที่มีประสบการณ์และความรู้ความชำนาญในการทำงาน รวมทั้ง การตรวจสอบคุณภาพงานในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การออกแบบให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าและสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ การก่อสร้างซึ่งว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อยที่ไว้ใจได้ ควบคุมไปกับการตรวจสอบคุณภาพงานโดยวิศวกรประจำโครงการและที่ปรึกษาโครงการ การจัดซื้ออุปกรณ์ให้เป็นไปตามที่กำหนด อาทิ ประเภทอุปกรณ์ คุณสมบัติอุปกรณ์และจำนวนที่ต้องใช้ ตลอดจนการติดตั้งที่ได้มาตรฐานเพื่อให้ระบบมีประสิทธิภาพ

#### 1.2 กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทกำหนดนโยบายการเข้าประมูลงานหรือรับงานจากผู้ว่าจ้างที่ชัดเจน โดยก่อนเข้ารับงานบริษัทจะประเมินความพร้อมของบริษัทก่อนเข้ารับงาน โดยพิจารณาถึงประสบการณ์และความชำนาญในการทำงานของบริษัท ความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาโดยอ้างอิงตามมูลค่าต้นทุนงานก่อสร้างและงานบริการ และค่าใช้จ่ายที่ประมาณการไว้ บวกด้วยกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ซึ่งกำหนดให้ต้องมีอัตรากำไรขั้นต่ำไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ของงบประมาณที่ได้ประมาณการไว้ แต่ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นต้องรับงานที่มีอัตรากำไรขั้นต่ำต่ำกว่าที่กำหนด บริษัทจะแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทภายหลัง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

### 1.3 กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทให้บริการผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย 2 ช่องทาง ได้แก่ การเข้าร่วมประกวดราคางาน และการติดต่อจากลูกค้าจ้างโดยตรง โดยในการเข้าร่วมประกวดราคางาน บริษัทเน้นการเข้าร่วมประกวดราคางานที่มีความเป็นไปได้ที่จะได้ปฏิบัติงาน ซึ่งช่องทางการดำเนินงานวิธีดังกล่าว มักเป็นงานจากหน่วยงานราชการเป็นส่วนใหญ่ โดยบริษัทจะติดตามข่าวสารการเปิดประกวดราคาจ้างเหมาก่อสร้างผ่านสื่อต่างๆ อาทิ อินเทอร์เน็ต หนังสือพิมพ์ และโฆษณาประชาสัมพันธ์ต่างๆ ซึ่งจะระบุคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้รับจ้าง อาทิ ประสบการณ์งานก่อสร้างประเภทเดียวกันกับงานที่ประมูล และการเป็นผู้รับจ้างที่ขึ้นทะเบียนเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกำหนด เป็นต้น โดยบริษัทจะซื้อแบบประกวดราคาเพื่อนำมาศึกษารายละเอียดและประมาณงบประมาณก่อสร้างสำหรับโครงการดังกล่าว และนำเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติเพื่อพิจารณาตามกำหนดชั้นอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ สำหรับผู้ว่าจ้างที่เข้ามาติดต่อเพื่อใช้บริการโดยตรง ได้แก่ หน่วยงานเอกชนที่ได้รับคำแนะนำจากลูกค้าเดิมและลูกค้าของบริษัท และที่ปรึกษาโครงการของผู้ว่าจ้าง รวมถึงลูกค้าที่เข้ามาติดต่อเพื่อใช้บริการโดยตรง ซึ่งการได้มาของงานในลักษณะดังกล่าว เป็นผลมาจากการสร้างชื่อเสียงในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า เน้นการสร้างงานที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ รวมถึงการให้บริการหลังการขายที่ดีเป็นสำคัญ

### 1.4 กลยุทธ์ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ (Promotion)

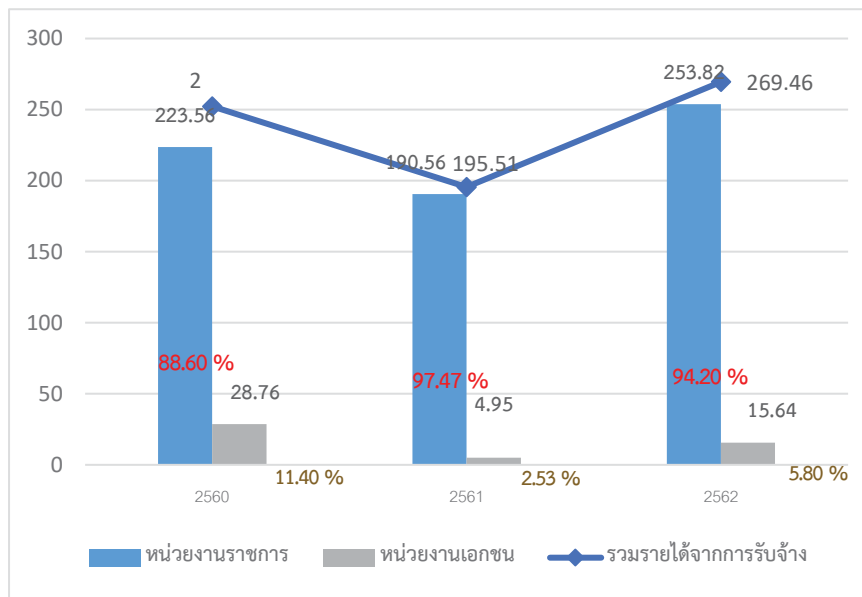
บริษัทดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์โดยเน้นการรักษาคุณภาพและมาตรฐานการก่อสร้างที่ดีเพื่อให้ได้ระบบงานที่มีประสิทธิภาพเป็นที่พอใจของลูกค้า และเน้นการให้บริการรวมถึงคำปรึกษาหลังการขายที่ดีเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้กับลูกค้า ซึ่งถือเป็นแนวทางในการรักษาลูกค้าเดิมให้ยังคงอยู่กับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมประเภทธุรกิจที่หลากหลายมากขึ้น โดยอยู่ภายใต้นโยบายการขยายธุรกิจไปสู่การรับก่อสร้างและ บริหารจัดการงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมที่อาศัยความรู้ความชำนาญด้านวิศวกรรมระดับสูง ซึ่งได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่อยู่ใน ภาคธุรกิจที่มีศักยภาพและการเติบโตที่ดี อาทิ กลุ่มธุรกิจพลังงาน และนิคมอุตสาหกรรม

## 2. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ ลูกค้าหน่วยงานราชการ และลูกค้าหน่วยงานเอกชน ซึ่งบริษัทให้บริการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง (Sub- Contractor) ซึ่งก่อนการรับงาน บริษัทจะประเมินศักยภาพของบริษัท เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการส่งมอบงานล่าช้า ได้แก่ ผลงานหรือประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมาของบริษัท ความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน และอัตราการทำกำไรซึ่งต้องเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ควบคู่ไปกับการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการ ทั้งนี้ ลูกค้าหน่วยงานราชการและลูกค้าหน่วยงานเอกชนจะมีลักษณะการได้มาของงาน เงื่อนไข/คุณสมบัติผู้รับจ้าง และลักษณะสัญญาที่แตกต่างกัน อาทิ หน่วยงานราชการจะมีที่มาของงานผ่านขั้นตอนการประกวดราคา ในขณะที่หน่วยงานเอกชนจะมีรูปแบบการว่าจ้างทั้งแบบประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อเพื่อเรียกประกวดราคา และแบบติดต่อมายังบริษัทโดยตรง (ผ่านการแนะนำจากลูกค้าและ/หรือลูกค้าเดิม หรือการเข้ามาติดต่อเพื่อใช้บริการโดยตรง) หน่วยงานราชการมีเงื่อนไขการก่อสร้างที่ระบุสัญญาแบบปรับราคาสำหรับราคางานก่อสร้าง โดยการนำสูตร Escalation Factor หรือค่า K (ค่า K หมายถึงดัชนีที่ใช้ในการวัดการเปลี่ยนแปลงของค่างาน ณ ระยะเวลาที่ผู้รับเหมาก่อสร้างเปิดซองประกวดราคาได้ เปรียบเทียบกับระยะเวลาที่ส่งงานในแต่ละงวด โดยมีเงื่อนไขสำคัญคือจะใช้ค่า K ได้เฉพาะกรณีรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานตามกฎหมายว่าด้วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานอื่นที่มีกฎหมายบัญญัติให้มีฐานะเป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่น ในขณะที่หน่วยงานเอกชนจะไม่มี

เงื่อนไขการก่อสร้างในลักษณะดังกล่าว โดยสำหรับสัดส่วนลูกค้าระหว่างหน่วยงานราชการ และหน่วยงานเอกชน ในปี 2560 - 2562 แสดงดังตาราง

| กลุ่มลูกค้า            | ปี 2560 |        | ปี 2561 |        | ปี 2562 |        |
|------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                        | ล้านบาท | %      | ล้านบาท | %      | ล้านบาท | %      |
| หน่วยงานราชการ         | 223.56  | 88.60  | 190.56  | 97.47  | 253.82  | 94.20  |
| หน่วยงานเอกชน          | 28.76   | 11.40  | 4.95    | 2.53   | 15.64   | 5.80   |
| รวมรายได้จากการรับจ้าง | 252.32  | 100.00 | 195.51  | 100.00 | 269.46  | 100.00 |



### 3. ภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันผู้ประกอบการธุรกิจจำนวนมากหันมาให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์และการรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดของภาครัฐ อันสืบเนื่องมาจากภาวะโลกร้อน (Global Warming) ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งการให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมของธุรกิจ ทำให้มีจำนวนผู้ประกอบการในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อมจดทะเบียนจัดตั้งเพิ่มมากขึ้น โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือหน่วยงานราชการที่ทำหน้าที่บริหารจัดการน้ำ ได้แก่ การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) การประปานครหลวง (กปน.) สำนักงานกรุงเทพมหานคร (กทม.) เทศบาลตำบล และเทศบาลอำเภอในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ และหน่วยงานเอกชน โดยการแข่งขันจะเป็นการแข่งขันด้านราคา คุณภาพงานก่อสร้าง การส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา และการบริการภายหลังส่งมอบงาน ในขณะที่เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตจะมีความคล้ายคลึงกัน ในแต่ละประเภทงานบริการ โดยหากพิจารณาคู่แข่งของบริษัทแยกตามประเภทงาน ซึ่งได้แก่ งานก่อสร้าง และงานรับบริหารจัดการเดินระบบและบำรุงรักษาระบบประปา สามารถแยกพิจารณาได้ ดังนี้

#### 3.1 การแข่งขันในธุรกิจงานก่อสร้าง

งานก่อสร้าง ได้แก่ งานก่อสร้างระบบผลิตน้ำ ระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งผู้ประกอบการที่เป็นคู่แข่งในธุรกิจประเภทนี้มีทั้งบริษัทคนไทย และบริษัทร่วมทุนกับต่างประเทศ โดยการว่าจ้างงานก่อสร้างจะมีลักษณะเป็นงานจ้างเหมาแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง และทดลองเดินระบบผลิต ซึ่งการรับงานในลักษณะดังกล่าว ผู้รับจ้างสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากกว่าการดำเนินการ



อย่างไรอย่างหนึ่งโดยเฉพาะ อาทิ ออกแบบอย่างเดียว หรือก่อสร้างอย่างเดียว ดังนั้น กลุ่มธุรกิจงานให้บริการก่อสร้างจึงมีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง ซึ่งเป็นการแข่งขันด้านราคา คุณภาพงาน และการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา

### 3.2 การแข่งขันในธุรกิจงานรับบริหารจัดการเดินระบบและบำรุงรักษาระบบประปา

ลักษณะการแข่งขันสำหรับงานรับบริหารจัดการเดินระบบและบำรุงรักษาระบบประปา เป็นการแข่งขันในหลายด้าน ตั้งแต่ราคา ค่าจ้าง การผลิตน้ำให้ได้ปริมาณและคุณภาพน้ำที่กำหนดหรือตกลงไว้ และการให้บริการที่ทันท่วงที โดยปัจจุบันการแข่งขันในธุรกิจประเภทนี้จะค่อนข้างรุนแรง เนื่องจากเป็นงานที่มีเทคโนโลยีไม่ยุ่งยากมากนัก โดยการแข่งขันจะเป็นการแข่งขันด้านราคา อัตราค่าจ้าง คุณภาพน้ำที่ผลิตได้ การส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา และการให้บริการหลังการขาย

### 3.3 การแข่งขันในธุรกิจการลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย

การลงทุนผลิตน้ำประปาเป็นการแข่งขันในด้านราคา เนื่องจากการกำหนดราคาขายจะมีการเปรียบเทียบกับราคาขายน้ำของการประปาภูมิภาคที่จำหน่ายให้ประชาชน การลงทุนโครงการผลิตน้ำดังกล่าวเป็นพื้นที่ขนาดเล็กที่การให้บริการของการประปาภูมิภาคเข้าไปบริการไม่ทั่วถึง นอกจากนี้การลงทุนดังกล่าวจะต้องใช้เงินทุนจำนวนมาก จึงจำเป็นต้องมีแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อลดค่าใช้จ่ายทางการเงิน ส่วนการลงทุนด้านการบำบัดน้ำเสีย บริษัทเน้นการลงทุนในประเทศกลุ่มอาเซียน ซึ่งเริ่มให้ความสำคัญกับการบำบัดน้ำเสีย คือเริ่มมีกฎระเบียบและกฎหมายเรื่องการบำบัดน้ำเสีย การแข่งขันส่วนใหญ่จะเป็นการแข่งขันกับบริษัทต่างชาติ จึงเป็นการแข่งขันทั้งด้านราคา คุณภาพน้ำที่ผลิตได้ การส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา และการให้บริการหลังการขาย

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ เพื่อให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดให้แก่ ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมุ่งหวัง ให้นำผลการทูละดับดำเนินงานอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มอบหมายให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงในองค์กรอย่างมีระบบ มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยดำเนินการประเมินปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของบริษัทจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก กำหนดมาตรการและแนวทางการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงานเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยหน่วยงานต่างๆ จะมีการประชุมกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอความคืบหน้าจากการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยปัจจัยความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท มีดังนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

#### ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

บริษัทมีกลุ่มลูกค้า 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการที่ทำหน้าที่บริหารจัดการน้ำ อาทิ การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เทศบาลตำบล และเทศบาลอำเภอในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ และหน่วยงานราชการอื่นๆ และกลุ่มลูกค้าหน่วยงานเอกชน อาทิ ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจผลิตเหล็ก ธุรกิจผลิตอาหารและเครื่องดื่ม และนิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น ซึ่งบริษัทมีรายได้จากการให้บริการแก่หน่วยงานราชการและเอกชน (ทั้งรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง และรายได้จากการรับบริหารจัดการระบบ) โดยหน่วยงานราชการและเอกชนมีความหลากหลายและไม่มีการพึ่งพารายได้รายหนึ่งโดยเฉพาะ แต่เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง มีผู้ประกอบการรายใหญ่ที่เป็นคู่แข่งโดยตรงกับบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าหน่วยงานเอกชนหันไปใช้บริการกับผู้ประกอบการรายอื่น หรือบริษัทอาจไม่สามารถชนะการประกวดราคาจ้างเหมาจากหน่วยงานราชการ ทั้งนี้ หากบริษัทไม่สามารถหางานอื่นๆ มาทดแทนในมูลค่างานที่หายไปได้ อาจทำให้เกิดความไม่ต่อเนื่องของรายได้ และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานตามเป้าหมายของบริษัท

ทั้งนี้ ลูกค้าหน่วยงานราชการ อาทิ กปภ. และสำนักงานกรุงเทพมหานคร (กทม.) มีระบบการจัดจ้างที่กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้รับจ้างที่ชัดเจน ด้วยการกำหนดให้ผู้รับจ้างงานก่อสร้างทุกรายต้องขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างของ กปภ. และกทม. จึงจะมีสิทธิ์เข้าร่วมประกวดราคางานจ้างได้ โดยบริษัทได้รับการจัดชั้นเป็นผู้รับจ้างชั้นที่ 1 ของกปภ. และกทม. (ทั้งประเภทงานทาง อาทิ งานวางท่อ และงานอาคารอาทิงงานก่อสร้างถึงพักน้ำ) ซึ่งถือว่าการเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถรับงานจากหน่วยงานดังกล่าว และเป็นการกระจายการรับงานจากลูกค้าอีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ การแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมก่อสร้างระบบน้ำที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีทางวิศวกรรมขั้นสูงนั้นยังถือว่าไม่รุนแรง การที่บริษัทเป็นบริษัทเอกชนหนึ่งไม่กี่รายที่สามารถให้บริการได้ทุกระดับความซับซ้อนของงาน ตั้งแต่งานที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีทางวิศวกรรมพื้นฐานไปจนถึงงานที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีทางวิศวกรรมขั้นสูง บริษัทสามารถให้บริการกับกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายได้ตั้งแต่ ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจพลังงาน (โรงไฟฟ้า) ไปจนถึงธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ทำให้บริษัทไม่ต้องพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ

ในส่วนนโยบายด้านการรักษาความต่อเนื่องของรายได้ บริษัทได้กำหนดแนวทางการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพให้สามารถจัดทำงานประมาณที่สามารถแข่งขันได้และรักษาอัตรากำไรให้คงที่ การรักษาคุณภาพงานก่อสร้างให้ได้มาตรฐาน ซึ่งจะ

สร้างความน่าเชื่อถือในผลงานของบริษัทและสร้างโอกาสในการรับงานโครงการอื่นจากผู้ว่าจ้างต่อไปในอนาคต จากการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจึงมีความมั่นใจว่าจะสามารถลดความรุนแรงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมได้ในระดับหนึ่ง

### ความเสี่ยงจากการกำหนดกลยุทธ์

ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสามารถในการแข่งขัน บริษัทมีการกำหนดเป้าหมาย และกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ได้แก่ ปัจจัยด้านบุคลากร ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยด้านการเงิน เป็นต้น และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ปัจจัยทางนโยบายและการเมือง ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางสังคม รวมถึงปัจจัยแวดล้อมอื่นๆ เป็นต้น บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ผิดพลาด ทำให้กำหนดกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม

ปัจจุบันสถานะการดำเนินธุรกิจตกอยู่ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมที่มีความรุนแรง และจากภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านการเมืองในประเทศและต่างประเทศ บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และนโยบาย รวมทั้งจัดทำแผนธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความต่อเนื่องและทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยจัดการประชุมติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมกับเหตุการณ์ในปัจจุบัน และบรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้ หรือความต่อเนื่องของรายได้

การให้บริการแบบครบวงจรของบริษัท ผ่านช่องทางจำหน่าย 2 ช่องทาง ได้แก่ การเข้าร่วมการประมูลงานจ้างหรือการประกวดราคาจ้างเหมา และการได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้างโดยตรง (ผ่านการแนะนำจากลูกค้าเดิมของบริษัท คู่ค้าของบริษัท และที่ปรึกษาโครงการของผู้ว่าจ้าง รวมถึงการมาติดต่อเพื่อใช้บริการเองโดยตรง) ซึ่งลักษณะการรับงานผ่านการประกวดราคาภายใต้ข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง จะเน้นการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนหรือความไม่ต่อเนื่องของรายได้ หากไม่สามารถชนะการประกวดราคาสำหรับโครงการใหม่ หรือแม้กระทั่งการตัดลดงบประมาณค่าใช้จ่ายของภาครัฐ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว จึงกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ ด้วยการรักษาคุณภาพงานก่อสร้างให้ได้มาตรฐาน ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบระบบ การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ การก่อสร้างและติดตั้งเพื่อให้การใช้งานภายหลังการก่อสร้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวคือ สามารถผลิตน้ำหรือบำบัดน้ำเสียให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานและปริมาณที่กำหนด ทั้งนี้ เพื่อสร้างความพึงพอใจ และทำให้ลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างเกิดความเชื่อถือในผลงานของบริษัท อันจะนำมาซึ่งโอกาสในการรับงานอื่นๆ สำหรับโครงการในอนาคตของลูกค้า นอกจากนี้ การที่บริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างชั้นที่ 1 สำหรับงานรับจ้างของการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) การได้รับขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างชั้นที่ 1 ประเภทงานทาง และงานอาคารของกรุงเทพมหานคร (กทม.) และการได้รับขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างชั้นที่ 2 ของการประปานครหลวง (กปน.) ทั้งงานวางท่อประปาโดยวิธีขุดวาง งานวางท่อจ่ายน้ำกับท่อบริการโดยวิธีขุดวาง งานก่อสร้างงานโยธาและงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำกับถังเก็บน้ำ และไฮโดรเทค-ซัลคอน คอนซอลติ่งอยู่ระหว่างการขอขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างชั้นที่ 1 สำหรับงานก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปากับกปน. ยังเป็นส่วนช่วยสร้างความเชื่อมั่นในงานบริการของบริษัทให้แก่ลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างรายอื่น ซึ่งส่งผลให้สามารถสร้างความต่อเนื่องของรายได้ของบริษัทได้ในระดับหนึ่ง

### ความเสี่ยงจากลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย

ปัจจุบันบริษัทได้ขยายการดำเนินธุรกิจไปสู่รูปแบบลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสียให้กับหน่วยงานราชการและเอกชน ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งการรับงานดังกล่าวเป็นการรับงานจากผู้ว่าจ้างในลักษณะที่บริษัทต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่

เกิดขึ้นจากการลงทุนและการบริหารโครงการทั้งหมด โดยมีระยะเวลาประมาณ 10 - 30 ปี ซึ่งอาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้ว่าจ้างไม่ชำระค่าบริการให้แก่บริษัท เนื่องจากขาดสภาพคล่องทางการเงินหรือผู้ว่าจ้างล้มละลายก่อนที่ระยะเวลางานตามสัญญาจะสิ้นสุดลง ซึ่งย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

เนื่องจากการให้บริการในลักษณะการลงทุนดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยก่อนการเข้าปฏิบัติงานหรือการประมูลงานบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้ว่าจ้างจากฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือของผู้บริหาร ควบคุมไปกับอัตรา การทำกำไรตามนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายฐานลูกค้าไปยังหน่วยงานราชการเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการ ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสียหายดังกล่าวค่อนข้างต่ำ

### ความเสี่ยงจากการเพิ่มงานที่ไม่ระบุในสัญญา

การให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัท ได้แก่ การรับจ้างออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ ตลอดจนการทดลองเดินระบบอย่างใดอย่างหนึ่งหรือให้บริการครบวงจร ผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการลงทุนทั้งหมด โดยผู้ว่าจ้างให้บริษัทเข้าดำเนินการก่อสร้างและผู้ว่าจ้างจะต้องชำระค่าก่อสร้างให้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงความต้องการของผู้ว่าจ้าง ภายหลังจากการที่ตกลงทำสัญญาว่าจ้างในงบประมาณที่ได้ตกลงไว้ โดยมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง ข้อกำหนดและขอบเขตจากผู้ว่าจ้าง ทำให้มีการเพิ่มงานที่ไม่มีในสัญญา ซึ่งบริษัทจะมีการกำหนดขอบเขตงานและงบประมาณเพิ่มเติมในภายหลัง บริษัทจึงต้องรับภาระในส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการเพิ่มงานในระยะเวลาหนึ่ง หากไม่สามารถตกลงรายละเอียดงานเพิ่มเติมที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงความต้องการของผู้ว่าจ้าง จะทำให้บริษัทต้องรับผิดชอบต้นทุนของงานเพิ่มทั้งหมด ส่งผลต่อการรับรู้กำไรต่ำกว่าที่คาดไว้ หรืออาจขาดทุนจากสัญญาได้

บริษัทมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดขอบเขตงานที่ชัดเจน และตรวจสอบรายละเอียดสัญญาอย่างละเอียดก่อนการลงนามสัญญารับจ้างดังกล่าว และหากผู้ว่าจ้างมีการเปลี่ยนแปลงคำสั่งเพิ่มงาน บริษัทจะเจรจาขอบเขตงานและค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นกับผู้ว่าจ้าง โดยต้องมีการทำข้อตกลงในสัญญาเพิ่มเติมกับผู้ว่าจ้างก่อนจึงจะมีการดำเนินการต่อไป

### ความเสี่ยงจากเสถียรภาพทางการเมือง

รายได้หลักของบริษัทมาจากงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ และเอกชนในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบหากมีการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในด้านนโยบาย และการเปลี่ยนแปลงฝ่ายบริหารในภาครัฐทุกระดับการปกครองส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในส่วนของโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่อาจต้องหยุดชะงักเนื่องจากความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณที่ไม่ต่อเนื่อง และโครงการที่ยังไม่ได้มีการลงนามสัญญาอาจถูกยกเลิกเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการใช้จ่ายของภาครัฐ หากมีการลดงบประมาณรายจ่ายก็อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณโครงการใหม่ในอนาคต ซึ่งจะทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเมืองอย่างใกล้ชิด โดยจัดประชุมประจำเดือนของทุกฝ่ายเพื่อรายงานความคืบหน้าการดำเนินงาน การปรับแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้ทันที โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้ตรวจสอบคุณภาพการก่อสร้างของบริษัทให้มีความเรียบร้อยถูกต้องตามสัญญาจ้าง เพื่อให้ได้รับการอนุมัติตรวจการจ้างที่รวดเร็ว และเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินของผู้ว่าจ้างโดยการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการด้านขั้นตอน การเดินเอกสารเบิกจ่าย เพื่อไม่ให้การเงินขาดสภาพคล่องซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโครงการ

## 2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

### ความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการก่อสร้างล่าช้ากว่ากำหนด

ในสัญญาว่าจ้างงานที่บริษัทรับจ้างดำเนินการให้กับผู้ว่าจ้างแต่ละรายจะระบุระยะเวลาการให้บริการที่แน่นอนที่บริษัทในฐานะผู้รับจ้างจะต้องส่งมอบ ซึ่งบางโครงการอาจเกิดปัญหาความล่าช้าในการดำเนินการ โดยทั่วไปปัญหาดังกล่าวมีสาเหตุมาจากฝ่ายผู้ว่าจ้าง อาทิ การเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง การเตรียมพื้นที่เพื่อให้ผู้รับจ้างเข้าทำงานได้ทันตามกำหนด การส่งมอบพื้นที่ การขออนุญาตเข้าไปดำเนินการในพื้นที่ของหน่วยงานอื่น และการพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง ความล่าช้าเหล่านี้ อาจมีผลกระทบต่อระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ลดความเสี่ยงจากความล่าช้า โดยการประสานงานและขอความร่วมมือกับผู้ว่าจ้างเพื่อให้งานก่อสร้างสำเร็จลุล่วง หรือมีสาเหตุมาจากฝ่ายผู้รับจ้าง อาทิ การไม่สามารถควบคุมงานก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด หรือมีสาเหตุมาจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ ภัยธรรมชาติ และการประท้วงของ ผู้ที่อยู่ในบริเวณพื้นที่โดยรอบโครงการ เป็นต้น ซึ่งหากความล่าช้าดังกล่าวมีสาเหตุมาจากบริษัทในฐานะผู้รับจ้างแล้ว บริษัทจะมีภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากเงินค่าปรับที่ผู้ว่าจ้างสามารถเรียกร้องได้ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออัตราการทำกำไรในโครงการ

บริษัทตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงมีการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับการจัดวางระบบการดำเนินงาน และวิธีป้องกันความเสี่ยง โดยการวางแผนงานและการกำหนดเวลาทำงานตามหลัก Critical Path Method มีการจัดประชุมเสนอแผนงานในส่วนโครงการก่อสร้างล่วงหน้าทุกไตรมาส อาทิ การวางแผนงานก่อสร้างให้แล้วเสร็จก่อนระยะเวลาตามสัญญา การวางแผนกำหนดการสั่งซื้อ/สั่งจ้าง และการกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่อาจทำให้งานล่าช้า นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมมือและประสานงานกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อเร่งรัดแก้ไขปัญหาให้สามารถดำเนินงานให้เสร็จตามระยะเวลาในสัญญาหรือตามที่กำหนด

### ความเสี่ยงจากภาระผูกพันในโครงการภายหลังการส่งมอบงาน

บริษัทให้บริการด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับน้ำแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง และทดลองเดินระบบ และบำบัดน้ำเสีย ซึ่งในสัญญาจะระบุว่าบริษัทจะต้องรับผิดชอบค่าความเสียหาย ความชำรุดและความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นภายหลังการส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้างโดยมีระยะเวลาประมาณ 1 – 2 ปี ดังนั้น บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากภาระผูกพันในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดมาตรการในการดำเนินการก่อสร้างที่เข้มงวดด้วยการควบคุมคุณภาพของงานให้ได้ตรงตามมาตรฐานตั้งแต่การออกแบบ การสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่มีมาตรฐานและมีการรับประกันสินค้าครอบคลุมระยะเวลาการรับประกันผลงานของบริษัท ตลอดจนจัดให้มีการตรวจสอบจากวิศวกรควบคุมงานระหว่างการก่อสร้างเป็นประจำทุกงวดงาน และให้ฝ่ายวิศวกรส่งผลรายงานดังกล่าวแก่ผู้บริหารที่ควบคุมโครงการก่อนดำเนินการส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้าง ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทยังไม่เคยได้รับความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการทำประกันภัยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นหลังการส่งมอบงานสำหรับทุกโครงการ

### ความเสี่ยงจากการได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ ทั้งภัยพิบัติที่เกิดจากน้ำท่วม ไฟป่า แผ่นดินไหว และลมพายุ โดยบริษัทมีนโยบายการทำประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดจากงานก่อสร้าง (Construction Erection All Risks Insurance) สำหรับแต่ละโครงการกับบริษัทประกันภัยชั้นนำในประเทศ ด้วยเงื่อนไขความคุ้มครองที่ครอบคลุมความเสียหายจากเหตุทุกภัยและภัยธรรมชาติทุกชนิด และทุนประกันที่ชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นทั้งกับงานก่อสร้างและทรัพย์สินของบริษัทตามที่เกิดขึ้นจริงทั้งจำนวน



นอกจากการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวแล้ว บริษัทยังกำหนดนโยบายเพื่อรักษาสิทธิเรื่องระยะเวลาการก่อสร้างกับผู้ว่าจ้าง โดยการออกหนังสือเพื่อแจ้งขอขยายระยะเวลางานออกไปให้ครอบคลุมกับระยะเวลาที่เสียไปจากการไม่สามารถเข้าพื้นที่เพื่อดำเนินงานก่อสร้างได้

### ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วง

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถหาผู้รับเหมามาดำเนินงานอันเนื่องมาจากปัญหาต่างๆ ทั้งนี้อาจจะมีสาเหตุมาจากการขาดแคลนผู้รับเหมา ผู้รับเหมาขาดแรงงาน ผู้รับเหมามีน้อยราย ทั้งนี้ยังมีความเสี่ยงที่เกิดจากที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนอันเนื่องมาจากปัญหาต่างๆ อาทิเช่น ผู้รับเหมาขาดสภาพคล่องการเงิน ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานช้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อให้งานก่อสร้างเกิดการหยุดชะงักเป็นเหตุให้บริษัทส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าไม่ทันเวลา

อย่างไรก็ตาม ก่อนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง บริษัทมีการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความน่าเชื่อถือ และมีการตรวจสอบคุณภาพการทำงานของผู้รับเหมาช่วงก่อนดำเนินการทำสัญญา หากบริษัทพบในภายหลังว่าผู้รับเหมาขาดสภาพคล่อง และไม่สามารถส่งงานได้ตามแผนจะพิจารณาปรับลดมูลค่างานในสัญญาผู้รับเหมารายเดิม และหาผู้รับเหมารายใหม่เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

อีกทั้งบริษัทยังดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาช่วง สร้างความคุ้นเคยในการทำงานร่วมกัน ทำให้ผู้รับเหมาช่วงกลายเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทซึ่งมีความพร้อมที่จะรับงานต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทยังมีการสรรหาผู้รับเหมาช่วงรายใหม่ๆ เพื่อรองรับปริมาณงานที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

## 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทมีรายได้จากงานก่อสร้าง งานบริการและงานลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย ซึ่งรูปแบบการรับชำระเงินสำหรับงานก่อสร้างเป็นไปตามงวดงานที่กำหนดหรือเป็นไปตามความสำเร็จของงานที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสำหรับงานบริการและงานลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย บริษัทจะรับชำระเป็นรายเดือนโดยคิดจากปริมาณน้ำที่ผลิตและจำหน่ายหรือบำบัดน้ำเสียได้จริงคูณด้วยค่าจ้างผลิตน้ำหรือบำบัดน้ำเสียต่อหน่วย ซึ่งหากพิจารณาแยกตามประเภทลูกค้าแล้ว ลูกค้าหน่วยงานราชการจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่ได้รับอนุมัติงบประมาณจากรัฐบาลเรียบร้อยแล้ว แต่อาจจะเกิดความล่าช้าในการเบิกจ่ายบ้าง ในขณะที่ลูกค้าหน่วยงานเอกชนหากประสบปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงินอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายชำระค่าบริการให้กับบริษัทได้

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้กำหนดแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยการกำหนดนโยบายก่อนการเข้ารับงานทั้งงานก่อสร้าง งานบริการและงานลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย ด้วยการพิจารณาคัดเลือกผู้ว่าจ้างอย่างรัดกุม โดยการพิจารณาข้อมูลด้านต่างๆ ของผู้ว่าจ้าง โดยเฉพาะข้อมูลด้านฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือและความมั่นคงของธุรกิจผู้ว่าจ้าง ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวช่วยทำให้บริษัทไม่มีปัญหาการรับชำระค่าก่อสร้างและค่าบริการจากผู้ว่าจ้าง นอกจากนี้ ถ้าเป็นงานต่างประเทศ บริษัทจะคัดเลือกผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานราชการซึ่งจะมีความมั่นคงโดยเสนอราคาที่เหมาะสมผลเพื่อให้ ผู้ว่าจ้างสามารถนำกำไรที่ได้จากการขายต่อให้กับประชาชนมาชำระค่าบริการให้กับบริษัท

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง

ธุรกิจประเภทรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมสิ่งแวดลอมของบริษัท บริษัทจำเป็นต้องมีมาตรการในการกำหนดขึ้นราคาของวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างตลอดช่วงระยะเวลาดำเนินงาน เพื่อบริษัทจะไม่ต้องประสบปัญหาหากทำกำไรไม่ตรงตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทได้ หากราคาวัสดุและอุปกรณ์เหล่านั้นเกิดการปรับตัวสูงขึ้น วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ เหล็ก คอนกรีต เสริมซีเมนต์ และวาล์ว

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภาวะราคาวัสดุก่อสร้างผันผวน จึงมีการกำหนดนโยบายเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างจากแบบการก่อสร้างที่ได้รับ เพื่อกำหนดหาปริมาณและมูลค่าวัสดุก่อสร้างสำหรับโครงการนั้นๆ อย่างแม่นยำ และควบคุมต้นทุนการก่อสร้างให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนด บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดซื้อ โดยการเปรียบเทียบราคาวัสดุก่อสร้างจากผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 1 ราย เพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขการจ่ายเงินที่ดีที่สุด การกำหนดยื่นราคาวัสดุก่อสร้างหลักไว้ล่วงหน้ากับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เพื่อควบคุมต้นทุนวัสดุ อย่างน้อยร้อยละ 50 ของต้นทุนวัสดุรวม และการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ในปริมาณมาก โดยการรวบรวมปริมาณสั่งซื้อจากหลายๆ โครงการ เพื่อให้มีอำนาจในการเจรจาต่อรองและได้ราคาที่ลดลง ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนได้ระดับหนึ่ง อีกทั้งในบางโครงการบริษัทจะมี การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงแบบเบ็ดเสร็จ คือ กำหนดให้ผู้รับเหมารับผิดชอบทั้งค่าอุปกรณ์และค่าแรง หรืออาจให้ผู้รับเหมาช่วงรับผิดชอบเฉพาะค่าแรง โดยบริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์เพื่อควบคุมต้นทุน จากนโยบายดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถป้องกันและลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุอุปกรณ์ได้ในระดับหนึ่ง

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจปรับเพิ่มขึ้นในอนาคต เนื่องจากบริษัทมีการกู้ยืมเพื่อใช้ในโครงการลงทุนและมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยอ้างอิงกับอัตรา MLR ของธนาคารที่กู้ยืมเงิน ดังนั้น หากธนาคารมีการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว จะทำให้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน กระแสเงินสด และผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด แต่เนื่องจากหนี้สินของบริษัทส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้นและหนี้สินคือค่าประกันประเภทต่างๆ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างต่ำ

## 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

### ความเสี่ยงจากโครงการก่อสร้างไม่ได้รับความเห็นชอบจากประชาชน

โครงการก่อสร้างที่ได้รับการว่าจ้างจากหน่วยงานราชการ อาจมีบางโครงการที่ทางผู้ว่าจ้างไม่ได้จัดทำประชาพิจารณ์หรือขอความเห็นชอบจากประชาชนในพื้นที่ เนื่องจากความไม่เข้าใจของประชาชนถึงผลดีผลเสียของโครงการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้การก่อสร้างเกิดความล่าช้า เนื่องจากบริษัทไม่สามารถเข้าพื้นที่ก่อสร้างได้ อีกทั้งยังสูญเสียโอกาสในการรับงานจากลูกค้ารายใหม่ ทั้งนี้ความเสี่ยงดังกล่าวเป็นความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ทางผู้ว่าจ้างต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้กับบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ประสานงานกับผู้ว่าจ้างในการขอสงวนสิทธิ์ขยายระยะเวลาในเบื้องต้น ขออนุมัติในการปรับแผนงานก่อสร้างใหม่ อีกทั้งยังมีการสื่อสารให้ประชาชนเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง และสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชนว่าจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ประชาชนยอมรับในโครงการดังกล่าว

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

### 1. คดีเสนอข้อพิพาท ต่อ สถาบันอนุญาตโตตุลาการ ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 108/2559

ระหว่าง บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ผู้เรียกร้อง  
เทศบาลตำบลป่าซาง ผู้คัดค้าน

บริษัท ยื่นเสนอข้อพิพาทและแก้ไขข้อพิพาท ต่อ สถาบันอนุญาตโตตุลาการ เพื่อขอให้สถาบันอนุญาตโตตุลาการมีคำสั่งขาดให้เทศบาลตำบลป่าซางชดใช้ค่าเสียหาย จำนวนทั้งสิ้น 27,193,378.18 บาท

ณ วันที่ 24 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับสำเนาคำสั่งขาดจากอนุญาตโตตุลาการ ดังนี้

1. เทศบาลป่าซางชดใช้ค่าการงานแก่บริษัทฯ จำนวน 3,840,000 บาท
2. บริษัทฯ ต้องคืนเงินล่วงหน้าจำนวน 9,872,266 บาท
3. หลังจากหักลบกลบหนี้แล้วบริษัทฯ ต้องคืนเงินส่วนต่างแก่เทศบาลป่าซางจำนวน 6,032,266 บาท

ทั้งนี้คำสั่งขาดของอนุญาตโตตุลาการถือเป็นเด็ดขาดและถึงที่สุด แต่หากบริษัทฯ ไม่เห็นด้วยบริษัทฯ มีสิทธิฟ้องขอให้ถอนคำสั่งขาดได้ภายใน 90 วัน ซึ่งจะครบกำหนดเวลาฟ้องเพิกถอนคำสั่งขาดภายในวันที่ 22 มกราคม 2563

คณะอนุญาตโตตุลาการชี้ขาดให้บริษัทฯ คืนเงินค่าจ้างล่วงหน้าจำนวน 6,032,226 บาทพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นดังกล่าวนับแต่วันยื่นข้อเรียกร้อง จนกว่าจะชำระเสร็จแก่เทศบาลตำบลป่าซาง

### 2. คดีปกครอง ศาลปกครอง คดีหมายเลขดำที่ 1729/2559

ระหว่าง บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ผู้ฟ้องคดี  
เทศบาลเมืองตาก ที่ 1 กับพวก รวม 2 คน ผู้ถูกฟ้องคดี

บริษัท ยื่นฟ้องต่อ ศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 เพื่อเรียกร้องเงินค่าจ้างและค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยคิดจนถึงวันฟ้อง รวม 52,573,041.13 บาท ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถเข้าทำงานได้ถึงวันฟ้อง 629,356 บาท และให้คืนเงินค้ำประกันตามหนังสือค้ำประกัน ของ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พร้อมดอกเบี้ยคิดจนถึงวันฟ้องอีก 10,603,209.65 บาท จำนวนทั้งสิ้น 63,805,606.78 บาท ศาลปกครองกลาง แจ้งรับคำสั่งรับฟ้อง เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 คดีอยู่ระหว่างรอกำหนดวันนัดพิจารณาของศาลปกครอง

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลปกครองกลาง บริษัทฯ เห็นว่าการที่เทศบาลเมืองตากอนุมัติให้ขยายอายุสัญญาจ้างแก่บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด(มหาชน) 42 วัน ไม่ถูกต้อง เพราะการบอกเลิกสัญญาดังกล่าวของเทศบาลเมืองตาก ขัดต่อมติคณะกรรมการตรวจการจ้างและผู้ควบคุมงานก่อสร้างที่มีมติขยายระยะเวลาก่อสร้างให้แก่บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด(มหาชน) จำนวน 125 วัน อีกทั้งยังขัดกับมติของคณะกรรมการว่าด้วยการพัสดุที่มีมติให้บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด(มหาชน) ขยายระยะเวลาก่อสร้าง 212 วัน และการที่เทศบาลเมืองตากมีหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญา หนังสือแจ้งการจ้างงาน หนังสือแจ้งค่าปรับและริบหลักประกัน กับบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด(มหาชน) นั้นไม่ถูกต้องเช่นกัน ดังนั้นศาลปกครองกลางและศาลปกครองสูงสุดน่าจะมีความชี้ขาดให้เทศบาลเมืองตากชดใช้ค่าเสียหายให้แก่บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

อยู่ระหว่างการร่างคำแถลงข้อเท็จจริงเพิ่มเติมเพื่อยื่นต่อศาลปกครองเพิ่มเติมภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562

### 3. คดีแพ่ง ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ คดีหมายเลขดำที่ ผบ.1733/2559 คดีหมายเลขแดงที่ ผบ.1461/2561

ระหว่าง บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) โจทก์

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำเลย

บริษัท ยื่นฟ้องต่อ ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559 เพื่อเรียกร้อยเงินประกันสัญญาจ้าง พร้อมดอกเบี้ยคิดจนถึงวันฟ้อง รวมจำนวนทั้งสิ้น 15,817,074.68 บาท

วันที่ 19 กันยายน 2561 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ได้มีคำพิพากษาให้ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ชำระเงินจำนวน 15,817,074.68 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น 14,646,368.39 บาท นับตั้งแต่ 16 พฤศจิกายน 2559 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

ณ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ธนาคารกรุงไทยฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลแพ่งกรุงเทพใต้ และยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

ณ วันที่ 26 กันยายน 2562 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้ธนาคารกรุงไทยชำระเงินจำนวน 14,646,368.39 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นตั้งแต่ 20 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไปเป็นเวลา 60 วันให้บริษัทฯ และให้ธนาคารกรุงไทยจ่ายค่าฤชาธรรมเนียมในศาลชั้นต้น

วันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ต่อศาลแพ่ง

### 4. คดียื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ ศาลล้มละลายกลาง คดีหมายเลขดำที่ ล.3504/2559

ระหว่าง บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) โจทก์

บริษัท เอ็ม วี เอส ดีเวลลอปเม้นท์ 1688 จำกัด จำเลย

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ผู้ขอรับชำระหนี้

วันที่ 24 ตุลาคม 2561 ศาลล้มละลายกลาง ได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ บริษัท เอ็ม วี เอส ดีเวลลอปเม้นท์ 1688 จำกัด ไว้เด็ดขาด โดยมี บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นโจทก์ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ วันที่ 3 มกราคม 2562 จำนวนทั้งสิ้น 103,725,675.67 บาท

ขณะนี้อยู่ระหว่างตรวจชำระหนี้ของเจ้าหนี้ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯได้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขอรับชำระหนี้ ให้กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจเอกสารของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

### 5. คดีเสนอข้อพิพาท ต่อ สถาบันอนุญาโตตุลาการ ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 112/2560

ระหว่าง กิจการความร่วมมือ ไฮโดรเทค-ซัลคอน ผู้เรียกร้อง

การประปานครหลวง ผู้คัดค้าน

กิจการความร่วมมือ ไฮโดรเทค-ซัลคอน ยื่นเสนอข้อพิพาท ต่อ สถาบันอนุญาโตตุลาการ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 เพื่อขอให้ คณะอนุญาโตตุลาการ พิจารณาขยายระยะเวลาการทำงานก่อสร้าง ถังเก็บน้ำใส สำหรับสถานีสูบน้ำเพชรเกษมและสถานีสูบน้ำราษฎร์บูรณะ ตามหนังสือสัญญาก่อสร้างเลขที่ G-PK/RB-8 ออกไปจำนวน 478 วัน พร้อมกับให้การประปานครหลวงชำระเงินค่าจ้างงานงวดคืนที่ปรับไว้จำนวน 42,015,000 บาท ให้กับกิจการความร่วมมือ ไฮโดรเทค-ซัลคอน

ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 อนุญาโตตุลาการ มีนัดสืบพยาน ผู้คัดค้าน วันที่ 26 มีนาคม 2562 และ 3-4 เมษายน 2562 แล้วสืบพยาน ผู้เรียกร้อง วันที่ 14 กับ 19 มีนาคม 2562

ทั้งนี้ คณะอนุญาโตตุลาการนัดยื่นคำแถลงการปิดคดีวันที่ 27 ธันวาคม 2562 และนัดประชุมทำคำชี้ขาดวันที่ 24 มกราคม 2563

**6. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ 484/2561 คดีหมายเลขแดงที่ พ 6215/2561**

|         |   |       |
|---------|---|-------|
| ระหว่าง | บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)               | โจทก์ |
|         | บริษัท เอเอเอส เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด | จำเลย |

บริษัท ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 เพื่อเรียกร้องค่าจ้างล่วงหน้าพร้อมดอกเบี้ยคิดจนถึงวันฟ้อง จำนวน 538,858.56 บาท

วันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้ บริษัท เอเอเอส เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด ชำระเงินจำนวน 318,691.30 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นดังกล่าว นับตั้งแต่วันที่ทางบริษัทฯ ยื่นฟ้อง พร้อมชำระค่าทนายความ จำนวน 8,000 บาท

ณ เดือนมีนาคม 2562 มีการตรวจสอบและพบว่า บริษัท เอเอเอส เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด ไม่ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างส่งคำบังคับเพื่อยึดทรัพย์สินของลูกหนี้ตามคำพิพากษาออกขายทอดตลาดต่อไป

**7. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.3918/2561 คดีหมายเลขแดงที่ พ.4952/2561**

|         |   |       |
|---------|---|-------|
| ระหว่าง | บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) | โจทก์ |
|         | บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)             | จำเลย |

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2561 เพื่อเรียกร้องเงินค่าซื้อขายหุ้นระหว่างกัน

วันที่ 24 กันยายน 2561 ศาลมีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 10,937,500.00 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้น นับแต่วันที่บริษัทฯ ผิดนัด ( ผิดนัดวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 ) เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ และให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าธรรมเนียมศาลจำนวน 10,000 บาท

ณ วันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้ชำระหนี้ไปบางส่วนเป็นจำนวน 8,566,499.66 บาท คงเหลือหนี้คงค้างจำนวน 4,128,361.49 บาท ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2562 ข้อมูลกรมบังคับคดีเขต 1

**8. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.5431/2561 คดีหมายเลขแดง พ.6571/2561**

|         |                               |       |
|---------|-------------------------------|-------|
| ระหว่าง | บริษัท ยูเอชเอ็ม จำกัด        | โจทก์ |
|         | บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) | จำเลย |

บริษัท ยูเอชเอ็ม จำกัด ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 เพื่อเรียกร้องให้ชำระค่าสินค้าอุปกรณ์ที่ค้างชำระ จำนวนเงินต้น 699,780 บาท และดอกเบี้ยจำนวน 179,382.88 บาท

วันที่ 12 ธันวาคม 2561 โจทก์และจำเลยทำข้อตกลงยอมความ โดยให้จำเลยชำระเงินจำนวน 772,680 บาท ด้วยการผ่อนชำระทุกสิ้นเดือน จำนวน 77,268 บาทต่อเดือน และให้เริ่มชำระเดือนมีนาคม 2562 เป็นต้นไป และให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ปัจจุบันชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว



## 9. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.5290/2561

|         |  |       |
|---------|--|-------|
| ระหว่าง | บริษัท สยามซินดิเคทเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) | โจทก์ |
|         | บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)              | จำเลย |

บริษัท สยามซินดิเคทเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2561 เพื่อเรียกร้องชำระค่าสินค้าและบริการที่ค้างชำระ จำนวนเงินต้น 4,570,078.48 บาท พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 471,169.63 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 5,041,248.11 บาท

ศาลแพ่งนัดสืบพยานโจทก์และจำเลยในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 และนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 22 มกราคม 2563

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 วันนัดสืบพยานโจทก์และจำเลย คดีสามารถตกลงกันได้จึงทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อกัน โดยตกลงชำระหนี้ให้แก่เป็นเงินต้นจำนวน 4,570,078.48 บาท ดอกเบี้ยจำนวน 229,921.52 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 4,800,000 บาท ดังนี้

1. ชำระเงินในวันทำยอมจำนวน 200,000 บาท
2. ผ่อนชำระส่วนที่เหลือ จำนวน 4,600,000 บาท เป็นงวดรายเดือนภายในวันที่ 25 ของทุกเดือน ดังนี้
  - 2.1 ธันวาคม 2562 – มกราคม 2563 ชำระเดือนละ 50,000 บาท
  - 2.2 กุมภาพันธ์ 2563 – กรกฎาคม 2563 ชำระเดือนละ 100,000 บาท
  - 2.3 สิงหาคม 2563 – กรกฎาคม 2564 ชำระเดือนละ 200,000 บาท
  - 2.4 สิงหาคม 2564 – มกราคม 2565 ชำระเดือนละ 250,000 บาท

หากผิดนัดยินยอมให้คิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินคงค้างทั้งหมดนับแต่วันผิดนัดเป็นต้นไปและยินยอมให้บังคับคดีได้ทันที

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนี้ตามคำพิพากษาตามยอม

## 10. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.5826/2561

|         |   |       |
|---------|---|-------|
| ระหว่าง | บริษัท เจ เอส วาย คอนสตรัคชั่น (๒๕๕๐) จำกัด | โจทก์ |
|         | บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)               | จำเลย |

บริษัท เจ เอส วาย คอนสตรัคชั่น (๒๕๕๐) จำกัด ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 เพื่อเรียกร้องเงินหักค่าค่าประกันผลงาน จำนวน 1,158,353.12 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับตั้งแต่ 11 ตุลาคม 2561

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 ศาลได้นัดสืบพยานทั้งสองฝ่าย และได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยการเจรจาขอชำระหนี้รายเดือน ทุกๆวันที่ 30 ของทุกเดือน หากผิดชำระงวดใดงวดหนึ่งถือว่าผิดชำระหนี้ทั้งหมดและจะคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นที่เหลือนับตั้งแต่ผิดชำระหนี้ ดังนี้

1. ชำระหนี้เดือนละ 50,000 บาทต่อเดือน ตั้งแต่ สิงหาคม – ธันวาคม 2562
2. ชำระหนี้เดือนละ 70,000 บาทต่อเดือน ตั้งแต่ มกราคม 2563 จนกว่าจะครบตามจำนวน

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนี้ตามคำพิพากษาตามยอม

**11. คดีแพ่ง ศาลแขวงพระนครเหนือ คดีหมายเลขดำที่ 2031/2561**

|         |                                   |       |
|---------|-----------------------------------|-------|
| ระหว่าง | บริษัท เอลเวอเวร์ เทคโนโลยี จำกัด | โจทก์ |
|         | บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)     | จำเลย |

บริษัท เอลเวอเวร์ เทคโนโลยี จำกัด ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแขวงพระนครเหนือ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 เพื่อเรียกร้องให้ชำระค่าสินค้าและบริการ จำนวน 195,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 13,203.13 บาท

ทั้งนี้ศาลแขวงพระนครเหนือนัดกำหนดประเด็นข้อพิพาทในวันที่ 12 มีนาคม 2562 ทางทนายได้ยื่นคำให้การแก้คดีต่อศาลแล้ว โดยการเจรจาจะขอชำระหนี้ในนัดครั้งหน้าจำนวน 30,000 บาทและขอผ่อนชำระส่วนที่เหลือในอัตราเดือนละ 20,000 บาท และมีการเลื่อนนัดไกล่เกลี่ยในวันที่ 30 เมษายน 2562 โจทก์และจำเลยได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยบริษัทตกลงชำระเงินจำนวน 212,853 บาท โดยผ่อนชำระรายเดือนๆ ละไม่ต่ำกว่า 20,000 บาท ให้เสร็จสิ้น 10 งวด ชำระงวดแรก 30 มิถุนายน 2562

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนี้ตามคำพิพากษตามยอม

**12. คดีอาญา ศาลจังหวัดสกลนคร คดีหมายเลขดำที่ 3296/2561**

|         |   |       |
|---------|---|-------|
| ระหว่าง | บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)                   | โจทก์ |
|         | บริษัท ศรีดามาเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ที่ 1 กับพวก | จำเลย |

บริษัทยื่นฟ้องต่อ ศาลจังหวัดสกลนคร เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 เพื่อเรียกร้องให้ชำระเงินกู้ยืมตามเช็ค จำนวน 2,000,000 บาท ศาลจังหวัดสกลนคร นัดไต่สวนมูลฟ้องในวันที่ 4 มีนาคม 2562 และเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องและจำหน่ายคดีออกจากสารบบคดีความ คดีจึงเป็นอันยุติ

**13. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ 1518/2562**

|         |                                      |       |
|---------|--------------------------------------|-------|
| ระหว่าง | บริษัท พรีเมียร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด   | โจทก์ |
|         | บริษัท บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) | จำเลย |

บริษัท พรีเมียร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 เพื่อเรียกร้องเงินค่าจ้าง จากโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบำบัดขยะมูลฝอยเทศบาลเมืองหลังสวน เงินต้นจำนวน 28,090,137 บาท ดอกเบี้ยจำนวน 1,117,811.16 บาท ศาลแพ่งนัดชี้สองสถาน ไกล่เกลี่ยหรือสืบพยานโจทก์

ในวันที่ 3 มิถุนายน 2562 ซึ่งทางโจทก์ได้ยื่นขอคุ้มครองชั่วคราวและศาลได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวโดยออกหมายอายัดบัญชีธนาคารบริษัทฯ รวม 5 บัญชี ณ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562 ทางสำนักงานทนายความชัยพร ได้ยื่นขอไต่สวนไปจนเสร็จ ศาลมีคำสั่งไม่ยกเลิกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 สำนักงานทนายความได้ยื่นคำให้การแก้คดีต่อศาล ซึ่งศาลได้ให้อนุญาตให้ขยายยื่นคำให้การถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2562

เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2562 ศาลได้รับคำให้การไว้แล้ว และเป็นวันนัดชี้สองสถาน, ไกล่เกลี่ย หรือสืบพยาน โจทก์ได้แถลงต่อศาลว่าอยู่ระหว่างเจรจากับจำเลย จึงขอเลื่อนคดีไปหนึ่งนัด ศาลมีคำสั่งอนุญาต โดยเลื่อนนัดชี้สองสถาน, ไกล่เกลี่ย หรือสืบพยานในวันที่ 19 สิงหาคม 2562

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 โจทย์ยื่นถอนฟ้อง และถอนการอายัดบัญชีเงินฝาก และศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องและถอนอายัดบัญชีแล้ว

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนี้ตามบันทึกข้อตกลงการรับสภาพหนี้

#### 14. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.3500/2562

|         |                                      |       |
|---------|--------------------------------------|-------|
| ระหว่าง | บริษัท ที.เอ.บี เอ็นจิเนียริง จำกัด  | โจทก์ |
|         | บริษัท บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) | จำเลย |

บริษัท ที.เอ.บี เอ็นจิเนียริง จำกัด ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 เพื่อเรียกร้องเงินค่าจ้างและค่าเสียหายจากโครงการการประปาส่วนภูมิภาคสิงห์บุรี โดยมีเงินต้นค่าจ้าง 2,422,025.25 บาท ดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับตั้งแต่ถูกฟ้อง ศาลแพ่งได้นัดชี้สองสถาน ไกลเกลี้ยหรือสืบพยานโจทก์

วันที่ 19 สิงหาคม 2562 ทั้งนี้บริษัทได้รับหมายโดยปิดหมายเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2562 ซึ่งจะครบกำหนดยื่นคำให้การในวันที่ 13 สิงหาคม 2562

ณ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ศาลแพ่งนัดไกลเกลี้ย โดยจำเลยได้ตกลงชำระหนี้แก่โจทก์ ซึ่งมีเงินต้นจำนวน 2,422,025.25 บาท ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามใบสั่งจ้าง 335,766.41 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,757,791.66 บาท และจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นนับตั้งแต่วันฟ้อง

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 วันนัดไกลเกลี้ยคู่ความได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกันโดยตกลงชำระหนี้ตามฟ้องจำนวน 2,757,791.66 บาท โดยที่

1. ชำระในวันทำสัญญา จำนวน 300,000 บาท
2. ส่วนที่เหลือจะชำระเป็นเดือนๆ ไม่น้อยกว่า 100,000 บาท เริ่มชำระงวดแรกภายในวันที่ 31 มกราคม 2563 และงวดต่อไปชำระทุกวันวันสิ้นเดือนของเดือนถัดไป กำหนดชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หากผิดนัดยินยอมให้โจทก์บังคับคดีในส่วนที่ค้างพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันผิดนัดเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนี้ตามคำพิพากษามาตามยอม

#### 15. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.3073/2562

|         |                                      |       |
|---------|--------------------------------------|-------|
| ระหว่าง | บริษัท ฟินิกซ์ เคมิคัล ซัพพลาย จำกัด | โจทก์ |
|         | บริษัท บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) | จำเลย |

บริษัท ฟินิกซ์ เคมิคัล ซัพพลาย จำกัด ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2562 เพื่อเรียกร้องค่าจ้างทำของและเรียกเงินประกันผลงานคืน โดยมีเงินต้นค่าจ้าง 194,526 บาท ดอกเบี้ย 52,107.27 บาท และเงินต้นเงินประกันผลงาน 57,927.50 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 304,560.77 บาท

ศาลแพ่งได้นัดไกลเกลี้ยเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ ศาลจึงได้กำหนดวันนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 นัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 และศาลนัดฟังคำพิพากษา ในวันที่ 28 เมษายน 2563

16. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.3211/2562

|         |                                      |       |
|---------|--------------------------------------|-------|
| ระหว่าง | บริษัท ต.วรคุณ จำกัด                 | โจทก์ |
|         | บริษัท บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) | จำเลย |

บริษัท ต.วรคุณ จำกัด ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2562 เพื่อเรียกร้องเงินจากการซื้อขาย โดยมีเงินต้น 919,178.37 บาท ดอกเบี้ย 22,714.63 บาท

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 นัดพร้อมไกล่เกลี่ยเกลี้ย คู่ความได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกัน โดยตกลงชำระหนี้ จำนวนเงิน 941,893 บาท

1. ชำระเป็นเช็คลงวันที่ในวันทำสัญญายอม จำนวน 100,000 บาท
2. ส่วนที่เหลือจำนวน 841,893 บาท ผ่อนชำระงวดละไม่น้อยกว่า 40,000 บาท ชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 18 งวด ชำระทุกวันวันที่ 10 ของเดือน เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2563 และงวดถัดไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

โดยการโอนเข้าบัญชีโจทก์ หากผิดนัดจำเลยยินยอมชำระหนี้ให้โจทก์ตามฟ้องของยอดเงินที่ยังไม่ชำระและเสียดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นที่ผิดนัดจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนี้ตามคำพิพากษาตามยอม

17. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.1636/2562

|         |                                      |            |
|---------|--------------------------------------|------------|
| ระหว่าง | นายเชิดชัย ปิยะพันธุ์                | โจทก์      |
|         | บริษัท บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) | จำเลยที่ 1 |
|         | บริษัท ศรีดามา เอ็นจิเนียริง จำกัด   | จำเลยที่ 2 |
|         | นางสาวสุจิตรา ศรีดามา                | จำเลยที่ 3 |

นายเชิดชัย ปิยะพันธุ์ ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 เพื่อเรียกร้องเงินจากการซื้อขาย โดยมีเงินต้น 1,582,704 บาท ดอกเบี้ย 259,949.66 บาท

ศาลแพ่งนัดพร้อมเพื่อกำหนดวันสืบพยานในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 และเลื่อนนัดไต่สวนคำร้องขออนุญาตยื่นคำให้การ ในวันที่ 15 มกราคม 2563

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทภาษาไทย : บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ : Hydrotek Public Company Limited

เลขทะเบียนบริษัท : 0107554000097

ประเภทธุรกิจ : รับก่อสร้าง รับบริหารจัดการ และการลงทุนงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. การรับเหมาก่อสร้าง (ออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และการทดลองเดินระบบ อย่างใดอย่างหนึ่งหรือครบวงจร)
2. การรับบริหารจัดการเดินระบบและบำรุงรักษา
3. การลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย

โดยบริการของบริษัทสามารถแบ่งเป็น 4 ผลิตภัณฑ์ คือ

1. ระบบผลิตน้ำ (Water Treatment Plant) ได้แก่ การผลิตน้ำประปาการผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล และการผลิตน้ำบริสุทธิ์หรือน้ำปราศจากแร่ธาตุสำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม
2. ระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment Plant) และระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่หรือระบบรีไซเคิล (Wastewater Recycle Plant)
3. ระบบกำจัดขยะ (Solid Waste Treatment Plant) คือ การนำขยะไปฝังกลบให้เกิดการย่อยสลายเพื่อให้ได้ก๊าซมีเทน แล้วนำไปผลิตเป็นพลังงานเชื้อเพลิง
4. การแปรรูปวัสดุเหลือใช้ให้เป็นพลังงานทดแทน (Waste to Energy) คือ การนำน้ำเสียที่มีค่า COD (Chemical Oxygen Demand) สูง จากโรงงานอุตสาหกรรม มาผ่านกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ก๊าซชีวภาพและก๊าซมีเทน แล้วนำไปใช้เป็นพลังงานเชื้อเพลิง

ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : (66) 2-936-1661-2

โทรสาร : (66) 2-936-1669

เว็บไซต์ : [www.hydrotek.co.th](http://www.hydrotek.co.th)

ทุนจดทะเบียน : 1,197,077,359 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,197,077,359 หุ้น

ทุนชำระแล้ว : 784,968,760 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 784,968,760 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 1 บาทต่อหุ้น

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ (66) 2-009-9000 โทรสาร (66) 2-009-9991

### ผู้สอบบัญชี

นางสาวชูชาน เตียมวณิชชา ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 4306

บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด

503/21 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนศรีอยุธยา แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ (66) 2-642-6172-4 โทรสาร (66) 2-642-6253

**หมายเหตุ :** ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน

[www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.hydrotek.co.th](http://www.hydrotek.co.th)



## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,197,077,359 บาท (หนึ่งพันหนึ่งร้อยเก้าสิบล้านเจ็ดหมื่นเจ็ดพันสามร้อยห้าสิบบาท) เรียกชำระแล้ว จำนวน 784,968,760 บาท (เจ็ดร้อยแปดสิบล้านเก้าแสนหกหมื่นแปดพันเจ็ดร้อยหกสิบบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

|                               | จำนวนหุ้น          | ร้อยละ       |
|-------------------------------|--------------------|--------------|
| นางสาวกริษา ฉายาวลันต์        | 195,000,000        | 24.48        |
| นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะณ์    | 84,864,688         | 10.76        |
| นายทิศพัฒน์ อมรนนทิพัฒน์      | 54,999,600         | 7.01         |
| นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์      | 42,721,700         | 5.44         |
| นายกิตติ ชีวะเกตุ             | 39,501,960         | 5.03         |
| <b>กลุ่มนายสลิบ สูงสว่าง</b>  | <b>38,933,611</b>  | <b>4.95</b>  |
| - นายสลิบ สูงสว่าง            | 38,882,503         | 4.95         |
| - นางสาวสุจินต์ ศรีชัยพาณิชย์ | 38,255             | 0.00         |
| - นางสาวสุดา ศรีชัยพาณิชย์    | 12,751             | 0.00         |
| - นางกอบกุล พัฒนภรณ์          | 102                | 0.00         |
| นางสาวสุกัญญา ผาลี            | 20,919,471         | 2.67         |
| นางสาววิลาวัลย์ จารุมโนภาส    | 20,132,000         | 2.56         |
| นางเครือวัลย์ ไตรสวัสดิ์วงศ์  | 17,199,500         | 2.19         |
| นางศัลยา จารุจินดา            | 15,461,637         | 1.97         |
| <b>รวม</b>                    | <b>529,734,167</b> | <b>67.06</b> |

หมายเหตุ: กลุ่มนายสลิบ สูงสว่าง ประกอบด้วยนายสลิบ สูงสว่าง น้องสาวภรรยา นายสลิบ สูงสว่าง พี่สาวและน้องสาว นายสลิบ สูงสว่าง

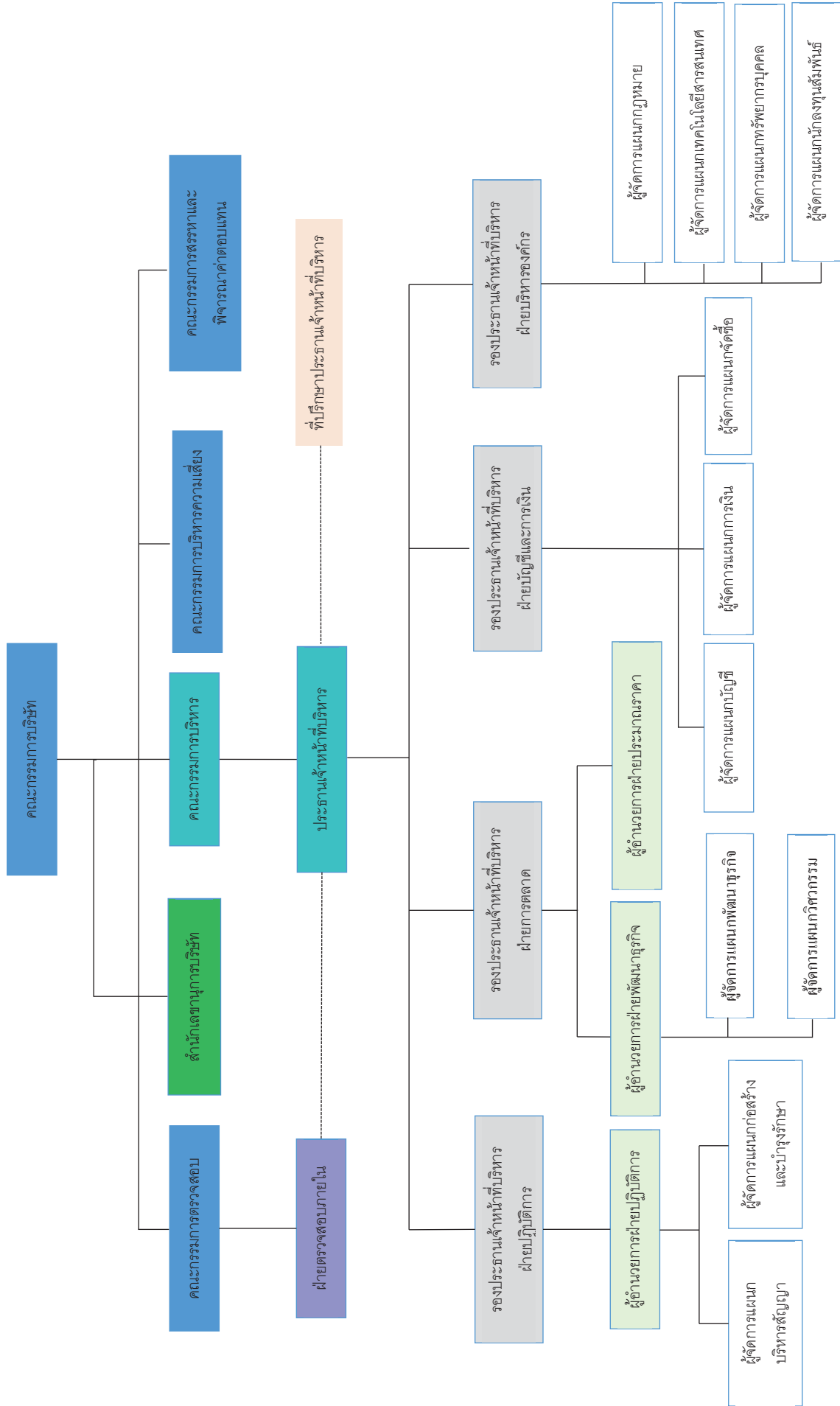
## ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทรวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 หุ้นของบริษัทที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 0.04

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอดีตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้วในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น อาทิ ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

โครงสร้างองค์กร



## โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งคณะกรรมการในแต่ละชุดเป็นผู้ได้รับการพิจารณาด้านคุณสมบัติอย่างครบถ้วน มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และยึดมั่นในหลักการและมาตรฐานที่ดี

### 1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| 1. นายสลิบ สูงสว่าง          | ประธานกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง   |
| 2. นายศรัญญ์ ญาณโสภณานันท์   | กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                   |
| 3. นายสมชาญ ปัญจะลักษณะณ์    | กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน   |
| 4. ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ      | กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ                                 |
| 5. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี | กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ |
| 6. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม       | กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ  |

โดยมีนางสาวจิรัชยา วงศ์ไชย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท: นายสลิบ สูงสว่าง หรือนายศรัญญ์ ญาณโสภณานันท์ หรือ นายสมชาญ ปัญจะลักษณะณ์ ลงลายมือชื่อร่วมกัน 2 ใน 3 และประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ: ไม่มี

หมายเหตุ : \* พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ แทนพลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจริต ที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป

\* ศ.ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

\* ดร. ศิริเดช คำสุพรหม ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2562 เป็นต้นไป และได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

\* นายศรัญญ์ ญาณโสภณานันท์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

\* นายสมชาญ ปัญจะลักษณะณ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2562 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนายสุรเชษฐ ชัยปัทมานนท์ ที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
- 2) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
- 4) ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
- 5) รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
- 6) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงินและการติดตามผล
- 7) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
- 8) กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่างๆ
- 9) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 10) อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
  - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- (ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

- 11) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- 1) สนับสนุนและควบคุมการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้เป็นไปตามมาตรฐานของหลักธรรมาภิบาล
- 2) กำหนดวาระ ควบคุม และดำเนินการประชุม โดยมีเป้าหมายเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 3) กำหนดนโยบายของบริษัทร่วมกับคณะกรรมการ เพื่อนำไปกำหนดเป้าหมายร่วมกับฝ่ายบริหาร
- 4) สนับสนุนและพัฒนากลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

#### 2) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                            |                     |
|----------------------------|---------------------|
| 1. นายศรัญญู ญาณโสภณานันท์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายสลิบ สูงสว่าง        | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายสมชาญ ปัญจะลักษณะณ์  | กรรมการบริหาร       |

หมายเหตุ : \* นายสลิบ สูงสว่าง ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

\* นายศรัญญู ญาณโสภณานันท์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

\* นายสมชาญ ปัญจะลักษณะณ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2562 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) วางแผน และกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 3) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- 4) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว
- 5) อนุมัติการกำหนดราคาในการประมูลงานที่มีมูลค่าไม่เกิน 800,000,000 บาทต่อโครงการ
- 6) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

- 7) ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายแลกเปลี่ยน รับจำนอง ขายฝาก รับซื้อฝากเช่า หรือให้เช่า ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 8) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 9) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับตั้งแต่กรรมการผู้จัดการขึ้นไป
- 10) ดำเนินการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทที่มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่จะทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

### 3) คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายศรัญ ญาณโสภณานันท์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายจิตรอมร อนุพันธ์นันท์ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ
3. นายกันตภณ วนปิติกุล รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการตลาด

หมายเหตุ : \* นายศรัญ ญาณโสภณานันท์ ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

\* นายจิตรอมร อนุพันธ์นันท์ ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ให้ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

\* นายกันตภณ วนปิติกุล ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ให้ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการตลาด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 เป็นต้นไป

\* นายศุภฤกษ์ ณ สงขลา ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป



### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และอาจมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เฉพาะเรื่อง ภายใต้การควบคุมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และภายในระยะเวลาที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- 2) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
- 3) รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง และการจัดการ และนำเสนอของงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบ และแนวทางของงบประมาณ ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบ รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท
- 4) พิจารณาอนุมัติการกำหนดราคาในการประมูลงานที่มีมูลค่าไม่เกิน 600,000,000 บาทต่อโครงการ
- 5) มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อ จัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สินและบริการ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ที่มีมูลค่าไม่เกิน 200,000,000 บาท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
- 6) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอก ในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 7) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

- 1) กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท
- 2) เป็นผู้บริหารจัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- 3) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้มอบหมาย
- 4) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท ในตำแหน่งต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
- 5) พิจารณาอนุมัติการกำหนดราคาในการประมูลงานที่มีมูลค่าไม่เกิน 300,000,000 บาทต่อโครงการ
- 6) มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อ จัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สินและบริการ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ที่มีมูลค่าไม่เกิน 50,000,000 บาท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

- 7) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 8) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 9) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 10) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

#### 4) เลขานุการบริษัท

##### คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

- 1) มีความรอบรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ซึ่งเกี่ยวข้องกับกรรับเหมาก่อสร้าง การบริหารจัดการ และการลงทุน
- 2) เข้าใจบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัท
- 3) มีความรู้และความเข้าใจด้านกฎหมาย กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4) มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อพึงปฏิบัติที่ดี

##### ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 2) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อบังคับบริษัท และกฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 3) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในส่วนหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้เป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 5) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น
- 6) ประสานงานและสื่อสารให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับทราบสิทธิต่างๆ

## 5) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## 5.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

| รายชื่อกรรมการ                   | ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งและเบี้ยประชุม ปี 2562 |                   |                                |  |                       |
|----------------------------------|---|-------------------|--------------------------------|--|-----------------------|
|                                  | คณะกรรมการบริษัท                            | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาค่าตอบแทน | ค่าตอบแทนพิเศษปี 2562 |
| 1. นายสลิบ สูงสว่าง              | 360,000                                     | -                 | -                              | -                                      | -                     |
| 2. นายศรัญญู ญาณโสภณานันท์       | 75,000                                      | -                 | -                              | -                                      | -                     |
| 3. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์      | 150,000                                     | -                 | -                              | -                                      | -                     |
| 4. นายสมชาญ บัญจะลักษณะณ์        | 24,500                                      | -                 | -                              | -                                      | -                     |
| 5. นายศุภฤกษ์ ณ สงขลา            | 105,000                                     | -                 | -                              | -                                      | -                     |
| 6. พลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจริต | 60,000                                      | 60,000            | -                              | 10,000                                 | -                     |
| 7. ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ          | 180,000                                     | 60,000            | -                              | 32,500                                 | -                     |
| 8. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี     | 180,000                                     | 140,000           | 20,000                         | 30,000                                 | -                     |
| 9. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม           | 180,000                                     | 41,167            | -                              | 7,500                                  | -                     |

- หมายเหตุ : \* นายสลิบ สูงสว่าง ได้เกษียณอายุจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป
- \* ดร. ศิริเดช คำสุพรหม ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2562 เป็นต้นไป และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป
- \* ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 พลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจริต ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการและได้แจ้งความประสงค์ที่จะไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการต่อ
- \* พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป
- \* นายศุภฤกษ์ ณ สงขลา ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป
- \* ศ.ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป
- \* นายศรัญญู ญาณโสภณานันท์ ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป
- \* นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป
- \* นายสมชาญ บัญจะลักษณะณ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2562 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ ที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

## 5.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาค่าตอบแทน และโบนัสของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

| ค่าตอบแทนผู้บริหาร     | รูปแบบ   | วัตถุประสงค์  |
|------------------------|--|---|
| ค่าตอบแทนแบบคงที่      | เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้คงอยู่กับบริษัท |
| ค่าตอบแทนจูงใจระยะสั้น | โบนัสตามผลประกอบการ                                  | เพื่อเป็นรางวัลของผลงานความสำเร็จในแต่ละปี                |

| ค่าตอบแทนผู้บริหาร           | รอบบัญชีปี 2562 |                 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|
|                              | จำนวน (คน)      | จำนวนเงิน (บาท) |
| เงินเดือน                    | 7               | 8,324,000.00    |
| โบนัส                        | -               | -               |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 2               | 40,480.00       |
| อื่นๆ *                      | 7               | 313,586.76      |
| รวม                          |                 | 8,678,066.76    |

หมายเหตุ \* อื่นๆ ได้แก่ ค่ารักษาพยาบาล ค่าประกันชีวิต ค่าน้ำมัน และผลประโยชน์พนักงาน (เกษียณอายุ)

## 5.3 ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

6) บุคลากร

6.1 จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีจำนวนพนักงาน ดังต่อไปนี้

|  | รอบบัญชีปี 2562<br>จำนวน (คน) |
|--|-------------------------------|
| <b>1. พนักงานประจำ</b>                   | <b>53</b>                     |
| - ฝ่ายการตลาด                            | 11                            |
| - ฝ่ายปฏิบัติการ                         | 21                            |
| - ฝ่ายบัญชีและการเงิน                    | 6                             |
| - ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท | 4                             |
| - แผนกจัดซื้อ                            | 2                             |
| - แผนกทรัพยากรบุคคล                      | 2                             |
| - หน่วยงานตรวจสอบภายใน                   | 1                             |
| - หน่วยงานอำนวยความสะดวกกลาง             | 4                             |
| - หน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศ IT           | 1                             |
| - แผนกกฎหมาย                             | 1                             |
| <b>2. พนักงานรายวัน</b>                  | <b>2</b>                      |
| <b>รวม</b>                               | <b>55</b>                     |

6.2 ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

| หน่วย : บาท  | ปี 2562              |
|--|----------------------|
| ค่าตอบแทนของพนักงานประจำในรูปเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 32,431,139.00        |
| ค่าตอบแทนของลูกจ้างในรูปค่าจ้าง  | 673,433.00           |
| ค่าอบรมสัมมนา  | 4,300.00             |
| <b>รวม</b>   | <b>32,887,872.00</b> |

6.3 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความรู้และพัฒนาศักยภาพความสามารถในการทำงานของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและจัดส่งเข้ารับการอบรมภายนอกบริษัทกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน ควบคู่ไปกับการเรียนรู้ ปรับปรุง และพัฒนาจากการได้ปฏิบัติงานจริง นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากรของบริษัท โดยการพิจารณาปรับปรุงสวัสดิการของพนักงานอย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสม

บริษัทส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมแก่บุคลากรเพื่อให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการอบรมภายนอกและอบรมภายใน โดยหลักสูตรการพัฒนาความรู้และศักยภาพ ประกอบด้วย ความรู้และทักษะด้านการบริหารจัดการ ภาวะความเป็นผู้นำ และความรู้และทักษะเฉพาะของแต่ละสายอาชีพ ทั้งในส่วนของพนักงานและผู้บริหาร เพื่อให้บุคลากรทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และในปี 2562 สามารถสรุปจำนวนชั่วโมงตามการพัฒนาความรู้และศักยภาพของบุคลากรในบริษัท ดังนี้

- ด้านการบริหารจัดการ ภาวะความเป็นผู้นำ 4.46 ชั่วโมงต่อคน
- ด้านการพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะของแต่ละสาย 7.8 ชั่วโมงต่อคน

เพื่อให้บริษัทสามารถดูแลบุคลากรได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงได้มีการเก็บข้อมูลการเกิดอุบัติเหตุ และอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน และในปี 2562 บริษัทไม่มีพนักงานที่เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน และอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน เนื่องจากบริษัทได้มีการอบรมการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ให้กับพนักงานก่อนเข้าทำงาน และมีสถานที่ที่มีความปลอดภัยตามมาตรฐานในการทำงาน

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อส่งเสริมให้บริษัทไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้าและผลักดันให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น และได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้งบริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และหลักการกำกับกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ซึ่งบริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้และนำเสนอคณะกรรมการรับทราบในหลักการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 และ ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาและปรับปรุงนโยบายการกำกับกิจการให้สอดคล้องกับ CG Code โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ซึ่งมีสาระสำคัญแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

สิทธิของผู้ถือหุ้นครอบคลุมสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
- 2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- 4) ในการประชุม บริษัทฯ จะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ก่อนการลงมติในวาระใดๆ ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้ข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น
- 5) การส่งเสริมให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- 6) กรรมการทุกคนจะเข้าร่วมประชุมเว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุจำเป็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้



## หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทมีนโยบายการปฏิบัติและการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อสร้างเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 1) เผยแพร่ข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสาร และแจ้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นล่วงหน้า
- 2) การปฏิบัติและอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- 3) การกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการเยียวยาที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอนแนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมหรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) การส่งเสริมการใช้สิทธิ เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
- 5) ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
- 6) การกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว)
- 7) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- 8) การกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ

## หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างครอบคลุมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้ได้ประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลระบบบริหารจัดการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผู้มีส่วนได้เสียต้องได้รับสิทธิต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และสิทธิดังกล่าวต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคกัน โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น การตัดสินใจหรือดำเนินการในเรื่องที่มีผลกระทบต่อกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสีย และมีสิทธิในการร้องเรียนกับทางบริษัทได้ บริษัทจึงตระหนักและให้ความสำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มมากขึ้น บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้บุคลากรในบริษัทมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

### 1) ผู้ถือหุ้น

การดำเนินการของบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- บริหารจัดการองค์กรเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับ ผู้ถือหุ้นสูงสุด

- ให้อาจารย์ผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม โดยใช้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อตัดสินใจอย่างเพียงพอ
- จัดให้มีกรรมการอิสระมีหน้าที่ดูแลและรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอนะต่างๆ จากผู้ถือหุ้นรายย่อยผ่านช่องทางที่สะดวกและเข้าถึงได้รวดเร็ว
- กำหนดมาตรการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
- ทำการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท รายงานทางการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสน่าเชื่อถือ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบสถานการณ์ดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

## 2) พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัท เพราะพนักงานเป็นผู้ขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้มีความมั่นคง ดังนั้นการปฏิบัติต่อพนักงานจึงเป็นไปอย่างเป็นธรรมอยู่บนหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อให้พนักงานและบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน อีกทั้งบริษัทยังคำนึงถึงความต้องการของพนักงาน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาค โดยไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศ ศาสนา สัญชาติ อายุ หรือภาษา มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาหรือตัดสินใจจ้างงาน รวมทั้งยังเปิดให้มีการจ้างงานแก่ผู้พิการ เพื่อเปิดโอกาสอย่างเท่าเทียมกัน
- บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยเคารพในสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลและการแสดงความคิดเห็นของพนักงานอย่างอิสระ
- พัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของพนักงานให้มีความเหมาะสมต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงานให้กับพนักงานของบริษัท
- ส่งเสริมให้รู้จักการทำงานร่วมกันภายในองค์กร เพื่อสร้างให้พนักงานในองค์กรมีความสามัคคี และมีวินัยในการปฏิบัติงานร่วมกันเป็นทีม
- บริหารจัดการภายในองค์กรมีระบบความปลอดภัยและการจัดการอาชีวอนามัยตามมาตรฐานสากล เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ตามหลักคู่มือความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของบริษัท
- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการ โดยนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นตัวชี้วัดการปรับค่าตอบแทน เพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนาศักยภาพในการทำงาน และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท พร้อมอ้างอิงกับสภาวะอุตสาหกรรม เพื่อความยุติธรรมและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน และจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และประกันภัยกลุ่ม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงาน จะมีการกำหนดโดยพิจารณาความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานและความยั่งยืนของบริษัท
- ส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานอย่างอบอุ่น ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้พนักงานรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท เพื่อลดอัตราการลาออกของพนักงานบริษัท

### 3) ลูกค้า

บริษัทมีนโยบายการดำเนินงานเพื่อให้บริการกับลูกค้าแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง ติดตั้ง และเดินระบบ โดยเน้นคุณภาพระดับสากลและประสิทธิภาพในการใช้งานให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งยังมุ่งรักษาสัมพันธ์ภาพอันดีกับลูกค้าผ่านบริการหลังการขายที่ดีและน่าประทับใจ โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- ส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลาและตรงกับความต้องการของลูกค้า
- สร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าโดยการมีทีมงานที่มีประสบการณ์และมีความชำนาญทางวิศวกรรมระดับสูงเพิ่มมากขึ้น
- กำหนดราคาของงานที่ได้รับบริการว่าจ้างโดยวิธีการอ้างอิงตามมูลค่าต้นทุนงานก่อสร้าง งานบริการและค่าใช้จ่ายที่ประมาณการไว้ในอัตราที่เป็นธรรม
- บริษัทเน้นการรักษาคุณภาพและมาตรฐานการก่อสร้างที่ดี เพื่อระบบงานที่มีประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า และเน้นการให้บริการปรึกษาหลังการขายที่ดีและน่าประทับใจต่อลูกค้า เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้กับลูกค้า
- พัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้ในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

### 4) คู่ค้า

บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริต และยึดถือคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- พิจารณาราคาซื้อและราคาจัดจ้างที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับจากคู่ค้า
- บริษัทดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืนและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนดไว้ และมีความเป็นธรรมแก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง
- ไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่ค้าให้กับผู้อื่น เว้นแต่ได้รับการยินยอมจากคู่ค้า

### 5) คู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริต โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทมีช่องทางการให้บริการผ่าน 2 ช่องทาง คือ การเข้าร่วมประกวดราคางาน และการติดต่อผ่านผู้ว่าจ้างโดยตรง ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามได้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี มีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่มีการเอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอันมิชอบตามกฎหมาย
- บริษัทไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต
- บริษัทไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง โดยปราศจากข้อมูลความเป็นจริง

### 6) เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้ โดยยึดความเสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใสในการปฏิบัติ มีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้อย่างถูกต้องตามกฎหมายทุกประการ เพื่อให้เกิดความเสมอภาค และโปร่งใส
- ไม่ทำการทุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้
- ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยแก่เจ้าหนี้อย่างครบถ้วน และ ตรงตามเวลาที่กำหนด

## 7) สังคมและชุมชน

บริษัทมีจิตสำนึกและตระหนักในความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการช่วยเหลือสังคม สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เนื่องจากบริษัทได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบ และการก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ตลอดจนระบบผลิตน้ำประปาให้แก่บริษัทเอกชน และหน่วยงานภาครัฐต่างๆ เพื่อช่วยในการลดการปล่อยน้ำเสียลงสู่แหล่งน้ำ และการจัดการทรัพยากรน้ำซึ่งเป็นทรัพยากรอันมีค่าของประเทศ บริษัทจึงมุ่งสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคม โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- เป็นส่วนหนึ่งในการสร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในการรักษาคุณภาพน้ำและใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า
- ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านการพัฒนาระบบน้ำประปาสู่ชุมชน เพื่อให้ชุมชนมีน้ำประปาที่สะอาดในการอุปโภคบริโภค
- ส่งเสริมให้มีการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและให้ความรู้ในส่วนที่บริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ เพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ของชุมชนที่บริษัทเข้าไปดำเนินการ

## 8) นโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม จึงมีการกำหนดนโยบายในด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- จัดให้มีการบริหารงานโครงการโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และติดตามผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อไม่ให้กระทบกับสภาพความเป็นอยู่ของคนในชุมชนโดยรอบ
- ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานโดยการให้ความรู้และรณรงค์ผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ และ/หรือหนังสือเวียนภายในบริษัท
- ส่งเสริมให้ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงการประหยัดพลังงาน และมีการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่
- เป็นส่วนหนึ่งของสังคมโดยใช้ความรู้ความชำนาญและเทคโนโลยีของบริษัทในการดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพน้ำและคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน

## 9) นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อให้นักกลางไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันทั้งกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยจะไม่กระทำการละเมิดสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง

## 10) นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อให้นักกลางไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์ โดยห้ามใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาต ผิดกฎหมาย หรือคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์

## 11) นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้การสนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชัน และให้มีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และต้องตระหนักว่าการทุจริตเป็นสิ่งไม่เหมาะสมตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ

2. บริษัทส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต และป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำผิด โดยผ่านการสื่อสารประชาสัมพันธ์หนังสือเวียน
3. บริษัทมีการตรวจสอบและควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานที่ไม่เหมาะสม
4. บริษัทมีการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และถูกต้องแม่นยำ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
5. บริษัทกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการให้/รับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายต่างๆ จากบุคคลที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทต้องเป็นไปตามจารีตประเพณีท้องถิ่นหรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้ และมีมูลค่าไม่สูงเกินควร
6. บริษัทให้ความร่วมมือกับภาครัฐ ในการกำหนดให้โครงการ ที่เป็นคู่สัญญากับภาครัฐ ดำเนินการเปิดเผยแบบแสดงบัญชีรายรับ - รายจ่าย ต่อสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
7. พนักงานต้องไม่เพิกเฉย หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ หรือแจ้งผ่านช่องทางที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยบริษัทเก็บเป็นความลับเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
8. บริษัทจะให้ความสำคัญกับกรรมแก่ผู้แจ้งและผู้ที่ถูกร้องเรียนก่อนจะมีการตรวจสอบข้อเท็จจริง
9. ผู้ที่กระทำการทุจริตต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ แต่หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายอาจได้รับโทษตามกฎหมาย

## 12) นโยบายการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนจะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมจากบริษัท เช่น ดำรงตำแหน่งเดิม คุ้มครองการปฏิบัติงาน การเลิกจ้าง หรือการอื่นใดที่จะมีการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้นั้น ข้อมูลร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้เกี่ยวข้อง ยกเว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

บุคคลใดที่ได้รับทราบเรื่องร้องเรียน จะต้องปกปิดข้อมูลหรือเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เป็นความลับ หากฝ่าฝืนจงใจนำข้อมูลไปเปิดเผยทางบริษัท จะดำเนินการลงโทษทางวินัยกับทางผู้ฝ่าฝืน

## 13) นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

### ขอบเขตของเรื่องร้องเรียน

กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใดที่กระทำการแทนบริษัท สามารถถูกร้องเรียน ถ้าหากมีการกระทำความผิดที่อาจจะเข้าข่ายการทุจริต

หากกรณีผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนไม่เปิดเผยตัวตน ผู้ประสานงานจะพิจารณาถึงข้อมูล หรือหลักฐานว่ามีความชัดเจนเพียงพอหรือไม่ โดยจะไม่รับเรื่องร้องเรียนดังนี้

- เรื่องที่ไม่ระบุพยาน หลักฐาน หรือการกระทำการทุจริตที่จะดำเนินการสอบสวนได้
- เรื่องที่ได้ผ่านการพิจารณาแล้ว พบว่าหลักฐานไม่มีมูลความจริง และไม่มีหลักฐานใหม่ที่มีสาระสำคัญเพิ่มเติมที่มีสาระสำคัญ

### การดำเนินการของบริษัท

- การตรวจสอบเรื่องร้องเรียน
  - เรื่องที่ไม่ซับซ้อนเป็นเรื่องที่มีหลักฐานชัดเจนไม่เกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน อาจให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งหรือมอบอำนาจ มีสิทธิ์ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงของเรื่องร้องเรียนดังกล่าว โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งต้องไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องร้องเรียนนั้นๆ
  - เรื่องที่ซับซ้อน เป็นเรื่องที่มีหลักฐานจำนวนมาก หรือเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน ให้นำเสนอประธาน-เจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งต้องไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องร้องเรียนนั้นๆ

- ระยะเวลาการดำเนินการ

เมื่อได้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ที่มีอำนาจหรือได้รับการแต่งตั้งจะประสานงานกับผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนภายใน 7 วัน

ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียน ต้องพิจารณาและรายงานผลสรุปเรื่องร้องเรียนซึ่งยุติแล้ว ให้ผู้กระทำความผิดรับทราบ ภายใน 30 วัน ซึ่งการลงโทษต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติ

กรณีที่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง ต้องพิจารณาและรายงานสรุปเรื่องร้องเรียนภายใน 60 วัน นับตั้งแต่วันที่ คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงได้รับคำสั่งอนุมัติแต่งตั้ง

กรณีที่มีความจำเป็นที่ไม่ได้สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนดให้นำเสนอเรื่องถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาขยายอนุมัติเวลาการตรวจสอบได้

- การรายงาน

ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่รายงานสรุปผลให้แก่ ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน หรือบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องได้รับทราบ

ถ้าหากเรื่องที่แจ้งมีผลกระทบต่อชื่อเสียงบริษัท การดำเนินธุรกิจ สถานะทางการเงิน จะต้องรายงานเรื่องต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการ ให้ทราบเรื่องทันที เพื่อดำเนินการ และนำเรื่องเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

กรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง พิสูจน์ได้ว่า ผู้แจ้งเบาะแสให้ข้อมูลที่เป็นเท็จ ทำให้ผู้ถูกร้องเรียนได้รับความเสียหาย หรือเสียหาย จะได้รับการลงโทษตามระเบียบของบริษัท

#### 14) ช่องทางการแจ้งเบาะแส

บริษัทได้กำหนดช่องทางเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูล ให้คำแนะนำ แจ้งหรือร้องเรียนเรื่องที่ไม่ได้รับความ เป็นธรรม ผิดกฎหมาย ละเมิดสิทธิจากการปฏิบัติงานของบริษัท หรือแจ้งเบาะแสดการทุจริต เพื่อช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของ บริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสามารถร้องเรียนผ่าน คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ หน่วยงาน ตรวจสอบภายใน ได้ที่

- จุดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail)

[audit.committee@hydrotek.co.th](mailto:audit.committee@hydrotek.co.th)

- จุดหมาย

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

#### หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

นอกเหนือไปจากการเปิดเผยรายงานทางการเงินหรือสารสนเทศอื่น ๆ ต่อสาธารณะผ่านช่องทางต่างๆ ตามเงื่อนไขที่กฎหมาย กำหนดอย่างเคร่งครัด ครบถ้วน และตรงเวลาแล้วนั้น บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ คือ

- 1) เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวน ครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
- 2) เปิดเผยวิธีการประเมินและผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
- 3) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน
- 4) รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย
- 5) เปิดเผยข้อมูลที่เป็นการค้าการณเกี่ยวกับทิศทางในการ ดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward-Looking Information)



- 6) เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information) โดยเปิดเผยอย่างชัดเจน ครบถ้วน เพื่อไม่ให้เกิดความสับสนและเข้าใจผิดเกี่ยวกับข้อมูลที่ได้เปิดเผย
- 7) เปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (Non-material Information) โดยเปิดเผยข้อมูลที่เป็นจริง และต้องไม่มีเจตนาให้ผู้อื่นเข้าใจผิดในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ราคาหลักทรัพย์ หรือการเปิดเผยที่อาจทำให้ผู้อื่นเข้าใจราคาหลักทรัพย์เพิ่มขึ้นหรือลดลง
- ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆ เหล่านี้นอกจากจะได้เปิดเผยสู่สาธารณะผ่านทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

### หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ ทั้งด้านวิศวกรรม การบริหารจัดการ และประสบการณ์ด้านอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของคณะกรรมการ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนด (หรือให้ความเห็นชอบ) วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และมีการติดตามผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

#### 1) โครงสร้างคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทที่มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 3 ท่าน กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ
- คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรม และความซื่อสัตย์โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ

#### 2) จริยธรรมธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทได้ประกาศใช้คู่มือคณะกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยการประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน

#### 3) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการดังนี้

- มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
- ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจเพื่อรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้
- องค์ประกอบของค่าตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส และง่ายต่อการเข้าใจ
- เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

- บริษัทมีนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาค่าตอบแทน และโบนัสของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ จากการอ้างอิงกับสภาวะอุตสาหกรรมที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้คงอยู่กับบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

4) การประชุมคณะกรรมการ

- บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการและดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชนจำกัด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ และจะจัดการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยคณะกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการประชุมเพื่อที่จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
- คณะกรรมการร่วมกันกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าไว้ทั้งปี เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยบริษัทจะนำส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ
- คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการทุกคนต้องมีสัดส่วนของการเข้าร่วม

ประชุมคณะกรรมการ อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี ทั้งนี้ บริษัทมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบ

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านประจำปี 2562 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด)

| รายชื่อกรรมการ                   | จำนวนที่ร่วมประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมด |                   |                                |                        |
|----------------------------------|---|-------------------|--------------------------------|------------------------|
|                                  | คณะกรรมการบริษัท                        | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง | คณะกรรมการสรรหา<br>และ |
| 1 นายสลิบ สูงสว่าง               | 10 / 11                                 | -                 | 1 / 2                          | 1 / 4                  |
| 2. นายศรัญ ญาณโสภณานันท์         | 4 / 11                                  | -                 | -                              | 1 / 4                  |
| 3. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์      | 8 / 11                                  | -                 | 2 / 2                          | 2 / 4                  |
| 4. นายศุภฤกษ์ ณ สงขลา            | 7 / 11                                  | -                 | -                              | 2 / 4                  |
| 5. พลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจริต | 2 / 11                                  | 5 / 5             | -                              | 1 / 4                  |
| 6. ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ          | 10 / 11                                 | 5 / 5             | -                              | 4 / 4                  |
| 7. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี     | 11 / 11                                 | 5 / 5             | 2 / 2                          | 4 / 4                  |
| 8. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม           | 9 / 11                                  | -                 | -                              | 1 / 4                  |
|                                  |   |                   |                                |                        |

- หมายเหตุ : \* นายสลิบ สูงสว่าง ได้เกษียณอายุจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป
- \* ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 พลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจริต ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการและได้แจ้งความประสงค์ที่จะไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการต่อ
- \* พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป
- \* นายศรัญญาน โสภณานันท์ ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป
- \* นายศุภฤกษ์ ณ สงขลา ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป
- \* นายสุรเชษฐ ชัยปัทมานนท์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป

#### 5) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมถึงงบการเงินของบริษัท งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ทั้งนี้ รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 6) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา ซึ่งผลการประเมินนั้นคณะกรรมการจะได้ทำการวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป โดยในปี 2562 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยรวมทั้งคณะและการประเมินรายบุคคลแก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

- หลักเกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะแบ่งได้เป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยเกณฑ์การประเมินทุกหัวข้ออยู่ในระดับที่ดี
- หลักเกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล แบ่งได้เป็น 3 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยเกณฑ์การประเมินทุกหัวข้ออยู่ในระดับที่ดี
- หลักเกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแบ่งได้เป็น 5 หัวข้อใหญ่ ได้แก่ องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ การฝึกอบรม การประชุมคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเกณฑ์การประเมินทั้งหมดอยู่ในระดับที่เพียงพอ และเหมาะสม
- หลักเกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแบ่งได้เป็น 5 ข้อ ได้แก่ การปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารความเสี่ยง คุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยง โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การจัดเตรียมและการดำเนินการประชุมคณะกรรมการ และการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยเกณฑ์การประเมินทั้งหมดอยู่ในระดับที่ดี
- หลักเกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแบ่งได้เป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยเกณฑ์การประเมินโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการอยู่ในระดับดีมาก ส่วนหัวข้อที่เหลืออยู่ในระดับดี

- หลักเกณฑ์การประเมินของประธานเจ้าหน้าที่บริหารแบ่งเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่ ความเป็นผู้นำของแผนงาน การวัดผลการปฏิบัติงาน และการพัฒนาของตนเอง โดยเกณฑ์การประเมินอยู่ในระดับดี

## 7) การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### - การอบรมสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอ โดยหลักสูตรที่กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมสัมมนาอย่างน้อยจะเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) หรือ Smart Disclosure Program (SDP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทต่อไป

### - การปฏิรูประบบการกำกับดูแลกิจการใหม่

บริษัทได้จัดให้มีการปฏิรูประบบการกำกับดูแลกิจการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ ซึ่งเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับมอบหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้จัดประชุมร่วมกับ กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม พร้อมจัดเตรียมข้อมูลบริษัท ภาพรวมธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คู่มือกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และกำหนดการประชุม

## 8) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันท่วงที และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน โดยผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งจากการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท

## คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีรายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย และขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                               |                                     |
|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 2. ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ       | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ       |
| 3. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม        | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ       |

โดยมีนายวิทยา อำนาจสูงดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : \* พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2562 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป

\* ดร.ศิริเดช คำสุพรหม ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2562 เป็นต้นไป

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน และการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ
- 7) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว และต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และ คณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

## 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ |
| 2. นายสลิบ สูงสว่าง           | กรรมการบริหารความเสี่ยง                      |
| 3. นายศรัญญู ญาณโสภณานันท์    | กรรมการบริหารความเสี่ยง                      |
| 4. นายสมชาย ปัญจะลักษณะณ์     | กรรมการบริหารความเสี่ยง                      |

โดยมีนางสาวกัญญาณัฐ เสวตสุนทร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : \* พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / กรรมการอิสระ แทนนายคณัย อมรพัชระที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2561 ให้ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนายอนันต์ เกตุพิทยา ที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป

\* นายศรัญญู ญาณโสภณานันท์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

\* นายสมชาย ปัญจะลักษณะณ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2562 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนายสุรเชษฐ์ ชัยบัวบานนท์ ที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

- ส่งเสริมและพัฒนาให้ผู้บริหารและพนักงาน มีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีกรอบการจัดการและการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเป็นระบบและต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพทั้งบริษัท
- กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงในเชิงป้องกัน แก้ไข และปรับปรุง อย่างถูกต้องโปร่งใสเป็นประจำสม่ำเสมอ
- ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนปฏิบัติงานภายในองค์กร ทั้งทางด้านการวางแผนงาน กลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การบริหารเงิน และการลงทุน
- ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการติดตาม ประเมินผล สรุปผลและจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงมีมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินระดับความเสี่ยงของการรับเหมาก่อสร้าง การให้บริการ และการลงทุนของบริษัท ทั้งปริมาณและคุณภาพอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ (Risk Limited) ได้
- 2) พิจารณาปัจจัยความเสี่ยง กระบวนการและแผนงานบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operation Risk) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) และความเสี่ยงด้านอื่นๆ
- 3) ประเมินระดับความเสี่ยง จัดอันดับ กำหนดแนวทาง และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 4) รายงานการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุม
- 5) พิจารณาและทบทวนแนวทางในการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ
- 6) ติดตามผลการประเมินความเสี่ยงทั้งในภาวะปกติและเกิดวิกฤต
- 7) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมได้
- 8) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสิทธิขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญเพื่อช่วยในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

### 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

- |                              |  |
|------------------------------|--|
| 1. ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ      | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ |
| 2. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ       |
| 3. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม       | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ       |
| 4. นายศรัญญู ญาณโสภณานันท์   | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                      |
| 5. นายสมชาย บุญจะลักษณะณ์    | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                      |

โดยมีนางสาววรรณิ ผิวเหลืองสวัสดิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ : \* ศ.ดร. กำพล ปัญญาโกเมศ ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

\* ดร. ศิริเดช คำสุพรหม ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

\* นายศรัญญู ญาณโสภณานันท์ ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

\* นายสมชาย บุญจะลักษณะณ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2562 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ ที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้บริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายใดรายหนึ่ง โดยคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

### ด้านการสรรหา

- 1) กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกระบวนการสรรหาเพื่อแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือในกรณีอื่นๆ โดยพิจารณาจากด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน
- 2) พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรณีอื่นๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- 3) จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 4) ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนรายเดือน และค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัสประจำปี
- 2) พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินประจำปีขององค์กรก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท
- 3) รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- 4) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมได้
- 6) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีสิทธิขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญเพื่อช่วยในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

### การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยย

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

- 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
  4. นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ ตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก และศาลมีคำสั่งให้ออก
  5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
  6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติของคณะกรรมการตามความข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
  7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
  8. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

นอกจากนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทยังระบุข้อกำหนด เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
2. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
3. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทและบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ในระหว่างรอบปีบัญชี

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 ราย โดยทุกรายต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ราย ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะ

สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระตามข้อบังคับของบริษัทซึ่งอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

#### คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 5) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 6) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 10) กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

### คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 2) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 3) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 4) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร และกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านโดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ผู้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้

### คุณสมบัติคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 2) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 3) ไม่มีลักษณะที่จะถูกจำกัดขอบเขตการให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการพิจารณาความเสี่ยง
- 4) กรรมการอิสระ หรือกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยมีกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้

### คุณสมบัติคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 2) ไม่มีลักษณะที่จะถูกจำกัดขอบเขตการให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท

รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลเพื่อควบคุม จัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถสรุปเป็นประเด็นสำคัญๆ ดังต่อไปนี้

1. การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัท ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ และงบประมาณ ตามที่มีการพิจารณาอนุมัติไว้ และรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อย เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
3. การกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานของบริษัท
4. การอนุมัติการลงทุน การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
6. คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาสอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การทำรายการระหว่างกัน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณากำหนดกรอบนโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประเมินผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีระเบียบข้อบังคับของบริษัทในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ดังนี้

1. ให้กำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท (Good Corporate Governance) ดังนี้
  - (1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
  - (2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
  - (3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง
  - (4) กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. ให้ประกาศระเบียบข้อบังคับดังกล่าวให้ทราบโดยทั่วกัน

## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนในการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน (Audit fee) ให้กับผู้สอบบัญชี ดังนี้

| หน่วย : บาท                           | 2562                |
|---------------------------------------|---------------------|
| ค่าสอบบัญชีประจำปี                    | 790,000             |
| ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล 3 ไตรมาส | 810,000             |
| <b>รวมค่าสอบบัญชี</b>                 | <b>1,600,000</b>    |
| ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบบัญชีอื่นๆ      | 57,200.50           |
| <b>รวม</b>                            | <b>1,657,200.50</b> |

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม ตั้งแต่กระบวนการออกแบบ การก่อสร้าง การจัดหา การติดตั้ง และการเดินระบบให้กับลูกค้า เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทครอบคลุมกับผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณตั้งแต่เริ่มต้นการดำเนินงาน และเพื่อให้แนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมนี้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อการทำตามแนวทาง ดังนี้

1. **การประกอบกิจการอย่างเป็นธรรม** บริษัทยึดมั่น ส่งเสริม และสนับสนุนการประกอบกิจการอย่างเป็นธรรม โดยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้มีการอธิบายรายละเอียดการดำเนินงาน ในส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทจะไม่มี การเปิดเผยข้อมูลที่จะทำให้ลูกค้าเสียหาย ปกปิดบิดเบือนข้อมูลที่เป็นจริง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ทำการคัดเลือกคู่ค้าและดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเหมาะสม และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม
2. **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** บริษัทตระหนักว่าการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นปัญหาและอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจ และ เพื่อส่งเสริมให้มีการต่อต้านบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรภายใต้จรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมสนับสนุนบุคลากรให้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยจะมีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนดช่องทาง การการแจ้งเบาะแส ขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริงเพื่อความ เป็นธรรม และมาตรการในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเหมาะสม
3. **การเคารพสิทธิมนุษยชน** บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติด้านความเคารพสิทธิมนุษยชน เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันทั้งกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยจะไม่กระทำการละเมิดสิทธิ และเสรีภาพส่วนบุคคล ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง รวมถึงการเปิดโอกาสให้พนักงาน ชุมชน สังคม หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการแจ้งข้อร้องเรียน แสดงความคิดเห็นต่างๆ หากการดำเนินงานของบริษัทอาจเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
4. **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม** บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และตามสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์กรแรงงาน โดยบริษัทจะไม่กีดกัน หรือลำเอียงในการจ้างงาน ไม่บีบบังคับ และบริษัทเคารพในสิทธิเสรีภาพของพนักงานที่จะรวมกลุ่มเพื่อเจรจาต่อรองทั้งนายจ้างและลูกจ้าง การให้ความสำคัญคุ้มครองสภาพการทำงาน สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งมีการส่งเสริมให้พนักงานเข้า ร่วมการอบรมทั้งกับหน่วยงานภายในและภายนอกบริษัทเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพการทำงาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการการเรียนรู้ใหม่ๆ เพื่อความก้าวหน้าในการทำงานเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม
5. **ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค** บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายแก่ผู้บริโภค และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน และภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม โดยทุกขั้นตอนมีการควบคุมดูแลด้านความปลอดภัย และรักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. **การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม** หากการดำเนินงานของบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับคนในชุมชน บริษัทจะมีการให้ข้อมูลก่อนการดำเนินการก่อสร้าง โดยการส่งวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเข้าไปให้ความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกับชุมชนที่เกี่ยวข้องโดยตรงและชุมชนข้างเคียง เพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกันถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนอย่างแท้จริง



7. การจัดการสิ่งแวดล้อม บริษัทเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการและควบคุมกิจกรรมที่จะก่อให้เกิดมลพิษทางน้ำของโรงงานอุตสาหกรรมต่อชุมชนใกล้เคียง โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบดูแลระบบน้ำเสียของโรงงานด้วยวิธีการชีวภาพและทางเคมี เพื่อที่จะกำจัดสิ่งปนเปื้อนในน้ำที่เกิดขึ้น และบริษัทยังมีส่วนร่วมในการเพิ่มคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนที่ห่างไกล และมีการขาดแคลนน้ำในการอุปโภคบริโภคให้กลับมาอุดมสมบูรณ์ โดยการเข้าไปดำเนินงานของบริษัทจะช่วยสร้างชีวิตความเป็นอยู่ของคนในชุมชนและชุมชนข้างเคียงมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร (ณ 31 ธันวาคม 2562)

|                                      | จำนวนหุ้น         | เปลี่ยนแปลงในปี 2562 |              | จำนวนหุ้น         |
|--------------------------------------|-------------------|----------------------|--------------|-------------------|
|                                      | ณ 31 ธันวาคม 2561 | ซื้อ                 | ขาย          | ณ 31 ธันวาคม 2562 |
| 1. นายสลิบ สูงสว่าง                  | 50,013,103        | 9,568,962            | 11,130,600   | 38,882,503        |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                 | -                    | -            | -                 |
| 2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์          | -                 | 17,795,800           | -            | 24,925,900        |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                 | -                    | -            | -                 |
| 3. นายศุภฤกษ์ ณ สงขลา                | -                 | -                    | 175,796,000* | -                 |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                 | -                    | 1,000        | -                 |
| 4. พลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจริต     | -                 | -                    | -            | -                 |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                 | -                    | -            | -                 |
| 5. ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ              | -                 | -                    | -            | -                 |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                 | -                    | -            | -                 |
| 6. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี         | -                 | -                    | -            | -                 |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                 | -                    | -            | -                 |
| 7. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม               | -                 | -                    | -            | -                 |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                 | -                    | -            | -                 |
| 8. นายสมชาญ ปัญจะลักษณะ              | -                 | -                    | -            | -                 |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                 | -                    | -            | -                 |
| 9. นายจิตรอมร อนุพันธ์นันท์          | 30                | -                    | -            | 30                |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                 | -                    | -            | -                 |
| 10. นายกันตภณ วนปติกุล               | -                 | -                    | -            | -                 |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                 | -                    | -            | -                 |
|                                      | -                 | -                    | -            | -                 |
|                                      | -                 | -                    | -            | -                 |

หมายเหตุ \* นายศุภฤกษ์ ณ สงขลา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป

\* นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป

\* พลอากาศเอกชัยนันท์ ธรรมสุจริต ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2562 เป็นต้นไป

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยมีมติที่สำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติแต่งตั้งกรรมการ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2562 สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติ โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและความเหมาะสม รวมถึงการพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติแต่งตั้ง ศ.ดร. กำพล บัญญัติโกเมศ เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยขอให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติแต่งตั้ง ศ.ดร. ศิริเดช คำสุพรหม เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยขอให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562
5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติแต่งตั้ง นายสมชาย บุญจะลักษณะ เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยขอให้มีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างรอบคอบ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล และมีความโปร่งใสในการดำเนินการ เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



ศ.ดร.กำพล บัญญัติโกเมศ

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อทบทวนแผนงานการบริหารความเสี่ยง และแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามหลักการที่กำหนดในนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของบริษัท และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำคัญๆ โดยพิจารณาระบบปัจจัยเสี่ยงที่ครอบคลุมการปฏิบัติงาน โอกาสที่จะเกิดผลกระทบจากการจัดการความเสี่ยง ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญอย่างเป็นระบบ โดยได้เพิ่มเติมและปรับปรุงรายการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นระหว่างปี ทั้งเสนอแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้กับฝ่ายบริหาร และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีมติที่สำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายใน
2. ติดตามการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง และให้คำแนะนำกับคณะทำงานเพื่อส่งเสริมให้มีการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงของโครงการก่อสร้าง
4. พิจารณานุมัติแต่งตั้งนายศรัญ ญาณโสภณานันท์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยขอให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562
5. พิจารณานุมัติแต่งตั้งนายสมชาย ปัญจะลักษณะ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยขอให้มีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่าในปี 2562 บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้กับพนักงาน เพื่อให้มีความเข้าใจวัตถุประสงค์ สามารถระบุ ประเมิน วิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการทำงานและกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงมีการประเมินผลและทบทวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มีการจัดวางไว้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการส่งเสริมและผลักดันให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอครอบคลุมทั้ง 5 ด้าน (1) องค์กรและสภาพแวดล้อม (2) การบริหารความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (4) ระบบสารสนเทศและ (5) การสื่อสารข้อมูล สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความมั่นคงทางธุรกิจ และมีการพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และมีโครงสร้างองค์กรเพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัว โดยมีสายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบเพื่อควบคุมและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากกรณีทับซ้อนทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ บริษัทได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานสามด้านที่เป็นพื้นฐานของระบบควบคุมภายใน อันได้แก่ หน้าที่ในการอนุมัติ หน้าที่ในการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการตรวจสอบดูแลทรัพย์สินออกจากรันอย่างชัดเจน โดยกำหนดตั้งแต่ระดับผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ และขั้นตอนปฏิบัติงานของแต่ละฝ่าย

### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัท มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2562 มีการจัดประชุม 2 ครั้ง เพื่อประเมินความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ตลอดจนวิเคราะห์ถึงสาเหตุและปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยง โดยมีการป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้ บริษัทได้จัดทำนโยบายและกำหนดแผนงาน เพื่อนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ตลอดจนมีการติดตามการบริหาร ความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร ที่ประชุมคณะกรรมการความเสี่ยงได้เชิญตัวแทนจากฝ่ายต่างๆในองค์กรมานำเสนอการดำเนินงานการติดตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการความเสี่ยง ได้รับฟังปัญหา ตลอดจนให้ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานต่อไป รวมทั้งได้มีการจัดอบรมให้ความรู้เรื่องแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กรยุคใหม่ โดยให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าอบรม เพื่อให้มีความรู้และความเข้าใจมากขึ้น

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดคู่มือการปฏิบัติงาน ซึ่งใช้เป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีระบบ มีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงต่อความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในกิจกรรมการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ บริษัทยังมีระเบียบการกระจายอำนาจของบริษัท เพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความสมดุลและมีการควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอ อีกทั้งได้กำหนดความรับผิดชอบในแต่ละหน้าที่ให้เหมาะสมและเกิดประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทพร้อมอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาบททวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี โดยคณะกรรมการจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมและบททวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง ทำให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ โดยกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัท

ฝ่ายบริหารการปฏิบัติงาน มีหน้าที่ติดตามการทำธุรกรรมอย่างใกล้ชิด ตามขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด ซึ่งจะต้องเป็นไปตามข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่ร่วมอนุมัติรายการนั้นๆ และต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้ทราบ เพื่อสอบทานความเหมาะสมของรายการ อีกทั้งเพื่อป้องกันไม่ให้ผู้เกี่ยวข้องนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ในการส่วนตัว

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในภายนอก ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการรับทราบผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการพิจารณาพร้อมเอกสารประกอบในวาระต่างๆ โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาเพื่อประกอบการตัดสินใจเอกสารล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน โดยมีเลขานุการบริษัทประสานงานส่งข้อมูลให้คณะกรรมการบริษัททราบ และบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนข้อซักถามและข้อสังเกตของคณะกรรมการในเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งความเห็นของกรรมการในการประชุม นอกจากนี้ บริษัทได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยนำระบบ ERP (mango) มาใช้ในการบริหารจัดการระบบข้อมูลด้านบัญชี การเงิน การจัดซื้อ วิศวกรรมและระบบทรัพย์สิน เพื่อมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ระบบดังกล่าวมีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลได้เฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบเท่านั้น

#### 5. ระบบการติดตาม

บริษัท มีระบบการกำกับและติดตามการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนระบบการควบคุมภายในของบริษัท ส่วนของคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2562 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 6 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานผลและข้อเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้บริษัทมีการควบคุมภายในที่เหมาะสม ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานด้วยความเป็นอิสระ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขต่อไป อีกทั้งบริษัทได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้โปร่งใสและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### นโยบายและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยประเมินจากความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและภายในที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะติดตามประเมิน และวิเคราะห์กระบวนการบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้าน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และให้มั่นใจได้ว่าการบริหารความเสี่ยงเหมาะสมกับธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และสอดคล้องกับเป้าหมาย ภารกิจหลักขององค์กร การบริหารความเสี่ยงถือเป็นความรับผิดชอบของทุกคนในองค์กร โดยในปี 2562 ได้มีการจัดประชุมการบริหารความเสี่ยง การรับทราบการดำเนินงานด้านความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีบทบาทหน้าที่ในการอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยง สอบทานและปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัท

รายการระหว่างกัน

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                        | ลักษณะความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ  | มูลค่าของรายการระหว่างกัน (บาท)  |   | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผลของรายงาน   |
|--|---|---|--|---|--|
|  |   |   | ปี 2561  | ปี 2562   |  |
| กิจการร่วมค้า<br>ไฮโดรเท็ค -<br>ชัยศฤกษ์ดี | บริษัท ไฮโดรเท็ค<br>จำกัด (มหาชน) ถือ<br>หุ้น 100% มี<br>กรรมการบริษัท เป็น<br>ผู้มีอำนาจเต็ม | ลูกหนี้อื่น<br>ดอกเบี้ยค้างจ่าย<br>เงินกู้ยืมระยะสั้น<br>รายได้อื่น<br>ดอกเบี้ยจ่าย | 79,453.13<br>480,685.20<br>19,332,462.09<br>535,903.51<br>1,527,210.02 | 213,414.85<br>1,858,787.69<br>18,715,052.87<br>120,000.00<br>1,378,102.49 | บริษัทก่อตั้งเพื่อรับงานโครงการ ม.เนเรศวร<br>เริ่มโครงการปี 2557 สิ้นสุดโครงการปี 2560<br>โดยมูลค่าโครงการ 246 ล้านบาท อัตรากำไร<br>ขั้นต้น ร้อยละ 8.5<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำ<br>รายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าเป็น<br>รายการที่เกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไป<br>ตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป   |
| บริษัท ไฮโดรเท็ค<br>ยูทิลิตี้ จำกัด        | บริษัท ไฮโดรเท็ค<br>จำกัด (มหาชน) ถือ<br>หุ้น 100% มี<br>กรรมการบริษัท เป็น<br>ผู้มีอำนาจเต็ม | ลูกหนี้อื่น   | 427.50   | 30,775.54   | บริษัทก่อตั้งเพื่อรับงานโครงการ เชียงใหม่ เริ่ม<br>โครงการ ปี 2558 สิ้นสุดโครงการ เมื่อเริ่ม<br>ก่อสร้าง 18 เดือน หลังจากได้รับการอนุมัติ<br>ก่อสร้าง โดยมูลค่าโครงการ 285 ล้านบาท<br>อัตราผลตอบแทนร้อยละ 10<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำ<br>รายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าเป็น<br>รายการที่เกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไป<br>ตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป |



| บริษัทที่เกี่ยวข้อง           | ลักษณะความสัมพันธ์   | ลักษณะรายการ   | มูลค่าของรายการระหว่างกัน (บาท)  |  | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายงาน  |
|-------------------------------|--|--|--|--|---|
|                               |  |  | ปี 2561  | ปี 2562  |   |
| นายสลิบ สูงสว่าง              | ผู้ถือหุ้นใหญ่/<br>ประธานเจ้าหน้าที่<br>ฝ่ายบริหาร   | ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย<br>เงินกู้ยืมระยะสั้น<br>ดอกเบี้ยจ่าย<br>ดอกเบี้ยค้ำจ่าย   | 255,067.01<br>10,000,000.00<br>623,292.35<br>52,937.16                         | 90,749.49<br>8,650,000.00<br>522,749.29<br>271,789.60  | เงินกู้ยืมและค่าใช้จ่ายเพื่อดำเนินการให้บริการบริษัท<br>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ<br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำ<br>รายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าเป็น<br>รายการที่เกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไป<br>ตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป   |
| บริษัทเอสยูที โกลบอล<br>จำกัด | บริษัทไฮโดรเทค<br>จำกัด (มหาชน)<br>ถือหุ้น 66% ถือ<br>เป็นบริษัทย่อย<br>และ ในปี 62 ได้มี<br>การจำหน่ายการ<br>ลงทุนทั้งหมดแล้ว | เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่าง<br>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น<br>เงินให้กู้ยืมระยะยาว<br>ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ<br>ดอกเบี้ยค้ำจ่าย<br>ลูกหนี้อื่น<br>ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ<br>ดอกเบี้ยรับ<br>ต้นทุนผู้รับเหมาช่าง | 46,062,001.71<br>17,500,000.00<br>-<br>315,839.04<br>-<br>-<br>315,839.04<br>- | 3,369,627.71<br>-<br>13,527,636.99<br>(11,314,226.00)<br>910,243.18<br>20,311,525.81<br>(20,311,525.81)<br>1,122,041.13<br>31,039,325.50 | บริษัท เอสยูที โกลบอล มีความชำนาญทางด้าน<br>จัดการขยะซึ่ง บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)<br>ได้ว่าจ้างให้ดำเนินการด้านโครงการขยะซึ่งมูลค่า<br>ของสัญญาไม่เกินกว่าผู้รับเหมารายเก่า โดยเมื่อ<br>วันที่ 26 กันยายน 2562 บริษัทได้จำหน่ายเงิน<br>ลงทุนในบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด ได้ทำ<br>สัญญาซื้อขายหุ้น และได้ตกลงทำสัญญากู้ยืมเงิน<br>จำนวน 13,527,636.99 บาท ในอัตราดอกเบี้ย<br>ร้อยละ 8.5 ต่อปี ภายในเวลา 10 ปี นับแต่วันที่ทำ<br>สัญญา และประธานเจ้าหน้าที่บริหารยังเป็นผู้<br>กรรมการผู้มีอำนาจในบริษัท เอสยูที โกลบอล<br>จำกัด<br>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ<br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำ<br>รายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าเป็นรายการที่<br>เกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติทั่วไป |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง     | ลักษณะความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ  | มูลค่าของรายการระหว่างกัน (บาท)           |  | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผลของรายงาน  |
|-------------------------|---|---|---|--|---|
|                         |   |   | ปี 2561                                   | ปี 2562  |   |
| กิจการร่วมค้า<br>สไฮโดร | บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 100% มีกรรมการบริษัท เป็นผู้มีอำนาจเต็ม | ลูกหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น<br>ดอกเบี้ยค้างจ่าย<br>รายได้<br>ดอกเบี้ยจ่าย | 571,492.00<br>-<br>-<br>1,498,840.00<br>- | 4,186,592.85<br>7,500,000.00<br>533,476.02<br>4,979,264.15<br>533,476.02 | กิจการร่วมค้าสไฮโดร ก่อตั้งเพื่อรับงานโครงการก่อสร้างการประสานภูมิภาคสาขาชายภูมิ (บ้านเขว้า) มูลค่าโครงการ 522,242,000 บาท เริ่มโครงการปี 2561 สิ้นสุดโครงการปี 2563 กำไรขั้นต้นร้อยละ 3.86<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าเป็นรายการที่เกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป |
| นายสุฤกษ์ณ<br>สงขลา     | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร   | ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย<br>ดอกเบี้ยรับ                                       | 22,414.97<br>332,069.14                   | -<br>-   | เงินให้กู้ยืมกรรมการและค่าใช้จ่ายเพื่อดำเนินการให้บริษัท<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าเป็นรายการที่เกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป  |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                               | ลักษณะความสัมพันธ์   | ลักษณะรายงาน               | มูลค่าของรายการระหว่างกัน (บาท) |            | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายงาน  |
|---|--|----------------------------|---------------------------------|------------|--|
|   |  |                            | ปี 2561                         | ปี 2562    |  |
| บริษัท นนทบุรี คอนสตรัคชั่น แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด | ถือหุ้นโดยญาติของอดีตผู้ถือหุ้นรายใหญ่                             | เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา | 24,660,747.67                   | -          | จัดการงานโครงการชยะ เนื่องจากเกี่ยวข้องกับทางด้านวิศวกรรมในด้านการก่อสร้างและการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามราคาตลาดทั่วไป<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าเป็นรายการที่เกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป  |
| บริษัท ซี-เอฟ-ไอ จำกัด                            | คุณศรัญญาณโณภานันท์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจใน บริษัท ซี-เอฟ-ไอ จำกัด | ลูกหนี้                    | -                               | 150,000.00 | บริษัทได้จ้างที่ปรึกษาเพื่อปฏิบัติงานตามโครงการในการวางแผนด้านการเงินและบัญชี มูลค่า 1,760,000 บาท ระยะเวลาสัญญา มีนาคม 2562 ถึง มกราคม 2563 โดยคุณศรัญญาณโณภานันท์ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ณ 1 สิงหาคม 2562 จึงได้ยกเลิกสัญญาจ้างบริษัท ซี-เอฟ-ไอ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งได้มีการจ่ายชำระค่าที่ปรึกษา เดือน สิงหาคม 2562 จำนวน 150,000 บาท<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ให้ส่งจดหมายทวงถามและติดตามการชำระหนี้สินของ บริษัท ซี-เอฟ-ไอ จำกัด ให้แล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2563 |

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ได้มีการประชุมครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกัน ดังกล่าว เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เป็นธรรม และเป็นรายการอันเป็นปกติของธุรกิจ และได้มีการเอื้อประโยชน์ให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องหรืออาจมีความขัดแย้งแต่อย่างใด

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการเข้าทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคต

ที่ประชุมพิจารณาแล้วและมีมติเป็นเอกฉันท์กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องมีการตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ การตรวจสอบราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการว่า เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติหรือไม่ และคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้นำคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

บริษัท ได้กำหนดขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยกำหนดให้การเข้าทำรายการของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและกรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนดังกล่าว

## การอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการระหว่างกัน กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในอนาคต ซึ่งบริษัทสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

## มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไป

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ศ.ดร.กำพล บุญญาโกเมศ และดร.ศิริเดช คำสุพรหม เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งศ.ดร.กำพล บุญญาโกเมศเป็นกรรมการผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน สามารถทำหน้าที่ สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วนและตรวจทานการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารงานและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท อันพึงมีต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมรวม 6 ครั้ง โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีฝ่ายบริหารของบริษัท และผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมเพื่อรับทราบ ให้ความเห็นชอบ ร่วมหารือ หรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับประเด็นสำคัญในการจัดทำงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณางบการเงินที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการหารือกับผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและหารือเกี่ยวกับความเห็นของผู้สอบบัญชีและประเด็นที่พบจากการสอบทานงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของผู้ใช้ งบการเงินของบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาข้อเสนอแนะต่อระบบการควบคุมภายในจากผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อสังเกตสำคัญที่พบจากการตรวจสอบได้รับการพิจารณาดำเนินการจากฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการจัดทำรายการทางบัญชีและการเงินของบริษัท มีการควบคุมที่เพียงพอให้มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานของบริษัท ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี
- สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และดูแลการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักของข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบของทางการที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้อง โดยในปี 2562 บริษัทได้จัดทำแบบประเมินตนเอง ในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยอ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้บริษัทมีการปรับปรุงไปสู่อำนาจกำกับดูแลกิจการที่ดีมากยิ่งขึ้น
- สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบภายในได้มีการกำกับดูแลงานของหน่วยตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมถึงภารกิจหลัก ขอบเขตการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ซึ่งได้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในและความคิดเห็นของผู้สอบบัญชีในระบบงานและการปฏิบัติงานที่สำคัญ และผลการติดตามการปรับปรุงแก้ไขต่างๆ ซึ่งไม่พบประเด็นปัญหาที่เป็นสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนตรวจสอบประจำปี และควบคุมพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบ เน้นถึงการประเมินความเสี่ยงในระดับกิจกรรม เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

และมีการติดตามผลการปฏิบัติงาน ให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานแก่หน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

- สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากการประเมินผลงานที่ผ่านมา ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน และค่าสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือก บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2562 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างดีเสมอมา มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัท และมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้พิจารณาค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบในการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชี
- การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปี 2562 เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยได้ประเมินในเรื่ององค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ การฝึกอบรมและทรัพยากร การประชุม ความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร ตลอดจนบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบในอนาคต สำหรับผลการประเมินโดยรวมสรุปได้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยภาพรวมในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทได้จัดทำงบการเงินขึ้นอย่างเหมาะสมตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สำหรับงบการเงินรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีเหตุการณ์แสดงถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันอย่างเพียงพอ ทั้งนี้บริษัท มีการบริหารความเสี่ยงและการติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ว่าการดำเนินงานของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้



พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิมีณี  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

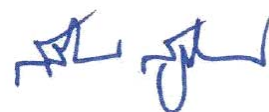


## รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบทาน ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายการของผู้สอบบัญชี เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานที่ถูกต้อง ทันเวลา และสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและไม่ใช่ผู้บริหารของบริษัทที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน ตลอดจนสอบทานความเพียงพอและประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และร่วมประเมินความเสี่ยงของบริษัท เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญและเพียงพอที่จะรักษาทรัพย์สินของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และมีระบบควบคุมภายในที่ดีสามารถป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) มีความเพียงพอสามารถเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ได้ถูกต้องเชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและถูกต้องในสาระสำคัญ



นายสลิบ สูงสว่าง  
ประธานกรรมการ

## ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### งบการเงิน

#### (ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ในงวดบัญชีปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัท ตรวจสอบโดยบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ซึ่งมีนางสาวชุชาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 4306 เป็นผู้สอบบัญชี ได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการได้อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39.1 ซึ่งได้อธิบายถึงความไม่แน่นอนเกี่ยวกับผลของคดีที่บริษัทได้ฟ้องร้องคู่สัญญาต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องให้จ่ายชำระค่าวงงานให้กับบริษัท ซึ่งคู่สัญญาดังกล่าวได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลางและ

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40 ซึ่งได้กล่าวถึงการซื้อธุรกิจของกลุ่มบริษัทใดระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยกลุ่มบริษัทได้แจ้งผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อ ภายในระยะเวลาไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระได้ดำเนินการเสร็จแล้วในเดือนมิถุนายน 2562 โดยกลุ่มบริษัทได้ทำการปรับปรุงย้อนหลังข้อมูลทางการเงินที่แสดงเปรียบเทียบสำหรับผลการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

#### การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นเพียงภาระเดียวตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการด้วยระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น โดยกลุ่มบริษัทวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นด้วยวิธีบัญชีนำเข้าซึ่งกำหนดขึ้นจากอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้น (โดยไม่รวมถึงสินค้าหรือบริการใดๆ ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้โอนอำนาจการควบคุมให้ลูกค้า) เปรียบเทียบกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.12) ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้อง

ปฏิบัติให้เสร็จสิ้น เพราะว่าประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร และรายได้จากการก่อสร้างมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### วิธีการตรวจสอบที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้สอบทานนโยบายการบัญชีที่กลุ่มบริษัทใช้ว่ามีความเหมาะสมสอดคล้องตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และสอบทานความเหมาะสมและความสม่ำเสมอของวิธีการจัดทำประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ การสอบทานและการอนุมัติประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบหลักฐานอย่างเหมาะสมและเพียงพอสำหรับแต่ละรายการที่สำคัญของประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องที่คำนวณขึ้นโดยวิศวกรผู้ควบคุมงานและอนุมัติโดยผู้บริหาร และทดสอบการคำนวณประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ผู้สอบบัญชีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อผู้สอบบัญชีได้อ่านรายงานประจำปี หากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

วันที่ 16 กรกฎาคม 2563 ผู้สอบบัญชีได้สรุปผลการอ่านรายงานประจำปีว่า ไม่พบข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

## นโยบายบัญชีใหม่ปี 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศกำหนดให้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้กับงบการเงิน ที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นกับงบการเงินในงวดปัจจุบัน และฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบัน ยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5.

**งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ในงวดบัญชีปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561** ของบริษัท ตรวจสอบโดยบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ซึ่งมีนางสาวสุชาน เตียมวณิชชา ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 4306 เป็นผู้สอบบัญชี ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการได้อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34.1 ซึ่งได้อธิบายถึงความไม่แน่นอนเกี่ยวกับผลของคดีที่บริษัทได้ฟ้องร้องคู่สัญญาต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องให้จ่ายชำระค่าวงงานให้กับบริษัท ซึ่งคู่สัญญาดังกล่าวได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลางและ

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 ซึ่งได้กล่าวถึงการซื้อธุรกิจของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยกลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อ ซึ่งยังไม่แล้วเสร็จ และกลุ่มบริษัทจะทำการปรับย้อนหลังงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เกี่ยวกับประมาณการสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประมาณการและรับรู้รายการไว้ ณ วันที่ซื้อ เมื่อผู้ประเมินมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเสร็จสิ้น

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

#### การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.12) ผู้สอบบัญชีให้ความสำคัญกับการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา เพราะว่าประมาณการต้นทุนงานก่อสร้าง

ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร และรายได้จากการก่อสร้างมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ใช้การตรวจสอบโดยการสอบทานนโยบายการบัญชีที่กลุ่มบริษัทใช้ว่ามีความเหมาะสม สอดคล้องตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และสอบทานความเหมาะสมและความสม่ำเสมอของวิธีการจัดทำประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว พร้อมทั้งได้ทำความเข้าใจและประเมินการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ การสอบทานและการอนุมัติประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบหลักฐานอย่างเหมาะสม และเพียงพอสำหรับแต่ละรายการของประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องที่คำนวณขึ้นโดยวิศวกรผู้ควบคุมงานและอนุมัติโดยผู้บริหาร และทดสอบการคำนวณประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว

### การซื้อขายที่สำคัญ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 541.90 ล้านบาท เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ ความถูกต้องของการซื้อธุรกิจดังกล่าวว่าได้รับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด ณ วันที่ซื้อกิจการ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดย ณ วันที่รายงานกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มารับได้และหนี้สินที่รับมา และการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อกิจการ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม และรายละเอียดการซื้อธุรกิจ ได้เปิดเผยไว้ใน (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ข้อ 9 และข้อ 35 ตามลำดับ )

ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ทำความเข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน พร้อมทั้งได้ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อหุ้นของบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด หลักฐานการโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญ และตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกบัญชี ตรวจสอบรายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด ณ วันที่ซื้อกิจการ ซึ่งประกอบด้วยการตรวจสอบความมีอยู่จริง กรรมสิทธิ์ ข้อผูกพัน ความครบถ้วนและการแสดงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน สอบทานการแสดงรายการและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ผู้สอบบัญชีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อผู้สอบบัญชีได้อ่านรายงานประจำปี หากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

วันที่ 18 มีนาคม 2562 ผู้สอบบัญชีได้สรุปผลการอ่านรายงานประจำปีว่า ไม่พบข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

### นโยบายบัญชีใหม่ปี 2561

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศกำหนดให้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้กับงบการเงิน ที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นกับงบการเงินในงวดปัจจุบัน และฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบัน

**งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ในงวดบัญชีปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560** ของบริษัท ตรวจสอบโดยบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ซึ่งมีนายสุชาติ พานิชย์เจริญ ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 4475 เป็นผู้สอบบัญชี ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ ได้อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 ซึ่งได้อธิบายถึงความไม่แน่นอนเกี่ยวกับผลของคดีที่บริษัทได้ฟ้องร้องคู่สัญญาต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องให้จ่ายชำระค่าวงงานให้กับบริษัท ซึ่งคู่สัญญาดังกล่าวได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

ทั้งนี้ตามความเห็นของบริษัทเชื่อว่าท้ายที่สุดแล้วจะไม่เกิดความเสียหายแก่บริษัท ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกค่าเผื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าวข้างต้นในงบการเงิน

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

#### การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.12) ผู้สอบบัญชีให้ความสำคัญกับการ

ประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา เพราะว่าประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร และรายได้จากการก่อสร้างมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ทำการตรวจสอบโดยการสอบทานนโยบายการบัญชีที่กลุ่มบริษัทใช้ว่ามีความเหมาะสม สอดคล้องตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และสอบทานความเหมาะสมและความสม่าเสมอของวิธีการจัดทำประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว พร้อมทั้งได้ทำความเข้าใจและประเมินการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ การสอบทานและการอนุมัติประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบหลักฐานอย่างเหมาะสม และเพียงพอสำหรับแต่ละรายการของประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องที่คำนวณขึ้นโดยวิศวกรผู้ควบคุมงานและอนุมัติโดยผู้บริหาร และทดสอบการคำนวณประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ผู้สอบบัญชีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อผู้สอบบัญชีได้อ่านรายงานประจำปี หากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

วันที่ 26 มีนาคม 2561 ผู้สอบบัญชีได้สรุปผลการอ่านรายงานประจำปีว่า ไม่พบข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

### นโยบายบัญชีใหม่ปี 2560

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศกำหนดให้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้กับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นกับงบการเงินในงวดปัจจุบัน และฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบัน



(ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

| สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน                           | ตรวจสอบแล้ว                |                |                            |                |                    |                |
|---|----------------------------|----------------|----------------------------|----------------|--------------------|----------------|
|   | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60         |                | สิ้นสุด 31 ธ.ค 61          |                | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62 |                |
|   | ล้านบาท                    | %              | ล้านบาท                    | %              | ล้านบาท            | %              |
|   | (ปรับปรุงและจัดประเภทใหม่) |                | (ปรับปรุงและจัดประเภทใหม่) |                |                    |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                        | 172.76                     | 30.59%         | 38.15                      | 3.63%          | 25.74              | 6.30%          |
| เงินลงทุนระยะสั้น                                     | 0.00                       | 0.00%          | 0.00                       | 0.00%          | 0.82               | 0.20%          |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 0.00                       | 0.00%          | 24.66                      | 2.35%          | 4.43               | 1.08%          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการอื่น     | 28.28                      | 5.01%          | 109.38                     | 10.42%         | 125.74             | 30.77%         |
| สินทรัพย์ตามสัญญา                                     | 97.65                      | 17.29%         | 184.64                     | 17.59%         | 38.77              | 9.49%          |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน                                | 0.00                       | 0.00%          | 2.72                       | 0.26%          | 3.58               | 0.88%          |
| ภาษีซื้อยังไม่ครบกำหนดชำระ                            | 3.94                       | 0.70%          | 3.40                       | 0.32%          | 3.77               | 0.92%          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                          | <b>302.63</b>              | <b>53.59%</b>  | <b>362.95</b>              | <b>34.58%</b>  | <b>202.85</b>      | <b>49.64%</b>  |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน                      | 53.74                      | 9.52%          | 54.21                      | 5.16%          | 49.66              | 12.15%         |
| ลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน                           | 12.80                      | 2.27%          | 13.90                      | 1.32%          | 0.00               | 0.00%          |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน         | 0.00                       | 0.00%          | 0.00                       | 0.00%          | 2.21               | 0.54%          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                          | 2.97                       | 0.53%          | 2.97                       | 0.28%          | 2.97               | 0.73%          |
| ที่ดินและอุปกรณ์                                      | 152.91                     | 27.08%         | 172.33                     | 16.42%         | 33.96              | 8.31%          |
| ค่าความนิยม   | 0.00                       | 0.00%          | 421.03                     | 40.11%         | 0.00               | 0.00%          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                   | 5.93                       | 1.05%          | 6.80                       | 0.65%          | 108.95             | 26.66%         |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย                           | 32.76                      | 5.80%          | 5.04                       | 0.48%          | 5.50               | 1.34%          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                             | 1.01                       | 0.18%          | 10.34                      | 0.98%          | 2.50               | 0.61%          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                       | <b>262.13</b>              | <b>46.41%</b>  | <b>686.62</b>              | <b>65.42%</b>  | <b>205.76</b>      | <b>50.36%</b>  |
| <b>สินทรัพย์รวม</b>                                   | <b>564.76</b>              | <b>100.00%</b> | <b>1,049.57</b>            | <b>100.00%</b> | <b>408.61</b>      | <b>100.00%</b> |

| สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน                            | ตรวจสอบแล้ว                |                |                            |                |                    |                 |
|--|----------------------------|----------------|----------------------------|----------------|--------------------|-----------------|
|  | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60         |                | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61         |                | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62 |                 |
|  | ล้านบาท                    | %              | ล้านบาท                    | ล้านบาท        | %                  | %               |
|  | (ปรับปรุงและจัดประเภทใหม่) |                | (ปรับปรุงและจัดประเภทใหม่) |                |                    |                 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 19.84                      | 3.51%          | 32.23                      | 3.07%          | 31.71              | 7.76%           |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 0.45                       | 0.08%          | 0.33                       | 0.03%          | 0.36               | 0.09%           |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น      | 154.82                     | 27.41%         | 200.95                     | 19.15%         | 184.84             | 45.24%          |
| หนี้สินตามสัญญา  | 9.99                       | 1.77%          | 141.66                     | 13.50%         | 63.19              | 15.46%          |
| ภาษีขายรอนำส่ง   | 0.46                       | 0.08%          | 8.93                       | 0.85%          | 4.40               | 1.08%           |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       |                            |                |                            |                |                    |                 |
| ประมาณการรับประกันคุณภาพ                               | 5.62                       | 0.99%          | 7.25                       | 0.69%          | 4.21               | 1.03%           |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                          | 0.00                       | 0.00%          | 1.32                       | 0.13%          | 0.00               | 0.00%           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง       | 10.00                      | 1.77%          | 10.00                      | 0.95%          | 8.65               | 2.12%           |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                    | 0.40                       | 0.07%          | 0.00                       | 0.00%          | 0.01               | 0.00%           |
| ประมาณการผลขาดทุนจากงานก่อสร้าง                        | 0.75                       | 0.13%          | 3.14                       | 0.30%          | 3.03               | 0.74%           |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                             | <b>202.31</b>              | <b>35.82%</b>  | <b>405.82</b>              | <b>38.67%</b>  | <b>300.40</b>      | <b>73.52%</b>   |
| เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น                           | 125.64                     | 22.25%         | 125.64                     | 11.97%         | 125.64             | 30.75%          |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                          | 0.00                       | 0.00%          | 3.46                       | 0.33%          | 0.00               | 0.00%           |
| ประมาณการรับประกันคุณภาพ                               | 5.39                       | 0.95%          | 0.70                       | 0.07%          | 0.00               | 0.00%           |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ  | 0.00                       | 0.00%          | 242.29                     | 23.08%         | 0.00               | 0.00%           |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                            | 7.54                       | 1.33%          | 11.53                      | 1.10%          | 4.86               | 1.19%           |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                        | 0.00                       | 0.00%          | 4.69                       | 0.45%          | 0.00               | 0.00%           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                | 17.92                      | 3.17%          | 5.52                       | 0.53%          | 3.77               | 0.92%           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                          | <b>156.49</b>              | <b>27.71%</b>  | <b>393.84</b>              | <b>37.52%</b>  | <b>134.27</b>      | <b>32.86%</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                      | <b>358.80</b>              | <b>63.53%</b>  | <b>799.66</b>              | <b>76.19%</b>  | <b>434.67</b>      | <b>106.38%</b>  |
| ทุนจดทะเบียน   | 589.97                     | 104.46%        | 970.28                     | 92.45%         | 1,197.08           | 292.97%         |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว                                   | 486.48                     | 86.14%         | 784.97                     | 74.79%         | 784.97             | 192.11%         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                | 59.48                      | 10.53%         | 141.38                     | 13.47%         | 141.38             | 34.60%          |
| สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้                              | 0.00                       | 0.00%          | 21.07                      | 2.01%          | 0.00               | 0.00%           |
| เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น                                 | 103.48                     | 18.32%         | 0.00                       | 0.00%          | 0.00               | 0.00%           |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม-จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย              | 9.62                       | 1.70%          | 9.62                       | 0.92%          | 9.62               | 2.35%           |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม-ยังไม่จัดสรร                          | (-455.92)                  | (-80.73%)      | (-704.02)                  | (-67.08%)      | (-960.35)          | (-235.03%)      |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                     | (-1.12)                    | (-0.20%)       | (-1.23)                    | (-0.12%)       | (-2.00)            | (-0.49%)        |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>               | <b>202.02</b>              | <b>35.77%</b>  | <b>251.79</b>              | <b>23.99%</b>  | <b>(-26.39)</b>    | <b>(-6.46%)</b> |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                         | 3.94                       | 0.70%          | (-1.88)                    | (-0.18%)       | 0.32               | 0.08%           |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                            | <b>205.96</b>              | <b>36.47%</b>  | <b>249.91</b>              | <b>23.81%</b>  | <b>(-26.07)</b>    | <b>(-6.38%)</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                  | <b>564.76</b>              | <b>100.00%</b> | <b>1,049.57</b>            | <b>100.00%</b> | <b>408.61</b>      | <b>100.00%</b>  |

| สรุปรายการแสดงผลการดำเนินงาน                           | ตรวจสอบแล้ว   |                |                |                 |                |                 |
|--|---------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|  | ปี 2560       |                | ปี 2561        |                 | ปี 2562        |                 |
|  | ล้านบาท       | %              | ล้านบาท        | %               | ล้านบาท        | %               |
|  |               |                | (ปรับปรุงใหม่) |                 |                |                 |
| รายได้จากการก่อสร้าง                                   | 229.11        | 90.80%         | 190.56         | 97.47%          | 253.82         | 94.20%          |
| รายได้จากการให้บริการ                                  | 22.16         | 8.78%          | 4.95           | 2.53%           | 15.64          | 5.80%           |
| รายได้จากการขาย  | 1.05          | 0.41%          | 0.00           | 0.00%           | 0.00           | 0.00%           |
| <b>รวมรายได้</b>                                       | <b>252.32</b> | <b>100.00%</b> | <b>195.51</b>  | <b>100.00%</b>  | <b>269.46</b>  | <b>100.00%</b>  |
| ต้นทุนในการก่อสร้าง                                    | 227.52        | 90.17%         | 193.83         | 99.14%          | 302.56         | 112.28%         |
| ต้นทุนการให้บริการ                                     | 16.78         | 6.65%          | 3.99           | 2.04%           | 13.43          | 4.99%           |
| ต้นทุนขาย  | 0.36          | 0.14%          | 0.00           | 0.00%           | 0.00           | 0.00%           |
| <b>รวมต้นทุน</b>                                       | <b>244.66</b> | <b>96.97%</b>  | <b>197.82</b>  | <b>101.18%</b>  | <b>315.99</b>  | <b>117.27%</b>  |
| กำไรขั้นต้น  | 7.66          | 3.03%          | -2.31          | -1.18%          | -46.53         | -17.27%         |
| รายได้อื่น/1   | 2.43          | 0.96%          | 5.43           | 2.78%           | 10.97          | 4.07%           |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่าย                             | 10.09         | 4.00%          | 3.12           | 1.60%           | -35.56         | -13.20%         |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์                           | 0.00          | 0.00%          | 108.78         | 55.64%          | 101.63         | 37.72%          |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย               | 0.00          | 0.00%          | 0.00           | 0.00%           | 3.09           | 1.15%           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                  | 53.89         | 21.36%         | 141.00         | 72.12%          | 133.99         | 49.72%          |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน                            | -43.80        | -17.36%        | -246.66        | -126.16%        | -274.27        | -101.79%        |
| ต้นทุนทางการเงิน                                       | 13.37         | 5.30%          | 19.18          | 9.8%            | 25.18          | 9.35%           |
| ขาดทุนก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้                | -57.17        | -22.66%        | -265.84        | -135.97%        | -299.46        | -111.14%        |
| รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้                          | -2.43         | -0.96%         | 0.54           | 0.28%           | 3.49           | 1.30%           |
| <b>กำไร(ขาดทุน) สุทธิ</b>                              | <b>-59.60</b> | <b>-23.62%</b> | <b>-265.30</b> | <b>-135.69%</b> | <b>-295.97</b> | <b>-109.84%</b> |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                |               |                |                |                 |                |                 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน          | -1.49         | -0.59%         | -0.14          | -0.07%          | -0.96          | -0.36%          |
| กำไร(ขาดทุน)จากการประเมินผลกระทบหลักคณิตศาสตร์ประจำวัน | 2.51          | 0.99%          | -4.64          | -2.37%          | 4.36           | 1.62%           |
| <b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>                         | <b>-58.58</b> | <b>-23.22%</b> | <b>-270.08</b> | <b>-138.14%</b> | <b>-292.57</b> | <b>-108.58%</b> |
| การแบ่งปันขาดทุน                                       |               |                |                |                 |                |                 |
| <b>ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>                        | <b>-59.81</b> | <b>-23.70%</b> | <b>-243.35</b> | <b>-124.47%</b> | <b>-277.59</b> | <b>-103.02%</b> |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม           | 0.21          | 0.08%          | -21.95         | -11.22%         | -18.38         | -6.82%          |
|  | -59.60        | -23.62%        | -265.30        | -135.69%        | -295.97        | -109.84%        |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)                         | -0.15         |                | -0.36          |                 | -0.35          |                 |
| มูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)                    | 1.00          |                | 1.00           |                 | 1.00           |                 |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)             | 391.82        |                | 678.12         |                 | 784.97         |                 |

หมายเหตุ : /1 รายได้อื่น :

- ปี 2562 รายได้อื่นที่มีสาระสำคัญได้แก่ รายได้จากการชนะคดีความ 7.36 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ย 1.93 ล้านบาท
- ปี 2561 รายได้อื่นที่มีสาระสำคัญได้แก่ การปรับกลับประมาณการรับประกันผลงานที่ครบกำหนดชำระและไม่ได้ให้บริการ 2.05 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับ 1.33 ล้านบาท รับคืนค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร 0.81 ล้านบาท การปรับกลับค่าใช้จ่ายที่ตั้งไว้สูงเกิน 0.39 ล้านบาท
- ปี 2560 รายได้อื่นที่มีสาระสำคัญได้แก่ รายได้ดอกเบี้ยรับ 1.55 ล้านบาท เงินชดเชยอุบัติเหตุจากกองทุนเงินทดแทน 0.45 ล้านบาท เรียกเก็บค่าบริการอะไหล่จากลูกค้า จำนวน 0.26 ล้านบาท

| สรุปรายการงบกระแสเงินสด   | ตรวจสอบแล้ว   |                |                |
|---|---------------|----------------|----------------|
|   | ปี 2560       | ปี 2561        | ปี 2562        |
|   |               | (ปรับปรุงใหม่) |                |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>   |               |                |                |
| ขาดทุน ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | -57.38        | -243.89        | -281.08        |
| ปรับรายการที่กระทบขาดทุน สุทธิก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ/(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน |               |                |                |
| ส่วนแบ่งขาดทุนสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  | 0.21          | -21.95         | -18.38         |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง   | -0.19         | 0.00           | 0.20           |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ  | 4.20          | 35.16          | 30.16          |
| ค่าเสื่อมราคา   | 3.18          | 7.04           | 6.87           |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจ่าย  | 0.46          | 0.50           | 0.35           |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์  | 0.00          | 108.78         | 101.63         |
| ประมาณการรับประกันคุณภาพ (โอนกลับ)  | 5.03          | -3.76          | -2.51          |
| กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร   | 0.24          | -0.01          | 0.25           |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย  | 0.00          | 0.00           | 3.09           |
| กำไรจากการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ   | 0.00          | 0.00           | -0.61          |
| ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้   | 0.00          | 0.51           | 0.00           |
| ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการก่อสร้าง (โอนกลับ)   | 0.17          | 2.40           | -0.12          |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน   | 1.60          | 1.69           | 1.72           |
| ดอกเบี้ยรับ   | -0.47         | -1.00          | -0.99          |
| ดอกเบี้ยจ่าย  | 13.37         | 19.18          | 25.18          |
| <b>ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง<br/>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>                       | <b>-29.59</b> | <b>-95.33</b>  | <b>-134.24</b> |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 0.00          | -24.66         | -0.88          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น   | 44.82         | -109.76        | 14.60          |
| สินทรัพย์ตามสัญญา   | -23.76        | -85.96         | 142.58         |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน  | 1.13          | -2.72          | -0.87          |
| ภาษีซื้อยังไม่ครบกำหนดชำระ  | -2.53         | 0.54           | -1.18          |
| งานระหว่างก่อสร้าง  | 5.94          | 0.00           | 0.00           |
| ลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน   | -3.54         | -1.19          | -0.85          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน   | 0.78          | -9.23          | 6.56           |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง  | 0.11          | -0.17          | 27.08          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น   | 33.93         | 11.39          | -3.33          |
| หนี้สินตามสัญญา   | -20.76        | 95.21          | -78.47         |
| ภาษีขายรอส่ง  | -2.68         | 8.47           | -2.97          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   | 3.53          | -12.40         | -0.31          |
| <b>เงินสดรับ/(จ่าย) การดำเนินงาน</b>  | <b>7.38</b>   | <b>-225.81</b> | <b>-32.28</b>  |
| เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน   | -1.68         | -2.79          | -3.24          |
| เงินสดรับคืนภาษีเงินได้   | 0.00          | 32.25          | 0.00           |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้   | -3.38         | -5.44          | -4.27          |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>   | <b>2.32</b>   | <b>-201.78</b> | <b>-39.79</b>  |

| สรุปรายการงบกระแสเงินสด  | ตรวจสอบแล้ว   |                           |               |
|--|---------------|---------------------------|---------------|
|  | ปี 2560       | ปี 2561<br>(ปรับปรุงใหม่) | ปี 2562       |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                      |               |                           |               |
| เงินสดรับจากบริษัทย่อยจากการรวมธุรกิจ                                  | 0.00          | 36.51                     | 0.00          |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย                                       | 0.00          | 0.00                      | 34.47         |
| (เพิ่มขึ้น)ลดลง เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 0.00          | 21.30                     | -4.49         |
| เงินลงทุนระยะสั้น  | 0.00          | 0.00                      | -0.82         |
| (เพิ่มขึ้น)ลดลง เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน                       | 21.55         | -0.47                     | 3.95          |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร  | -0.97         | -1.10                     | -0.12         |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                                    | 0.23          | 0.04                      | 0.01          |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                      | -1.14         | -0.36                     | 0.00          |
| เงินสดรับค่าดอกเบี้ย   | 0.66          | 0.85                      | 0.73          |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก กิจกรรมลงทุน</b>                                | <b>20.33</b>  | <b>56.77</b>              | <b>33.72</b>  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                  |               |                           |               |
| เพิ่มขึ้นในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | -74.41        | 12.39                     | 0.37          |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน        | 0.00          | 0.00                      | 7.30          |
| เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 0.00          | 0.00                      | -8.65         |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเงิน                               | 0.00          | -0.34                     | -1.02         |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ                               | 10.00         | 0.00                      | 0.00          |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                    | -0.12         | 0.00                      | 0.00          |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย-ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม     | 1.22          | 0.10                      | 0.00          |
| เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย  | -4.92         | -1.74                     | -4.33         |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุน  | 200.00        | 0.00                      | 0.00          |
| ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายหุ้นสามัญ  | -9.02         | 0.00                      | 0.00          |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>                  | <b>122.75</b> | <b>10.40</b>              | <b>-6.33</b>  |
| ผลกระทบจากการแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยนต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | -0.04         | 0.00                      | -0.01         |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>            | <b>145.37</b> | <b>-134.61</b>            | <b>-12.42</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                    | 27.39         | 172.76                    | 38.15         |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                            | <b>172.76</b> | <b>38.15</b>              | <b>25.74</b>  |

| อัตราส่วนทางการเงิน                            |      | ปี 2560 | ปี 2561  | ปี 2562  |
|--|------|---------|----------|----------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>    |      |         |          |          |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                             | เท่า | 1.50    | 0.89     | 0.68     |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                     | เท่า | 0.87    | 0.24     | 0.28     |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด                  | เท่า | 0.01    | -0.66    | -0.11    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า                | เท่า | 9.94    | 2.50     | 2.57     |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                         | วัน  | 36      | 144      | 140      |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ                | เท่า | 0.00    | 0.00     | 0.00     |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย                        | วัน  | 0.00    | 0.00     | 0.00     |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้                     | เท่า | 3.14    | 2.09     | 3.29     |
| ระยะเวลารับชำระหนี้                            | วัน  | 115     | 172      | 109      |
| Cash cycle                                     | วัน  | -79     | -28      | 31       |
| <b>อัตรากำไรขั้นต้น</b>                        |      |         |          |          |
| อัตรากำไรขั้นต้น                               | %    | 3.03%   | -1.18%   | -17.27%  |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน                       | %    | -17.36% | -126.16% | -101.79% |
| อัตรากำไรอื่น                                  | %    | 0.00%   | 0.00%    | 0.00%    |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร                    | %    | -5.29%  | 81.81%   | 14.51%   |
| อัตรากำไรสุทธิ                                 | %    | -23.48% | -121.11% | -98.99%  |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                        | %    | -44.35% | -107.25% | -246.31% |
| <b>อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์</b>               |      |         |          |          |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                      | %    | -11.58% | -30.15%  | -38.07%  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร                  | %    | -38.79% | -149.65% | -269.12% |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์                       | เท่า | 0.49    | 0.25     | 0.38     |
| <b>อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น</b>    |      |         |          |          |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น           | เท่า | 1.78    | 3.18     | -16.47   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย - Cash basis   | เท่า | 1.43    | -9.24    | -0.41    |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน - Cash basis | เท่า | 0.03    | -111.73  | -4.06    |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล                          | %    | -       | -        | -        |

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจทางด้านการรับก่อสร้าง บริหารจัดการ และการลงทุนงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม ซึ่งการให้บริการเกี่ยวกับระบบน้ำถือเป็นรายได้หลักของธุรกิจ โดยบริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำสำหรับการให้บริการแก่ลูกค้าขนาดใหญ่ และสามารถให้บริการกับลูกค้าได้ตั้งแต่งานที่มีความซับซ้อนน้อยซึ่งมีการแข่งขันสูงไปจนถึงงานที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญ ประสบการณ์และเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสูง ซึ่งมีการแข่งขันไม่สูงมาก อาทิ ระบบผลิตน้ำสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ระบบผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล ระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ และด้วยประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมากกว่า 30 ปี ทำให้บริษัทมีความเข้าใจถึงลักษณะหรือรูปแบบบริการที่ลูกค้าต้องการ โดยบริษัทมีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แก่

- 1) การรับเหมาก่อสร้าง (ออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และการทดลองเดินระบบอย่างใดอย่างหนึ่งหรือครบวงจร)
- 2) การรับบริหารจัดการเดินระบบและบำรุงรักษา
- 3) การลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย

### การจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

- อนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด ("SUTG") จำนวน 132,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 66.00 ของหุ้นทั้งหมดของ SUTG ให้แก่ นายศุภฤกษ์ ณ สงขลา นายอินธิเดชน์ พลอินทร์ และนางสาวนิตยา ณ สงขลา (รวมเรียกว่า "ผู้ซื้อ") รวมถึง การเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ SUTG ข้อตกลง สัญญา และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายเงินลงทุนใน SUTG และ

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 185,314,690.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,382,392,049.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,197,077,359.00 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจำนวน 185,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ซึ่งจะไม่ได้มีการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของ บริษัท

ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนจากการจำหน่ายเงินลงทุนมีมูลค่ารวมทั้งสิ้นเท่ากับ 308,811,250.00 บาท แบ่งออกเป็น หุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท ครั้งที่ 1/2561 จำนวน 265,000,000.00 บาท\* หรือคิดเป็น 265,000 หน่วย (ราคา 1,000.00 บาทต่อหนึ่งหน่วย หุ้นกู้แปลงสภาพ) ดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันที่ 27 กันยายน 2562 จำนวน 8,811,250.00 บาท\* และเงินสดจำนวน 35,000,000.00 บาท

ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน SUTG ให้แก่กลุ่มคุณศุภฤกษ์ ณ สงขลา ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 ดังกล่าวแล้ว



สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

|   |                       |
|---|-----------------------|
| ได้ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ *                     | 253,118,242.00        |
| จ่ายชำระดอกเบี้ยค้างจ่าย *                  | 8,811,250.00          |
| ชำระด้วยเงินสด (เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562) | 35,000,000.00         |
| รวมสิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระ                  | <u>296,929,492.00</u> |

\* เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน บริษัทใช้มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่า 253,118,242.00 บาท (มูลค่ายุติธรรมส่วนของหนี้สินเท่ากับ 247,897,742.00 บาท และมูลค่ายุติธรรมของสิทธิแปลงสภาพเท่ากับ 5,220,500.00 บาท) ณ วันที่ได้ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพในการวัดมูลค่าสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย และดอกเบี้ยค้างจ่ายคำนวณถึงวันที่จำหน่ายเงินลงทุน

รายการที่เกี่ยวข้องกับการสูญเสียอำนาจควบคุมบริษัทย่อย มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|  |                       |
|--|-----------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                       | 491,152.29            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 1,085,377.50          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น               | 31,850,269.88         |
| สินทรัพย์ตามสัญญา                                    | 121,123.68            |
| เงินให้กู้ยืมกรรมการ                                 | 4,492,749.82          |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน                     | 600,000.00            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                               | 22,337,880.18         |
| ค่าความนิยม  | 282,187,089.95        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                            | 4,854,412.58          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (27,357,695.99)       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น             | (19,643,380.91)       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | (13,727,636.99)       |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                              | (1,440,000.00)        |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                        | (3,756,792.75)        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                    | (890,592.93)          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                          | (795,707.50)          |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                         | (67,391.67)           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                              | (1,233,487.89)        |
| สินทรัพย์สุทธิ                                       | 279,107,369.25        |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                       | 20,801,445.05         |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย                        | (2,979,322.30)        |
| สิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระ                              | <u>296,929,492.00</u> |

ในการขายหุ้นสามัญในบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัดดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมบริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ซึ่งเดิมบริษัทถือหุ้นในบริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 79.60 ลดลงเหลือสัดส่วนร้อยละ 40.00 และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท

รายการที่เกี่ยวข้องกับการสูญเสียอำนาจควบคุมบริษัทย่อย มีดังนี้

|  | (หน่วย : บาท) |
|--|---------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 41,541.02     |
| ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน     | 6,794.52      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น | 28,000.00     |
| เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 200,000.00    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น              | 36,004.73     |
| เจ้าหนี้อื่น                           | (173,786.00)  |
| สินทรัพย์สุทธิ                         | 138,554.27    |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม         | (28,265.07)   |
| มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ | -             |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย          | (110,289.20)  |
| สิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระ                | -             |

### ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

#### รายได้

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ในงวดบัญชี ปี 2560 เท่ากับ 252.32 ล้านบาทปี 2561 เท่ากับ 195.51 ล้านบาท และปี 2562 เท่ากับ 269.46 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการก่อสร้างเท่ากับ 229.11 ล้านบาท 190.56 ล้านบาทและ 253.82 ล้านบาท ส่วนรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 22.16 ล้านบาท 4.95 ล้านบาทและ 15.64 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ปี 2562 ไม่มีรายได้จากการขาย ดังรายละเอียดที่แสดงตามตารางด้านล่างนี้

| ประเภทรายได้<br>(ล้านบาท)                      | ปี 2560       |                | ปี 2561       |                | ปี 2562       |                |
|--|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|  | ล้านบาท       | ร้อยละ         | ล้านบาท       | ร้อยละ         | ล้านบาท       | ร้อยละ         |
| รายได้จากการก่อสร้าง                           | 229.11        | 90.80%         | 190.56        | 97.47%         | 253.82        | 94.20%         |
| รายได้จากการให้บริการ                          | 22.16         | 8.78%          | 4.95          | 2.53%          | 15.64         | 5.80%          |
| รายได้จากการขาย                                | 1.05          | 0.42%          | 0.00          | 0.00%          | 0.00          | 0.00%          |
| รายได้จากการลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย | 0.00          | 0.00%          | 0.00          | 0.00%          | 0.00          | 0.00%          |
| <b>รวมรายได้</b>                               | <b>252.32</b> | <b>100.00%</b> | <b>195.51</b> | <b>100.00%</b> | <b>269.46</b> | <b>100.00%</b> |
| รายได้อื่น                                     | 2.43          |                | 5.43          |                | 10.97         |                |

รายได้จากการก่อสร้าง ปี 2560 2561 และ ปี 2562 คือ 229.11 ล้านบาท 190.56 ล้านบาท และ 253.82 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 90.80, ร้อยละ 97.47 และร้อยละ 94.20 ของรายได้รวมตามลำดับ เป็นอัตราที่ใกล้เคียงกันเนื่องจากเป็นรายได้หลักของธุรกิจ รายได้ปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 63.26 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.20 ทั้งนี้ในปี 2562 มีการรับรู้รายได้จากโครงการหลัก 5 โครงการ ซึ่งแล้วเสร็จในปี 3 โครงการ ในขณะที่ปี 2561 มีรายได้จาก 3 โครงการและเป็นโครงการต่อเนื่องไปถึงปี 2562 จึงเป็นสาเหตุที่ทำให้รายได้จากการก่อสร้างปีปัจจุบัน สูงกว่า รายได้ปีก่อน โดยยังไม่มีการใหม่เพิ่มเติมในปี 2562

**รายได้จากการให้บริการ** ปี 2560 2561 และ ปี 2562 คือ 22.16 ล้านบาท 4.95 ล้านบาท และ 15.64 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 8.78, ร้อยละ 2.53 และร้อยละ 5.80 ของรายได้รวมตามลำดับ ปี 2562 มีรายได้จากการให้บริการ เพิ่มขึ้นจากปี 2561 10.68 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 215.70 ทั้งนี้รายได้จากปี 2562 เป็นโครงการที่ต่อเนื่องและเริ่มงานตั้งแต่ปี 2561 โดยรับรู้รายได้ และส่งมอบงานแล้วเสร็จในปี 2562 และยังไม่มีการใหม่เพิ่มเติมในปี 2562

**รายได้อื่น** ปี 2560 2561 และ 2562 คือ 2.43 ล้านบาท 5.43 ล้านบาท และ 10.97 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 มีรายได้ เพิ่มขึ้น 5.54 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 102.07 ทั้งนี้ ปี 2562 รายได้อื่นที่มีสาระสำคัญได้แก่ รายได้จากการชนะคดีความ 7.36 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ย 1.93 ล้านบาท จึงเป็นสาเหตุให้ รายได้อื่นปีปัจจุบัน สูงกว่า รายได้ปีก่อน

### ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนรวมในงวดบัญชีปี 2560 เท่ากับ 244.66 ล้านบาท งวดบัญชีปี 2561 เท่ากับ 197.82 ล้านบาท และ งวดบัญชีปี 2562 เท่ากับ 315.99 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 96.97 ร้อยละ 101.18 และ ร้อยละ 117.27 ของยอดรายได้รวมของบริษัท ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 3.03, ร้อยละ -1.18 และร้อยละ -17.27 ตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาต้นทุนงานแยกตามประเภทรายได้

**ต้นทุนในการก่อสร้าง** ในงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 227.52 ล้านบาท 193.83 ล้านบาท และ 302.56 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 99.30 ร้อยละ 101.71 และร้อยละ 119.20 ของรายได้จากการก่อสร้าง โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 0.70 ร้อยละ -1.71 และร้อยละ -19.20 ตามลำดับ ซึ่งในปี 2562 มีต้นทุนในการก่อสร้าง 302.56 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 มี ต้นทุน 193.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 108.73 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 56.09 ส่วนหนึ่งมีต้นทุนสูงขึ้นเนื่องจากรายได้ที่เพิ่มขึ้น แต่ทั้งนี้ มีบางโครงการปรับประมาณการต้นทุนทำให้ขาดทุนโครงการ อันเนื่องมาจากหลายปัจจัย เช่น เปลี่ยนผู้ขายวัสดุทำให้มีต้นทุนเพิ่มสูงขึ้น การขยายระยะเวลาสัญญาทำให้ต้นทุนคงที่สูงขึ้น และการประมาณการต้นทุนบางส่วนต่ำกว่าความเป็นจริง จึงเป็นผลให้อัตรา กำไรขั้นต้นปีปัจจุบันติดลบ

**ต้นทุนการให้บริการ** ในงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 16.78 ล้านบาท 3.99 ล้านบาท และ 13.43 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็น ร้อยละ 75.73 ร้อยละ 80.52 และ ร้อยละ 85.91 ของยอดรายได้จากการให้บริการ โดยมีอัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับร้อยละ 24.27 ร้อยละ 19.48 และร้อยละ 14.09 ตามลำดับ ทั้งนี้ต้นทุนจากการให้บริการที่สูงขึ้นเป็นไปตามตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น หากแต่อัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงเนื่องจากมีงานบริการในต่างประเทศซึ่งมีต้นทุนที่สูงกว่างานบริการที่ทำในประเทศ

### ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ในงวดบัญชีปี 2561 และ 2562 คือ 108.78 ล้านบาท และ 101.63 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปี 2561 จำนวน 7.15 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.59 เนื่องจากปี 2561 มีขาดทุนจากการด้อยค่าของ สินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งปัจจุบันได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยไปแล้ว สำหรับรายการปี 2562 ที่มีสาระสำคัญได้แก่ โครงการก่อสร้างระบบจัดการขยะเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิงยังไม่มีการจัดสรรตัวเลขนงบประมาณที่แน่ชัด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เอสยูทีจี โกลบอล จำกัด) จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ 30 มิ.ย. 62 จำนวน 80.74 ล้านบาท นอกจากนี้มีสินทรัพย์โครงการ Mandalay Industrial Zone Central Wastewater Treatment Plant and Collecting System Project (CWWTP) ในรูปแบบของการก่อสร้างโครงการให้บริการบำบัดน้ำเสียเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ประกอบการในเขตอุตสาหกรรมเป็นระยะเวลา 30 ปี ซึ่งเป็นของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งมีแผนจะยกเลิกข้อตกลงสัมปทานดังกล่าว เนื่องจากคุณภาพน้ำเสียรวมในเขตอุตสาหกรรมดังกล่าวสูงเกินค่าที่กำหนดในข้อตกลงสัมปทานอย่างมีนัยยะสำคัญ จึงส่งผลให้โครงการโดยรวมต้องการพื้นที่และหรือค่าบริการบำบัดน้ำเสียที่เพิ่มขึ้น ซึ่งทาง MCDC ไม่สามารถจัดหา

พื้นที่โครงการเพิ่มเติมได้ และไม่ยินยอมให้บริษัทย่อยเรียกเก็บค่าบริการเพิ่มขึ้นจากผู้ประกอบการในเขตอุตสาหกรรมดังกล่าว รวมทั้งหากต้องดำเนินการโครงการต่อไปโดยใช้เงื่อนไขเดิมส่งผลให้ผลตอบแทนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับในอนาคตไม่คุ้มค่ากับการลงทุน ทั้งสองฝ่ายจึงมีแผนร่วมกันในการยกเลิกข้อตกลงสัมปทานดังกล่าว โดยทั้งสองฝ่ายจะไม่มี การเรียกร้องค่าเสียหายต่อกัน ซึ่งปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างร่างบันทึกข้อตกลงในการยกเลิกสัญญา จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย 19.11 ล้านบาท

### ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทได้ขายหุ้นสามัญของ บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด จำนวน 132,000 หุ้น ให้กับกลุ่มคุณศุภฤกษ์ ณ สงขลา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 2.98 ล้านบาท ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมบริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ซึ่งเดิมบริษัทถือหุ้นในบริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 79.60 ลดลงเหลือสัดส่วนร้อยละ 40.00 และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนที่เกิดจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมบริษัทย่อย อีกจำนวน 0.11 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารในงวดบัญชี ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 53.89 ล้านบาท 141.00 ล้านบาท และ 133.99 ล้านบาทคิดเป็น ร้อยละ 21.36 ร้อยละ 72.12 และร้อยละ 49.72 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายปี 2562 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 7.01 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 4.97 ทั้งนี้สาเหตุของการลดลงส่วนหนึ่งเกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายที่ลดลง เช่น การโอนกลับสำรองหนี้สงสัยจะสูญเนื่องจากการชนะคดีความ 7.29 ล้านบาท การตั้งสำรองด้อยค่าของสินทรัพย์ลดลง 4.92 ล้านบาท

### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 13.37 ล้านบาท 19.18 ล้านบาท และ 25.18 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 6.00 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.28 ทั้งนี้เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยจ่ายของหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 4.74 ล้านบาท (ก่อนการจำหน่ายเงินลงทุนในเดือน กันยายน 2562) และในขณะที่บันทึกดอกเบี้ยจ่ายจากคดีความฟ้องร้องเพิ่มขึ้น จำนวน 1.28 ล้านบาท

### กำไร(ขาดทุน)สุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิงวดบัญชีปี 2560 เท่ากับ -59.81 ล้านบาท งวดบัญชีปี 2561 เท่ากับ -243.35 ล้านบาท และปี 2562 เท่ากับ -277.59 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ -23.48 ร้อยละ -121.11 และร้อยละ -98.99 ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตรขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากการขาดทุนขั้นต้นจากรายได้จากการก่อสร้าง และการด้อยค่าของสินทรัพย์คือเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังที่กล่าวเบื้องต้น

ทั้งนี้ปี 2562 มีรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอันได้แก่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากการแปลงค่าเงิน เนื่องจาก การนำงบการเงินบริษัทย่อยในต่างประเทศมาจัดทำงบการเงินรวมจำนวน -0.96 ล้านบาท และมีกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่องผลประโยชน์พนักงานจำนวนเงิน 4.36 ล้านบาท เป็นผลให้ปี 2562 มีขาดทุนสุทธิเบ็ดเสร็จสำหรับปี -292.57 ล้านบาท และขาดทุนสำหรับปี -295.97 ล้านบาท เมื่อปรับส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน -18.38 ล้านบาท ทำให้คงเหลือ ส่วนแบ่งขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน -277.59 ล้านบาท

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 คือ อัตราร้อยละ -44.35, ร้อยละ -107.25 และร้อยละ -246.31 ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจากอัตรากำไรสุทธิที่ติดลบด้วยสาเหตุดังกล่าวแล้ว

### ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 564.76 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1,049.57 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 408.61 ล้านบาท โดยรายการสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท มีดังนี้

#### - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 172.76 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 38.15 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 25.74 ล้านบาท ในปี 2562 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากปี 2561 12.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 32.53 ทั้งนี้เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ยืมและชำระดอกเบี้ยจ่าย

#### - เงินลงทุนระยะสั้น

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 0.82 ล้านบาท ซึ่งเป็นดอกเบี้ยของเงินฝากประจำที่ปลดภาระผูกพันจากการนำเงินไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารแห่งหนึ่ง

#### - ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปี 2561 และปี 2562 จำนวนทั้งสิ้น 24.66 ล้านบาท และ 4.43 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 20.23 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 82.04 ทั้งนี้ลูกหนี้ในปี 2561 เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ซึ่งได้มาทำงานตามสัญญาจ้างทั้งหมดแล้วในปี 2562 ส่วนลูกหนี้ในปี 2562 คือ บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยแต่ได้ขายเงินลงทุนไปแล้วตั้งแต่เดือนกันยายน 2562 จำนวน ซึ่งเป็นลูกหนี้ค้ำก่อสร้างจ่ายล่วงหน้าจำนวน 3.37 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 0.91 ล้านบาท (สุทธิหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 20.31 ล้านบาท) และลูกหนี้ค่าบริการจ่ายล่วงหน้าอีกซึ่งไม่ได้ใช้บริการแห่งหนึ่งซึ่งมีกรรมกร่วมกัน จำนวน 0.15 ล้านบาท

#### - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่นจำนวน 28.28 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 109.38 ล้านบาท และสิ้นปี 2562 จำนวน 125.74 ล้านบาท ทั้งนี้แบ่งลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ดังนี้คือ

ลูกหนี้การค้า ปี 2560 3.27 ล้านบาท ปี 2561 59.20 ล้านบาท และปี 2562 56.88 ล้านบาท ทั้งนี้ลูกหนี้การค้าในปี 2562 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 2.32 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.92 เนื่องจากอยู่ในช่วงปลายงานที่ใกล้แล้วเสร็จ ในขณะที่ยังไม่มีโครงการเพิ่มใหม่ในปีปัจจุบัน ทั้งนี้ในปี 2562 มีการลดของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 79.25 ล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัทย่อยที่ได้จำหน่ายเงินลงทุนไปแล้วเมื่อเดือนกันยายน 2562 สำหรับคุณภาพของลูกหนี้การค้าจากการแยกอายุหนึ่งค่าง ปี 2562 ร้อยละ 77.34 เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และร้อยละ 11.23 เป็นลูกหนี้การค้าที่เกินกว่า 12 เดือน และได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน ทั้งนี้บริษัทมีเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเมื่อลูกหนี้การค้าเกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปีขึ้นไปที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ ลูกหนี้การค้าที่ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนหนึ่งเป็นลูกหนี้การค้าของโครงการที่ยกเลิกสัญญา และอยู่ในขั้นดำเนินการตามกฎหมาย

สำหรับอัตราหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 มีอัตรา 9.94 เท่า 2.50 เท่า และ 2.57 เท่า ตามลำดับ และมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 36 วัน 144 วัน และ 140 วัน ตามลำดับ

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย เงินมัดจำค่าสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง และลูกหนี้อื่น อันได้แก่ เงินทดรองจ่าย ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ลูกหนี้กรมสรรพากร ซึ่งในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 68.85 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินมัดจำค่าสินค้า 22.85 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง 24.10 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น 25.58 ล้านบาท ทั้งนี้ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 18.67 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.21 เนื่องจาก การเพิ่มขึ้นของเงินมัดจำค่าสินค้า 7.52 ล้านบาท และการโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง จำนวน 7.29 ล้านบาท เนื่องจากการชนะคดีความ

#### - สินทรัพย์ตามสัญญา

หมายถึงงานที่แล้วเสร็จตามสัญญาก่อสร้างแต่ยังไม่ได้ส่งมอบงาน บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ตามสัญญา ณ สิ้น ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 จำนวน 97.65 ล้านบาท 184.64 ล้านบาท และ 38.77 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 17.29 ร้อยละ 17.59 และร้อยละ 9.49 ตามลำดับ ทั้งนี้ มีการลดลงของสินทรัพย์ตามสัญญา ปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 145.87 ล้านบาท หรือลดลงอัตราร้อยละ 79.00 เนื่องจากมีงานที่แล้วเสร็จภายในปี 2562 ทั้งนี้ปี 2562 มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ จำนวน 28.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่าของโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ตามกฎหมาย

#### - เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ สิ้น ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีรายการเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเท่ากับ 53.74 ล้านบาท 54.21 ล้านบาท และ 49.66 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 9.52 ร้อยละ 5.16 และร้อยละ 12.15 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สำหรับจำนวนเงินที่ลดลงในปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 4.55 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 8.39 เนื่องจากการถอนเงินที่ไม่ติดภาระค้ำประกันเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ ซึ่งเงินฝากดังกล่าวใช้เป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อประเภทหนังสือค้ำประกันกับเจ้าหนี้สถาบันการเงิน 2 แห่ง โดยหนังสือค้ำประกันดังกล่าวใช้เพื่อค้ำประกันการยื่นประมูลงาน ค้ำประกันตามสัญญา ค้ำประกันผลงาน ค้ำประกันเงินรับล่วงหน้า และค้ำประกันวงเงินซื้อสินค้า

#### - ลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน

ณ สิ้น ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทานเท่ากับ 12.80 ล้านบาท 13.90 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 2.27 ร้อยละ 1.32 และร้อยละ 0.00 ของสินทรัพย์รวม โดยลูกหนี้ดังกล่าวเป็นการดำเนินโครงการ Mandalay Industrial Zone Central Wastewater Treatment Plant and Collecting System Project (CWWTP) ในรูปแบบของการก่อสร้างโครงการให้บริการบำบัดน้ำเสียเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ประกอบการในเขตอุตสาหกรรมเป็นระยะเวลา 30 ปี ทั้งนี้ลูกหนี้ปี 2562 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 13.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 เนื่องจากการรับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทานทั้งจำนวน โดยบริษัทย่อยมีแผนจะยกเลิกข้อตกลงสัมปทานดังกล่าว เนื่องจากคุณภาพน้ำเสียรวมในเขตอุตสาหกรรมดังกล่าวสูงเกินค่าที่กำหนดในข้อตกลงสัมปทานอย่างมีนัยยะสำคัญ จึงส่งผลให้โครงการโดยรวมต้องการพื้นที่และหรือค่าบริการบำบัดน้ำเสียที่เพิ่มขึ้น ซึ่งทาง MCDC ไม่สามารถจัดหาพื้นที่โครงการเพิ่มเติมได้ และไม่ยินยอมให้บริษัทย่อยเรียกเก็บค่าบริการเพิ่มขึ้นจากผู้ประกอบการในเขตอุตสาหกรรมดังกล่าว รวมทั้งหากต้องดำเนินการโครงการต่อไปโดยใช้เงื่อนไขเดิมส่งผลให้ผลตอบแทนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับ

ในอนาคตไม่คุ้มค่ากับการลงทุน ทั้งสองฝ่ายจึงมีแผนร่วมกันในการยกเลิกข้อตกลงสัมปทานดังกล่าว โดยทั้งสองฝ่ายจะไม่มีการเรียกร้องค่าเสียหายต่อกัน ซึ่งปัจจุบันบริษัททยอยอยู่ระหว่างร่างบันทึกข้อตกลงในการยกเลิกสัญญา

- **ที่ดิน และอุปกรณ์สุทธิ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

ณ สิ้น ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายการที่ดินและอุปกรณ์ เท่ากับ 152.91 ล้านบาท 172.33 ล้านบาท และ 33.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.08 ร้อยละ 16.42 และร้อยละ 8.31 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ ปี 2562 สินทรัพย์ลดลง 138.37 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 80.29 สาเหตุส่วนใหญ่เนื่องจากการโอนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างโครงการลงทุนผลิตน้ำประปาจากประเภทที่ดินและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามข้อตกลงสัมปทาน จำนวนรวมทั้งสิ้น 108.60 ล้านบาท และการลดลงของสินทรัพย์จากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย จำนวน 22.34 ล้านบาท และการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ตามนโยบายของบริษัทจำนวน 6.87 ล้านบาท

ส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นรายการที่ดินที่บริษัทรับโอนชำระหนี้จากลูกหนี้การค้ารายหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 จำนวนเงินเท่ากันทุกปี คือ 2.97 ล้านบาท ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินราคาที่ดินด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด(ทั้งนี้ได้คำนึงถึงเกณฑ์การใช้ที่ดินให้เกิดประโยชน์สูงสุดและดีที่สุดแล้ว) โดยใช้ข้อมูลราคาเสนอขายของที่ดินแปลงอื่น ๆ ที่มีลักษณะใกล้เคียงกับที่ดินของบริษัทพบว่าที่ดินมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 2.97 ล้านบาท ซึ่งไม่แตกต่างจากราคาประเมินในปี 2561 และ 2560

- **ค่าความนิยม**

ณ สิ้น ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าความนิยม 421.03 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 ไม่มีค่าความนิยมดังกล่าว ทั้งนี้ เนื่องจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังได้กล่าวข้างต้น

- **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ณ สิ้น ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เท่ากับ 5.93 ล้านบาท 6.80 ล้านบาท และ 108.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.05 ร้อยละ 0.65 และร้อยละ 26.66 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ ปี 2562 สินทรัพย์เพิ่มขึ้น 102.15 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,502.21 เนื่องจากการโอนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างโครงการลงทุนผลิตน้ำประปาจากประเภทที่ดินและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวนรวมทั้งสิ้น 108.60 ล้านบาท และการตั้งสำรองด้อยค่าสินทรัพย์ทั้งจำนวน ของโครงการ Mandalay Industrial Zone Central Wastewater Treatment Plant and Collecting System Project (CWWTP) เหตุผลเช่นเดียวกับลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน จำนวน 4.96 ล้านบาท ด้วยเหตุดังกล่าวแล้วข้างต้น

จากการบริหารสินทรัพย์ข้างต้นบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 คือ ร้อยละ -11.58 ร้อยละ -30.15 และ ร้อยละ -38.07 ตามลำดับ และมีอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ถาวรปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 คือ ร้อยละ -38.79 ร้อยละ -149.65 และร้อยละ -269.12 ตามลำดับ ส่วนอัตรากำไรขั้นต้นของสินทรัพย์ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 คือ 0.49 เท่า 0.25 เท่าและ 0.38 เท่า ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นของสินทรัพย์ปี 2562 เพิ่มขึ้นกว่าปี 2561 เนื่องจากสินทรัพย์รวมที่ลดลงในขณะที่รายได้รวมเพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ถาวรลดลงกว่าปี 2561 เนื่องจากผลประกอบการที่มีขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น



## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นดังนี้

### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม เท่ากับ 358.80 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 799.66 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 434.67 ล้านบาท ในขณะที่มี ส่วนของผู้ถือหุ้น 202.02 ล้านบาท 251.79 ล้านบาท และ -26.39 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้รายการหนี้สินที่สำคัญ ของบริษัท มีดังนี้

#### - เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 19.84 ล้านบาท ปี 2561 จำนวน 32.23 ล้านบาท และ ปี 2562 จำนวนเงิน 31.71 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทใช้เงินเบิกเกินบัญชีเพื่อการดำเนินงานของกิจการ โดยทั่วไป ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคือตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้น ที่ใช้เพื่อการดำเนินงานของโครงการก่อสร้าง

#### - เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น – บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปี 2560 0.45 ล้านบาท ปี 2561 0.33 ล้านบาท และปี 2562 0.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.08 ร้อยละ 0.03 และร้อยละ 0.09 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ทั้งนี้รายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมจากกรรมการ

#### - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 154.82 ล้านบาท ปี 2561 เท่ากับ 200.95 ล้านบาท และปี 2562 184.84 เท่ากับ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.41 ร้อยละ 19.15 และร้อยละ 45.24 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายการเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ดังนี้

เจ้าหนี้การค้า ปี 2560 2561 และ 2562 จำนวน 85.29 ล้านบาท 103.77 ล้านบาท และ 88.05 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้าปี 2562 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 15.72 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.15 ทั้งนี้เนื่องจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

อัตราหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า ปี 2560 2561 และ 2562 คือ 3.14 เท่า, 2.09 เท่าและ 3.29 เท่า ตามลำดับ โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 115 วัน, 172 วัน และ 109 วัน ตามลำดับ สำหรับอัตรา Cash Cycle ปี 2560 ปี 2561และ ปี 2562 คือ -79 วัน, -28 วันและ 31 วัน ตามลำดับ

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นได้แก่ เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน เงินรับล่วงหน้า และดอกเบี้ยค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่น ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมี เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นรวม 96.79 ล้านบาท โดยเป็นเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน 36.13 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้า 10.94 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างจ่าย 40.47 ล้านบาทและ เจ้าหนี้อื่น 9.25 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง เพียง 0.40 ล้านบาท

#### - หนี้สินตามสัญญา

คือรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า รายได้จากกรให้บริการรับล่วงหน้า และเงินรับล่วงหน้าจากสัญญารับเหมาก่อสร้าง บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญา ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 เท่ากับ 9.99 ล้านบาท 141.66 ล้านบาท และ 63.19 ล้านบาท

ตามลำดับ ซึ่งหนี้สินตามสัญญา ปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 ลดลง 78.47 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 55.39 เนื่องจากการลดลงดังนี้ รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าลดลง 36.91 ล้านบาท รายได้จากการบริการรับล่วงหน้าลดลง 9.75 และ เงินรับล่วงหน้าจากสัญญารับเหมาก่อสร้างลดลง 31.81 ทั้งนี้การลดลงเนื่องจากการได้มีการให้บริการแล้วในปี 2562 และไม่มีโครงการใหม่ในปีปัจจุบัน

- **ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - ประมาณการรับประกันคุณภาพ**

บริษัทมีรายการส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - ประมาณการรับประกันคุณภาพ ณ สิ้น ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 ดังนี้ 5.62 ล้านบาท 7.25 ล้านบาท และ 4.21 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้เป็นส่วนของการรับประกันคุณภาพงานก่อสร้างที่จะครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน โดยปี 2562 จำนวนลดลงจากปี 2561 3.05 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 42.00 เนื่องจากมีโครงการที่ครบระยะเวลาประกันคุณภาพและได้รับคืนหนังสือค้ำประกันจากเจ้าของโครงการแล้ว โดยที่ประมาณการที่ตั้งไว้สูงกว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง บริษัทจึงปรับกลับประมาณการดังกล่าว

บริษัทมีอัตราสภาพคล่อง ปี 2560 ปี 2561 และ 2562 คือ 1.50 เท่า 0.89 เท่า และ 0.68 เท่า ตามลำดับ อัตราสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว คือ 0.87 เท่า 0.24 เท่า และ 0.28 เท่า ตามลำดับ บริษัทมีอัตราสภาพคล่องลดลงในขณะที่อัตราสภาพคล่องหมุนเวียนเร็วเพิ่มขึ้น กว่าปี 2561 เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงในอัตราที่สูงกว่าหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลง ในขณะที่สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องมีอัตราลดลงที่ต่ำกว่าหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลง ดังได้กล่าวมาแล้ว

- **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง**

ณ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 10.00 ล้านบาท 10.00 ล้านบาท และ 8.65 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้คือเงินกู้ยืมจากกรรมการในรูปส่วนตัวสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม และคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อย 6.25 -6.50 เพื่อให้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยปี 2562 มีจำนวนลดลง 1.35 ล้านบาท เนื่องจากการคืนเงินกู้ยืมดังกล่าว

- **เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น**

ณ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น จำนวน 125.64 ล้านบาท จำนวนเท่ากัน ทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมจาก YUNNAN WATER (HONG KONG) COMPANY LIMITED ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศฮ่องกง เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างโครงการผลิตน้ำประปาที่จังหวัดเชียงใหม่โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.75 ต่อปี กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกปีเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้จากการขายน้ำประปา นอกจากนี้สัญญากู้ยืมดังกล่าวยังให้สิทธิแก่ YUNNAN WATER (HONG KONG) COMPANY LIMITED ในการเลือกที่จะเปลี่ยนเงินกู้ยืมไปเป็นเงินลงทุนในบริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จะรับบริการจัดการน้ำเมื่อโครงการดังกล่าวก่อสร้างเสร็จสิ้น

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 และ 2562 คือ 202.02 ล้านบาท 251.79 ล้านบาท และ -26.39 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 35.77 ร้อยละ 23.99 และ ร้อยละ -6.46 ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2562 ลดลงจากปี 2561 278.18 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 110.48 เนื่องจากการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 101.63 ล้านบาท การขาดทุนขั้นต้นจากการดำเนินงาน ทำให้ปี 2562 มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิ 277.59 ล้านบาท ดังได้กล่าวแล้วข้างต้น

ทั้งนี้สัดส่วนโครงสร้างทุนของบริษัทจากอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2560 ปี 2561 และ 2562 คือ 1.78 เท่า 3.18 เท่า และ -16.47 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวติดลบในปี 2562 เนื่องจากการที่ส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบจากการขาดทุนเป็นจำนวนมาก ตั้งแต่ปี 2561 – 2562

เมื่อวันที่ 15 – 19 มิถุนายน 2563 บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทได้ จำนวน 495,416,810 หุ้นแก่ ผู้ถือหุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทโดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 0.14 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 69,358,353.40 บาท บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทจาก 784,968,760.00 บาท เป็น 1,280,385,570.00 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563

### ภาระหนี้ผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระข้อผูกพันดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ภาระข้อผูกพัน                          | รวม    | ระยะเวลาการชำระ |        |        |              |
|--|--------|-----------------|--------|--------|--------------|
|  |        | น้อยกว่า 1 ปี   | 1-3 ปี | 3-5 ปี | มากกว่า 5 ปี |
| 1. ภาระผูกพันหนี้สินระยะยาว-กิจการอื่น | 125.64 | -               | 125.64 | -      | -            |
| 2. ภาระผูกพันสัญญาเช่าดำเนินการ        | 2.56   | 2.40            | 0.16   | -      | -            |
| 3. ภาระผูกพันตามสัญญารับเหมาก่อสร้าง   | 322.49 | 322.49          | -      | -      | -            |
| 4. ภาระผูกพันหนังสือค้ำประกัน          | 91.78  | 60.24           | 31.54  | -      | -            |
| รวม                                    | 542.47 | 385.13          | 157.34 | -      | -            |

1. ภาระผูกพันหนี้สินระยะยาว-กิจการอื่น คือ เงินกู้ยืมจาก YUNNAN WATER (HONG KONG) COMPANY LIMITED ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศฮ่องกง เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างโครงการผลิตน้ำประปาที่จังหวัดเชียงใหม่โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.75 ต่อปี กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกปีเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้จากการขายน้ำประปา นอกจากนี้สัญญากู้ยืมดังกล่าวยังให้สิทธิแก่ YUNNAN WATER (HONG KONG) COMPANY LIMITED ในการเลือกที่จะเปลี่ยนเงินกู้ยืมไปเป็นเงินลงทุนในบริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่รับบริการจัดการน้ำเมื่อโครงการดังกล่าวก่อสร้างเสร็จสิ้น
2. ภาระผูกพันสัญญาเช่าดำเนินการ คือ สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน สัญญาบริการ สัญญาเช่ารถ และสัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงาน
3. ภาระผูกพันตามสัญญารับเหมาก่อสร้าง คือ สัญญาจ้างผู้รับเหมาสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งหมดซึ่งมูลค่าตามสัญญา 791.54 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายแล้วทั้งสิ้น 469.05 ล้านบาท และคงเหลือเป็นค่าใช้จ่ายในปีต่อไป 322.49 ล้านบาท
4. ภาระผูกพันหนังสือค้ำประกัน คือ หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน สำหรับการประมูลงาน การค้ำประกันการรับเงินล่วงหน้า การค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา การค้ำประกันผลงาน และการค้ำประกันวงเงินซื้อสินค้า

### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

จากวิสัยทัศน์ของบริษัทที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมในภูมิภาคอาเซียนอย่างยั่งยืน บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ จัดทำ ก่อสร้าง ติดตั้ง และเดินระบบ ให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ มีการบริหารและควบคุมต้นทุน

ให้มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้การขยายธุรกิจเป็นไปอย่างมั่นคง และยั่งยืน แต่เนื่องจากผลประกอบการที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทคือ

#### 1. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการก่อสร้างล่าช้ากว่ากำหนด

ปัญหาความล่าช้าในการดำเนินงานอาจเกิดจาก ทั้งจากผู้ว่าจ้าง ผู้รับจ้างและปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้

บริษัทตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงมีการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับการจัดวางระบบการดำเนินงาน และวิธีป้องกันความเสี่ยง โดยการวางแผนงานและการกำหนดเวลาทำงานตามหลัก Critical Path Method มีการจัดประชุมเสนอแผนงานในส่วนโครงการก่อสร้างล่วงหน้าทุกไตรมาส และการกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่อาจทำให้งานล่าช้า นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมมือและประสานงานกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อเร่งรัดแก้ไขปัญหาให้สามารถดำเนินงานให้เสร็จตามระยะเวลาในสัญญาหรือตามที่กำหนด

#### 2. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง

ธุรกิจประเภทรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมของบริษัท บริษัทจำเป็นต้องมีมาตรการในการกำหนดยี่นราคาของวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างตลอดช่วงระยะเวลาดำเนินงาน

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภาวะราคาวัสดุอุปกรณ์ผันผวน จึงมีการกำหนดนโยบายเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างจากแบบการก่อสร้างที่ได้รับ เพื่อคำนวณหาปริมาณและมูลค่าวัสดุอุปกรณ์สำหรับโครงการนั้นๆ และควบคุมต้นทุนการก่อสร้างให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนด

#### 3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วง

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถหาผู้รับเหมามาดำเนินงานอันเนื่องมาจากปัญหาต่างๆ ทั้งนี้อาจจะมีสาเหตุมาจากการขาดแคลนผู้รับเหมา ผู้รับเหมาขาดแรงงาน ผู้รับเหมาที่มีน้อยราย ทั้งนี้ยังมีความเสี่ยงที่เกิดจากที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนอันเนื่องมาจากปัญหาต่างๆ อาทิเช่น ผู้รับเหมาขาดสภาพคล่องการเงิน ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานช้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อให้งานก่อสร้างเกิดการหยุดชะงักเป็นเหตุให้บริษัทส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าไม่ทันเวลา

อย่างไรก็ตาม ก่อนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง บริษัทมีการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความน่าเชื่อถือ และมีการตรวจสอบคุณภาพการทำงานของผู้รับเหมาช่วงก่อนดำเนินการทำสัญญา หากบริษัทพบในภายหลังว่าผู้รับเหมาขาดสภาพคล่อง และไม่สามารถส่งงานได้ตามแผนจะพิจารณาปรับลดมูลค่างานในสัญญาผู้รับเหมารายเดิม และหาผู้รับเหมารายใหม่เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

อีกทั้งบริษัทยังดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาช่วง สร้างความคุ้นเคยในการทำงานร่วมกัน ทำให้ผู้รับเหมาช่วงกลายเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทซึ่งมีความพร้อมที่จะรับงานต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทยังมีการสรรหาผู้รับเหมาช่วงรายใหม่ๆ เพื่อรองรับปริมาณงานที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

#### 4. ความเสี่ยงจากภาวะผูกพันในโครงการภายหลังการส่งมอบงาน

บริษัทให้บริการด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมเกี่ยวกับน้ำแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง และทดลองเดินระบบ และบำบัดน้ำเสีย ซึ่งในสัญญาจะระบุว่าบริษัทจะต้องรับผิดชอบค่าความเสียหาย ความชำรุดและความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นภายหลังการส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้างโดยมีระยะเวลาประมาณ 1 – 2 ปี ดังนั้น บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากภาวะผูกพันในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดมาตรการในการดำเนินการก่อสร้างที่เข้มงวดด้วยการควบคุมคุณภาพของงานให้ได้ตรงตามมาตรฐานตั้งแต่การออกแบบ การสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่มีมาตรฐานและมีการรับประกันสินค้าครอบคลุมระยะเวลาการรับประกันผลงานของบริษัท ตลอดจนจัดให้มีการตรวจสอบจากวิศวกรควบคุมงานระหว่างการก่อสร้างเป็นประจำทุกงวดงาน และให้ฝ่ายวิศวกรส่งผลรายงานดังกล่าวแก่ผู้บริหารที่ควบคุมโครงการก่อนดำเนินการส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้าง ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทยังไม่เคยได้รับความเสียหายดังกล่าวข้างต้น แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการทำประกันภัยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นหลังการส่งมอบงานสำหรับทุกโครงการ

#### 5. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

ลูกค้ามีทั้งหน่วยงานราชการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณจากรัฐบาลเรียบร้อยแล้ว แต่อาจจะเกิดความล่าช้าในการเบิกจ่ายบ้าง และหน่วยงานเอกชน หากประสบปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงินอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระค่าบริการให้กับบริษัทได้

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้กำหนดแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยการกำหนดนโยบายก่อนการเข้ารับงาน โดยพิจารณาคัดเลือกผู้ว่าจ้างอย่างรัดกุม โดยการพิจารณาข้อมูลด้านต่างๆ ของผู้ว่าจ้าง โดยเฉพาะข้อมูลด้านฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือและความมั่นคงของธุรกิจผู้ว่าจ้าง นอกจากนี้ ถ้าเป็นงานต่างประเทศ บริษัทจะคัดเลือกผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานราชการซึ่งมีความมั่นคง

#### 6. ความเสี่ยงจากลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย

ปัจจุบันบริษัทได้ขยายการดำเนินธุรกิจไปสู่รูปแบบลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสียให้กับหน่วยงานราชการและเอกชนในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งการรับงานดังกล่าวเป็นการรับงานจากผู้ว่าจ้างในลักษณะที่บริษัทต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการลงทุนและการบริหารโครงการทั้งหมด โดยมีระยะเวลาประมาณ 10 - 30 ปี ซึ่งอาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้ว่าจ้างไม่ชำระค่าบริการให้แก่บริษัท เนื่องจากขาดสภาพคล่องทางการเงินหรือผู้ว่าจ้างล้มละลายก่อนที่ระยะเวลางานตามสัญญาจะสิ้นสุดลง

บริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยก่อนการเข้ารับงานหรือการประมูลงานบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้ว่าจ้างจากฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือของผู้บริหาร ควบคู่ไปกับอัตราการทำกำไรตามนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายฐานลูกค้าไปยังหน่วยงานราชการเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และเฉพาะของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าโดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตดังนี้

- (1) ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39.1 ซึ่งได้อธิบายถึงความไม่แน่นอนเกี่ยวกับผลของคดีที่บริษัทได้ฟ้องร้องคู่สัญญาต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องให้จ่ายชำระค่าวงดงานให้กับบริษัท ซึ่งคู่สัญญาดังกล่าวได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง และ
- (2) ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40 ซึ่งได้กล่าวถึงการซื้อธุรกิจของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยกลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อ ภายในระยะเวลาไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระได้ดำเนินการเสร็จแล้วในเดือนมิถุนายน 2562 โดยกลุ่มบริษัทได้ทำการปรับปรุงย้อนหลังข้อมูลทางการเงินที่แสดงเปรียบเทียบสำหรับผลการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นเพียงภาระเดียวตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการด้วยระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น โดยกลุ่มบริษัทวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นด้วยวิธีปัจจัยนำเข้าซึ่งกำหนดขึ้นจากอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้น (โดยไม่รวมถึงสินค้าหรือบริการใดๆ ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้โอนอำนาจการควบคุมให้ลูกค้า) เปรียบเทียบกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.12) ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น เพราะว่าการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร และรายได้จากการก่อสร้างมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้



ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ซึ่งงบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด



(นางสาวชุชาน เอี่ยมมณิษฐา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4306

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 3 กรกฎาคม 2563

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไฮโดรเท็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ   | 31 ธันวาคม 2562       | งบการเงินรวม            |                                |                                | งบการเงินเฉพาะกิจการ           |                       |  |
|--|-----------------------|-------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------|--|
|  |                       | 31 ธันวาคม 2561         | 1 มกราคม 2561                  | 31 ธันวาคม 2562                | 31 ธันวาคม 2561                | 1 มกราคม 2561         |  |
|  |                       |                         | (ปรับปรุงและ<br>จัดประเภทใหม่) | (ปรับปรุงและ<br>จัดประเภทใหม่) | (ปรับปรุงและ<br>จัดประเภทใหม่) | จัดประเภทใหม่)        |  |
| <u>สินทรัพย์</u>                                       |                       |                         |                                |                                |                                |                       |  |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                              |                       |                         |                                |                                |                                |                       |  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                         | 25,735,064.60         | 38,151,209.46           | 172,758,733.17                 | 19,928,049.57                  | 18,474,424.95                  | 171,645,023.77        |  |
| เงินลงทุนระยะสั้น                                      | 819,836.76            | -                       | -                              | 819,836.76                     | -                              | -                     |  |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 7.1 4,429,870.89      | 24,660,747.67           | -                              | 8,860,654.13                   | 47,029,213.38                  | -                     |  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น        | 8 125,737,020.15      | 109,376,865.03          | 28,277,560.16                  | 95,200,673.38                  | 79,235,570.94                  | 25,598,000.67         |  |
| สินทรัพย์ตามสัญญา                                      | 9 38,773,137.83       | 184,641,585.19          | 97,651,316.68                  | 14,315,762.09                  | 102,906,137.03                 | 97,651,316.68         |  |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน                                 | 3,584,576.30          | 2,719,209.66            | -                              | -                              | -                              | -                     |  |
| ภาษีซื้อยังไม่ครบกำหนดชำระ                             | 3,767,154.81          | 3,404,498.36            | 3,941,768.85                   | 3,442,405.75                   | 2,227,482.72                   | 3,872,306.80          |  |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 7.1 -                 | -                       | -                              | -                              | 17,500,000.00                  | -                     |  |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                           | <b>202,846,661.34</b> | <b>362,954,115.37</b>   | <b>302,629,378.86</b>          | <b>142,567,381.68</b>          | <b>267,372,829.02</b>          | <b>298,766,647.92</b> |  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                           |                       |                         |                                |                                |                                |                       |  |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน                       | 10 49,658,464.06      | 54,207,472.34           | 53,738,901.77                  | 49,658,464.06                  | 54,207,472.34                  | 53,738,901.77         |  |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                  | 11 -                  | -                       | -                              | -                              | -                              | -                     |  |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                                  | 12 -                  | -                       | -                              | 2,999,600.00                   | 428,336,626.00                 | 17,643,626.00         |  |
| ลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน                            | 13 -                  | 13,901,586.80           | 12,801,424.88                  | -                              | -                              | -                     |  |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 7.1 2,213,410.99      | -                       | -                              | 2,213,410.99                   | -                              | -                     |  |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                           | 14 2,973,750.00       | 2,973,750.00            | 2,973,750.00                   | 2,973,750.00                   | 2,973,750.00                   | 2,973,750.00          |  |
| ที่ดินและอุปกรณ์                                       | 15 33,964,721.94      | 172,329,471.05          | 152,912,056.84                 | 33,861,587.31                  | 144,954,638.94                 | 152,912,417.88        |  |
| ค่าความนิยม  | -                     | 421,028,089.98          | -                              | -                              | -                              | -                     |  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                    | 16 108,949,730.56     | 6,795,792.35            | 5,930,823.80                   | 108,876,125.17                 | 483,844.19                     | 619,007.63            |  |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย                            | 5,495,496.13          | 5,041,243.24            | 32,762,782.83                  | 2,988,818.50                   | 1,159,721.68                   | 32,762,697.09         |  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                              | 2,503,564.78          | 10,336,775.91           | 1,014,595.28                   | 965,710.78                     | 991,095.28                     | 1,014,595.28          |  |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                        | <b>205,759,138.46</b> | <b>686,614,181.67</b>   | <b>262,134,335.40</b>          | <b>204,537,466.81</b>          | <b>633,107,148.43</b>          | <b>261,664,995.65</b> |  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                    | <b>408,605,799.80</b> | <b>1,049,568,297.04</b> | <b>564,763,714.26</b>          | <b>347,104,848.49</b>          | <b>900,479,977.45</b>          | <b>560,431,643.57</b> |  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม    |                                |                                | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                                |                       |                       |
|--|-----------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|  | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2561                | 1 มกราคม 2561                  | 31 ธันวาคม 2562       | 31 ธันวาคม 2561                | 1 มกราคม 2561         |                       |
|  |                 | (ปรับปรุงและ<br>จัดประเภทใหม่) | (ปรับปรุงและ<br>จัดประเภทใหม่) |                       | (ปรับปรุงและ<br>จัดประเภทใหม่) | จัดประเภทใหม่)        |                       |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                     |                 |                                |                                |                       |                                |                       |                       |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                |                 |                                |                                |                       |                                |                       |                       |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 17              | 31,714,277.10                  | 32,231,674.16                  | 19,840,536.25         | 31,714,277.10                  | 31,006,377.46         | 19,840,536.25         |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 7.1             | 362,539.09                     | 330,419.14                     | 449,980.78            | 2,734,092.55                   | 727,832.43            | 1,339,992.00          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น      | 18              | 184,837,649.89                 | 200,953,607.58                 | 154,815,045.66        | 151,122,879.58                 | 129,472,737.42        | 148,376,995.86        |
| หนี้สินตามสัญญา  | 19              | 63,187,894.62                  | 141,655,418.19                 | 9,987,390.33          | 17,489,095.00                  | 67,131,094.35         | 9,987,390.33          |
| ภาษีขายรอนำส่ง   |                 | 4,402,205.18                   | 8,928,813.46                   | 457,729.08            | 3,511,305.81                   | 2,915,858.08          | 457,729.08            |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี          |                 |                                |                                |                       |                                |                       |                       |
| ประมาณการรับประกันคุณภาพ                               | 20              | 4,206,457.42                   | 7,252,200.02                   | 5,618,180.55          | 4,206,457.42                   | 6,876,601.17          | 5,618,180.55          |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                          | 21              | -                              | 1,321,933.16                   | -                     | -                              | -                     | -                     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 7.1             | 8,650,000.00                   | 10,000,000.00                  | 10,000,000.00         | 34,865,052.87                  | 29,332,462.09         | 33,600,000.00         |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                    |                 | 7,840.52                       | -                              | 395,282.72            | -                              | -                     | -                     |
| ประมาณการผลขาดทุนจากงานก่อสร้าง                        |                 | 3,028,549.21                   | 3,144,711.95                   | 745,754.61            | 3,028,549.21                   | 3,144,711.95          | 745,754.61            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                             |                 | <b>300,397,413.03</b>          | <b>405,818,777.66</b>          | <b>202,309,899.98</b> | <b>248,671,709.54</b>          | <b>270,607,674.95</b> | <b>219,966,578.68</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                             |                 |                                |                                |                       |                                |                       |                       |
| เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น                           |                 | 125,644,786.50                 | 125,644,786.50                 | 125,643,886.50        | 125,644,786.50                 | 125,644,786.50        | 125,643,886.50        |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                          | 21              | -                              | 3,456,359.38                   | -                     | -                              | -                     | -                     |
| ประมาณการรับประกันคุณภาพ                               | 20              | -                              | 702,000.00                     | 5,391,365.35          | -                              | -                     | 3,461,236.25          |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ  | 23              | -                              | 242,289,513.46                 | -                     | -                              | 242,289,513.46        | -                     |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                            | 24              | 4,857,599.04                   | 11,534,813.87                  | 7,537,454.95          | 4,857,599.04                   | 11,071,956.94         | 7,537,454.95          |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                        | 25              | -                              | 4,692,477.84                   | -                     | -                              | 4,541,678.62          | -                     |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                |                 | 3,771,532.22                   | 5,523,155.06                   | 17,921,714.39         | 369,852.07                     | 3,393,096.84          | 13,975,999.61         |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                          |                 | <b>134,273,917.76</b>          | <b>393,843,106.11</b>          | <b>156,494,421.19</b> | <b>130,872,237.61</b>          | <b>386,941,032.36</b> | <b>150,618,577.31</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                      |                 | <b>434,671,330.79</b>          | <b>799,661,883.77</b>          | <b>358,804,321.17</b> | <b>379,543,947.15</b>          | <b>657,548,707.31</b> | <b>370,585,155.99</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม     |                                |                                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                |                  |
|--|------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------------------|------------------|
|  | 31 ธันวาคม 2562  | 31 ธันวาคม 2561                | 1 มกราคม 2561                  | 31 ธันวาคม 2562      | 31 ธันวาคม 2561                | 1 มกราคม 2561    |
|  |                  | (ปรับปรุงและ<br>จัดประเภทใหม่) | (ปรับปรุงและ<br>จัดประเภทใหม่) |                      | (ปรับปรุงและ<br>จัดประเภทใหม่) | จัดประเภทใหม่)   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                  |                  |                                |                                |                      |                                |                  |
| ทุนเรือนหุ้น                                       | 26               |                                |                                |                      |                                |                  |
| ทุนจดทะเบียน                                       |                  |                                |                                |                      |                                |                  |
| หุ้นสามัญ 1,197,077,359 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท | 1,197,077,359.00 | -                              | -                              | 1,197,077,359.00     | -                              | -                |
| หุ้นสามัญ 970,283,450 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท   | -                | 970,283,450.00                 | -                              | -                    | 970,283,450.00                 | -                |
| หุ้นสามัญ 589,968,760 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท   | -                | -                              | 589,968,760.00                 | -                    | -                              | 589,968,760.00   |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว                               |                  |                                |                                |                      |                                |                  |
| หุ้นสามัญ 784,968,760 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท   | 784,968,760.00   | 784,968,760.00                 | -                              | 784,968,760.00       | 784,968,760.00                 | -                |
| หุ้นสามัญ 486,484,072 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท   | -                | -                              | 486,484,072.00                 | -                    | -                              | 486,484,072.00   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                            | 141,376,373.77   | 141,376,373.77                 | 59,476,373.77                  | 141,376,373.77       | 141,376,373.77                 | 59,476,373.77    |
| สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้                          | 27               | 21,071,297.74                  | -                              | -                    | 21,071,297.74                  | -                |
| เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น                             | -                | -                              | 103,484,688.00                 | -                    | -                              | 103,484,688.00   |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม                                   |                  |                                |                                |                      |                                |                  |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย                        | 28               | 9,620,000.00                   | 9,620,000.00                   | 9,620,000.00         | 9,620,000.00                   | 9,620,000.00     |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                    | (960,350,895.61) | (704,015,596.99)               | (455,923,951.90)               | (968,404,232.43)     | (714,105,161.37)               | (469,218,646.19) |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                 | (2,000,059.44)   | (1,234,683.65)                 | (1,122,885.51)                 | -                    | -                              | -                |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่                  | (26,385,821.28)  | 251,786,150.87                 | 202,018,296.36                 | (32,439,098.66)      | 242,931,270.14                 | 189,846,487.58   |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                     | 320,290.29       | (1,879,737.60)                 | 3,941,096.73                   | -                    | -                              | -                |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                               | (26,065,530.99)  | 249,906,413.27                 | 205,959,393.09                 | (32,439,098.66)      | 242,931,270.14                 | 189,846,487.58   |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                     | 408,605,799.80   | 1,049,568,297.04               | 564,763,714.26                 | 347,104,848.49       | 900,479,977.45                 | 560,431,643.57   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

| หมายเหตุ                                 | (หน่วย : บาท)        |                  |                      |                  |
|--|----------------------|------------------|----------------------|------------------|
|  | งบการเงินรวม         |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|  | 2562                 | 2561             | 2562                 | 2561             |
|  | (ปรับปรุงใหม่)       |                  | (ปรับปรุงใหม่)       |                  |
| รายได้                                   |                      |                  |                      |                  |
| รายได้จากการก่อสร้าง                     | 253,818,053.48       | 190,560,153.42   | 118,804,840.78       | 83,411,530.87    |
| รายได้จากการให้บริการ                    | 15,638,162.55        | 4,953,542.80     | 14,896,142.55        | 1,042,598.91     |
| รายได้อื่น                               | 10,965,196.33        | 5,426,506.84     | 10,737,245.67        | 6,047,029.02     |
| รวมรายได้                                | 280,421,412.36       | 200,940,203.06   | 144,438,229.00       | 90,501,158.80    |
| ค่าใช้จ่าย                               |                      |                  |                      |                  |
| ต้นทุนในการก่อสร้าง                      | 302,556,188.77       | 193,828,251.06   | 164,004,098.80       | 99,195,991.17    |
| ต้นทุนการให้บริการ                       | 13,434,450.31        | 3,988,386.74     | 10,679,683.03        | 952,200.00       |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์             | 101,631,948.65       | 108,783,086.71   | 118,432,239.90       | 138,789,682.39   |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 12      3,089,611.50 | -                | 11,070,508.00        | -                |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                    | 133,986,545.30       | 140,997,639.19   | 92,551,889.95        | 71,688,077.54    |
| ต้นทุนทางการเงิน                         | 25,183,841.97        | 19,183,594.54    | 26,750,973.40        | 20,557,208.88    |
| รวมค่าใช้จ่าย                            | 579,882,586.50       | 466,780,958.24   | 423,489,393.08       | 331,183,159.98   |
| ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้          | (299,461,174.14)     | (265,840,755.18) | (279,051,164.08)     | (240,682,001.18) |
| รายได้ภาษีเงินได้                        | 29      3,489,552.98 | 540,568.94       | 3,497,578.62         | 726,145.81       |
| ขาดทุนสำหรับปี                           | (295,971,621.16)     | (265,300,186.24) | (275,553,585.46)     | (239,955,855.37) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

| หมายเหตุ   | (หน่วย : บาท)    |                  |                      |                  |
|--|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|  | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|  | 2562             | 2561             | 2562                 | 2561             |
|  | (ปรับปรุงใหม่)   |                  | (ปรับปรุงใหม่)       |                  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                              |                  |                  |                      |                  |
| รายการที่ต้องจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง    |                  |                  |                      |                  |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน       | 956,719.74       | (139,747.67)     | -                    | -                |
| รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง |                  |                  |                      |                  |
| กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์         |                  |                  |                      |                  |
| ประกันภัย  | 4,359,616.66     | (4,637,820.02)   | 4,359,616.66         | (4,930,659.81)   |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                    | 3,402,896.92     | (4,777,567.69)   | 4,359,616.66         | (4,930,659.81)   |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                              | (292,568,724.24) | (270,077,753.93) | (271,193,968.80)     | (244,886,515.18) |
| การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)                               |                  |                  |                      |                  |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                             | (277,589,813.02) | (243,354,259.54) |                      |                  |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม         | (18,381,808.14)  | (21,945,926.70)  |                      |                  |
|  | (295,971,621.16) | (265,300,186.24) |                      |                  |
| การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม                   |                  |                  |                      |                  |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                             | (273,995,572.15) | (248,203,443.23) |                      |                  |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม         | (18,573,152.09)  | (21,874,310.70)  |                      |                  |
|  | (292,568,724.24) | (270,077,753.93) |                      |                  |
| ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                             | 30               | (0.35)           | (0.35)               | (0.35)           |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)       | 784,968,760      | 678,119,445      | 784,968,760          | 678,119,445      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม  
บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

| หมายเหตุ | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่            |                             |                            |                            |                                  |                  |  |                                 |                                     |                  | รวม      | ส่วนได้เสีย<br>ที่มีอำนาจ<br>ควบคุม | รวม | (หน่วย : บาท)    |
|----------|--|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------|--|---------------------------------|-------------------------------------|------------------|----------|-------------------------------------|-----|------------------|
|          | องค์ประกอบอื่นของส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |                             |                            |                            |                                  |                  |  |                                 |                                     |                  |          |                                     |     |                  |
|          | ทุนจดทะเบียน<br>ชำระแล้ว               | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | สิทธิในการ<br>แปลงสภาพหุ้น | เงินรับล่วงหน้า<br>ค่าหุ้น | จัดสรรแล้ว<br>สำรองตาม<br>กฎหมาย | กำไรขาดทุนสะสม   | ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน<br>การแปลงค่าทางการเงิน | ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>บริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสีย<br>ที่มีอำนาจ<br>ควบคุม | รวม              |          |                                     |     |                  |
| 5        | 486,484,072.00                         | 59,476,373.77               | -                          | 103,484,688.00             | 9,620,000.00                     | (455,937,559.13) | (1,122,381.22)                                   | 202,005,193.42                  | 3,937,820.99                        | 205,943,014.41   | 3,275.74 | 16,378.68                           |     |                  |
|          | 486,484,072.00                         | 59,476,373.77               | -                          | 103,484,688.00             | 9,620,000.00                     | (455,923,951.90) | (1,122,885.51)                                   | 202,018,296.36                  | 3,941,096.73                        | 205,959,393.09   |          |                                     |     |                  |
| 26       | 103,484,688.00                         | -                           | -                          | (103,484,688.00)           | -                                | -                | -  | -                               | -                                   | -                | -        | -                                   | -   | -                |
| 26.40    | 195,000,000.00                         | 81,900,000.00               | -                          | -                          | -                                | -                | -  | 276,900,000.00                  | -                                   | 276,900,000.00   | -        | 98,250.00                           | -   | 98,250.00        |
| 27       | -                                      | -                           | 21,071,297.74              | -                          | -                                | -                | -  | 21,071,297.74                   | -                                   | 21,071,297.74    | -        | -                                   | -   | 21,071,297.74    |
|          | -                                      | -                           | -                          | -                          | -                                | -                | -  | -                               | -                                   | -                | -        | 15,955,226.37                       | -   | 15,955,226.37    |
|          | -                                      | -                           | -                          | -                          | -                                | -                | -  | -                               | -                                   | -                | -        | 99,565.53                           | -   | 99,565.53        |
|          | -                                      | -                           | -                          | -                          | -                                | (4,737,385.55)   | -  | (4,737,385.55)                  | -                                   | (4,737,385.55)   | -        | 99,565.53                           | -   | (4,637,820.02)   |
|          | -                                      | -                           | -                          | -                          | -                                | (243,354,259.54) | (111,798.14)                                     | (243,466,057.68)                | (21,973,876.23)                     | (265,439,933.91) | -        | -                                   | -   | (265,439,933.91) |
|          | 784,968,760.00                         | 141,376,373.77              | 21,071,297.74              | -                          | 9,620,000.00                     | (704,015,596.99) | (1,234,683.65)                                   | 251,786,150.87                  | (1,879,737.60)                      | 249,906,413.27   | -        | -                                   | -   | 249,906,413.27   |
| 41       | -                                      | -                           | -                          | -                          | -                                | (5,220,500.00)   | -  | (5,220,500.00)                  | -                                   | (5,220,500.00)   | -        | -                                   | -   | (5,220,500.00)   |
| 41       | -                                      | -                           | -                          | -                          | -                                | 1,044,100.00     | -  | 1,044,100.00                    | -                                   | 1,044,100.00     | -        | -                                   | -   | 1,044,100.00     |
| 27       | -                                      | -                           | (21,071,297.74)            | -                          | -                                | 21,071,297.74    | -  | -                               | -                                   | -                | -        | -                                   | -   | -                |
| 41       | -                                      | -                           | -                          | -                          | -                                | -                | -  | -                               | -                                   | -                | -        | 20,773,179.98                       | -   | 20,773,179.98    |
|          | -                                      | -                           | -                          | -                          | -                                | 4,359,616.66     | -  | 4,359,616.66                    | -                                   | 4,359,616.66     | -        | -                                   | -   | 4,359,616.66     |
|          | -                                      | -                           | -                          | -                          | -                                | (277,589,813.02) | (765,375.79)                                     | (278,355,188.81)                | (18,573,152.09)                     | (296,928,340.90) | -        | -                                   | -   | (296,928,340.90) |
|          | 784,968,760.00                         | 141,376,373.77              | -                          | -                          | 9,620,000.00                     | (960,350,895.61) | (2,000,059.44)                                   | (26,385,821.28)                 | 320,290.29                          | (26,065,530.99)  | -        | -                                   | -   | (26,065,530.99)  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ  
บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

| หมายเหตุ  | ทุนจดทะเบียน<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | สิทธิในการแปลง<br>สภาพหุ้นกู้ | เงินรับล่วงหน้า<br>ค่าหุ้น | กำไรขาดทุนสะสม   |                  | รวม              |
|---|--------------------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |                          |                             |                               |                            | จัดสรรแล้ว       | ยังไม่จัดสรร     |                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561               | 486,484,072.00           | 59,476,373.77               | -                             | 103,484,688.00             | 9,620,000.00     | (469,218,646.19) | 189,846,487.58   |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ          |                          |                             |                               |                            |                  |                  |                  |
| เพิ่มทุนระหว่างปี                               | 103,484,688.00           | -                           | -                             | (103,484,688.00)           | -                | -                | -                |
| เพิ่มทุนจากการรวมธุรกิจ                         | 195,000,000.00           | 81,900,000.00               | -                             | -                          | -                | -                | 276,900,000.00   |
| ออกหุ้นใหม่แปลงสภาพ                             | -                        | -                           | 21,071,297.74                 | -                          | -                | -                | 21,071,297.74    |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | -                        | -                           | -                             | -                          | (4,930,659.81)   | (4,930,659.81)   | (4,930,659.81)   |
| ขาดทุนส่วนหัวปี                                 | -                        | -                           | -                             | -                          | (239,955,855.37) | (239,955,855.37) | (239,955,855.37) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561             | 784,968,760.00           | 141,376,373.77              | 21,071,297.74                 | -                          | 9,620,000.00     | (714,105,161.37) | 242,931,270.14   |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ          |                          |                             |                               |                            |                  |                  |                  |
| ไถ่ถอนหุ้นใหม่แปลงสภาพด้วยมูลค่ายุติธรรม        | -                        | -                           | -                             | -                          | (5,220,500.00)   | (5,220,500.00)   | (5,220,500.00)   |
| ภาษีเงินได้ที่ยังค้าง                           | -                        | -                           | -                             | -                          | 1,044,100.00     | 1,044,100.00     | 1,044,100.00     |
| โอนโดยคงไปมีขาดทุนสะสม                          | -                        | -                           | (21,071,297.74)               | -                          | -                | 21,071,297.74    | -                |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย   | -                        | -                           | -                             | -                          | 4,359,616.66     | 4,359,616.66     | 4,359,616.66     |
| ขาดทุนส่วนหัวปี                                 | -                        | -                           | -                             | -                          | (275,553,585.46) | (275,553,585.46) | (275,553,585.46) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562             | 784,968,760.00           | 141,376,373.77              | -                             | -                          | 9,620,000.00     | (968,404,232.43) | (32,439,098.66)  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|  | 2562             | 2561             | 2562                 | 2561             |
|  |                  | (ปรับปรุงใหม่)   |                      | (ปรับปรุงใหม่)   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน   |                  |                  |                      |                  |
| ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | (281,079,366.00) | (243,894,828.48) | (279,051,164.08)     | (240,682,001.18) |
| ปรับรายการที่กระทบขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน |                  |                  |                      |                  |
| ส่วนแบ่งขาดทุนสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                       | (18,381,808.14)  | (21,945,926.70)  | -                    | -                |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง  | 203,032.00       | -                | 203,032.00           | -                |
| หนี้สงสัยจะสูญ   | 30,160,054.27    | 35,165,858.29    | 28,272,332.45        | 34,760.00        |
| ค่าเสื่อมราคา  | 6,866,010.72     | 7,042,163.64     | 1,858,116.59         | 2,641,325.65     |
| สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนตัดจ่าย  | 349,477.17       | 501,242.84       | 203,757.54           | 385,163.44       |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์   | 101,631,948.65   | 108,783,086.71   | 118,432,239.90       | 138,789,682.39   |
| (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                                      | 248,592.95       | (6,185.66)       | 247,988.95           | (6,185.66)       |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย   | 3,089,611.50     | -                | 11,070,508.00        | -                |
| กำไรจากการได้ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ  | (605,268.59)     | -                | (605,268.59)         | -                |
| ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้  | -                | 506,877.03       | -                    | 506,877.03       |
| โอนกลับประมาณการรับประกันคุณภาพ  | (2,514,254.71)   | (3,757,345.88)   | (2,670,143.75)       | (2,202,815.63)   |
| ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการก่อสร้าง(โอนกลับ)   | (116,162.74)     | 2,398,957.34     | (116,162.74)         | 2,398,957.34     |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน  | 1,718,109.33     | 1,687,610.85     | 1,385,258.76         | 1,398,642.19     |
| ดอกเบี้ยรับ  | (992,237.68)     | (995,087.89)     | (1,796,094.72)       | (1,234,497.15)   |
| ดอกเบี้ยจ่าย   | 25,183,841.97    | 19,183,594.54    | 26,750,973.40        | 20,557,208.88    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|  | 2562             | 2561             | 2562                 | 2561             |
|  |                  | (ปรับปรุงใหม่)   |                      | (ปรับปรุงใหม่)   |
| ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน  |                  |                  |                      |                  |
| สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน   | (134,238,419.30) | (95,329,983.37)  | (95,814,626.29)      | (77,412,882.70)  |
| (เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                           | (882,996.06)     | (24,660,747.67)  | 17,451,437.58        | (46,713,374.34)  |
| (เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น                       | 14,599,770.21    | (109,759,398.79) | (10,108,041.19)      | (53,528,217.45)  |
| (เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ตามสัญญา   | 142,580,336.94   | (85,959,231.13)  | 85,423,388.20        | (5,254,820.35)   |
| เพิ่มขึ้นในลูกหนี้เงินประกันผลงาน  | (865,366.64)     | (2,719,209.66)   | -                    | -                |
| (เพิ่มขึ้น)ลดลงในภาษีซื้อยังไม่ครบกำหนดชำระ  | (1,181,043.02)   | 537,270.49       | (1,214,923.03)       | 1,644,824.08     |
| เพิ่มขึ้นในลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน   | (852,085.24)     | (1,185,582.01)   | -                    | -                |
| (เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | 6,561,055.44     | (9,230,497.73)   | 25,384.50            | 23,500.00        |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 27,079,198.28    | (172,498.80)     | 875,829.17           | (415,307.71)     |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น                     | (3,333,384.81)   | 11,390,187.48    | 16,132,661.89        | (32,696,034.23)  |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินตามสัญญา   | (78,467,523.57)  | 95,210,280.59    | (49,641,999.35)      | 57,143,704.02    |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาษีขายรอจำหน่าย  | (2,967,179.67)   | 8,471,084.38     | 595,447.73           | 2,458,129.00     |
| ลดลง ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   | (311,622.84)     | (12,398,559.33)  | (3,023,244.77)       | (10,582,902.77)  |
| เงินสดจ่ายจากการดำเนินงาน  | (32,279,260.28)  | (225,806,885.55) | (39,298,685.56)      | (165,333,382.45) |
| เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน  | (3,240,000.00)   | (2,794,800.00)   | (3,240,000.00)       | (2,794,800.00)   |
| เงินสดรับคืนภาษีเงินได้  | -                | 32,255,820.06    | -                    | 32,255,820.06    |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้  | (4,273,192.98)   | (5,436,440.22)   | (1,829,096.82)       | (1,159,721.68)   |
| เงินสดสุทธิ ใช้ไปใน จากกิจกรรมดำเนินงาน  | (39,792,453.26)  | (201,782,305.71) | (44,367,782.38)      | (137,032,084.07) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม    |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|-----------------|------------------|----------------------|------------------|
|   | 2562            | 2561             | 2562                 | 2561             |
|   |                 | (ปรับปรุงใหม่)   |                      | (ปรับปรุงใหม่)   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน  |                 |                  |                      |                  |
| เงินสดรับจากบริษัทย่อยจากการรวมธุรกิจ                                   | -               | 36,513,567.92    | -                    | -                |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย  | 34,467,306.69   | -                | 35,000,000.00        | -                |
| (เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (4,492,749.82)  | 21,300,000.00    | 3,972,363.01         | (17,500,000.00)  |
| เพิ่มขึ้นในเงินลงทุนระยะสั้น  | (819,836.76)    | -                | (819,836.76)         | -                |
| เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย   | -               | -                | (224,951.60)         | (1,793,000.00)   |
| (เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากธนาคารที่ติดภาวะค้ำประกัน                       | 3,949,008.28    | (468,570.57)     | 4,549,008.28         | (468,570.57)     |
| เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์   | (123,353.35)    | (1,101,395.87)   | (48,672.52)          | (473,677.44)     |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์   | 10,500.00       | 37,450.00        | 10,500.00            | 37,450.00        |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                       | -               | (359,635.92)     | -                    | (250,000.00)     |
| เงินสดรับค่าดอกเบี้ย  | 727,773.04      | 849,360.59       | 1,225,673.46         | 774,545.28       |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน                                | 33,718,648.08   | 56,770,776.15    | 43,664,083.87        | (19,673,252.73)  |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน  |                 |                  |                      |                  |
| เพิ่มขึ้นในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน       | 373,195.87      | 12,391,137.91    | 707,899.64           | 11,165,841.21    |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน         | 7,300,000.00    | -                | 43,800,000.00        | -                |
| เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน           | (8,650,000.00)  | -                | (38,267,409.22)      | (4,267,537.91)   |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                             | (1,021,499.79)  | (344,875.95)     | -                    | -                |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย-ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม      | -               | 98,250.00        | -                    | -                |
| เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย   | (4,330,442.47)  | (1,740,161.96)   | (4,083,167.29)       | (3,363,565.32)   |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน                            | (6,328,746.39)  | 10,404,350.00    | 2,157,323.13         | 3,534,737.98     |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน                                 |                 |                  |                      |                  |
| ต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                       | (13,593.29)     | (344.15)         | -                    | -                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ                     | (12,416,144.86) | (134,607,523.71) | 1,453,624.62         | (153,170,598.82) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                               | 38,151,209.46   | 172,758,733.17   | 18,474,424.95        | 171,645,023.77   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี                              | 31.1            | 25,735,064.60    | 19,928,049.57        | 18,474,424.95    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการรับก่อสร้างระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำและบำบัดน้ำเสียตามสัญญา โดยรับก่อสร้างและขายวัสดุที่เกี่ยวข้อง

### 2. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

บริษัทจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นภาษาไทยและมีหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้วและตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2553

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบางประเภทซึ่งใช้เกณฑ์ตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดข้อสมมติที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และตัวเลขรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไป ในปัจจุบันอย่างดีที่สุด

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศกำหนดให้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้กับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่ เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

|  |   |
|--|---|
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1                    | เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2<br>(ปรับปรุง 2561) | เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                       |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3<br>(ปรับปรุง 2561) | เรื่อง การรวมธุรกิจ                                     |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4<br>(ปรับปรุง 2561) | เรื่อง สัญญาประกันภัย                                   |

|  |   |
|--|---|
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)  | เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก                       |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2561)  | เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่  |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)  | เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง งบการเงินรวม   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง การร่วมกิจการ  |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น                                     |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15                 | เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า   |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)             | เรื่อง การนำเสนอของงบการเงิน  |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)             | เรื่อง สินค้าคงเหลือ  |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)             | เรื่อง งบกระแสเงินสด  |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)             | เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด                         |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)            | เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน  |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)            | เรื่อง ภาษีเงินได้  |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)            | เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)            | เรื่อง สัญญาเช่า  |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)            | เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน   |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)            | เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)            | เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                          |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561)            | เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม  |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561)            | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                             |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561)            | เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน                                  |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)            | เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ   |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)            | เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า   |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)            | เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                   |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561)            | เรื่อง กำไรต่อหุ้น  |



|   |  |
|---|--|
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561)                     | เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล   |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)                     | เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์  |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561)                     | เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น  |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)                     | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน   |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)                     | เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561)                     | เรื่อง เกษตรกรรม   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)  | เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน  |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)  | เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่  |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)  | เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)  | เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง  |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า  |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ  |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนรับหรือจ่ายล่วงหน้า  |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)            | เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมการดำเนินงาน   |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)            | เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า  |

|  |   |
|--|---|
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ หรือผู้ถือหุ้น |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย                 |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ                            |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์                               |

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นกับงบการเงินในงวดปัจจุบัน และฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการของงบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบัน ยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชียังได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับเดิมบางฉบับเพื่อใช้กับงบการเงินในงวดอนาคต ดังต่อไปนี้

|                                      |  | วันที่ปฏิบัติ |
|--------------------------------------|--|---------------|
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1  | เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก  | 1 มกราคม 2563 |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3  | เรื่อง การรวมธุรกิจ  | 1 มกราคม 2563 |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7  | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน  | 1 มกราคม 2563 |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9  | เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน  | 1 มกราคม 2563 |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 | เรื่อง การร่วมการงาน   | 1 มกราคม 2563 |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 | เรื่อง สัญญาเช่า   | 1 มกราคม 2563 |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12            | เรื่อง ภาษีเงินได้   | 1 มกราคม 2563 |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19            | เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน  | 1 มกราคม 2563 |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23            | เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม   | 1 มกราคม 2563 |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28            | เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า  | 1 มกราคม 2563 |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32            | เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน   | 1 มกราคม 2563 |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16   | เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ   | 1 มกราคม 2563 |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19   | เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน   | 1 มกราคม 2563 |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23   | เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้   | 1 มกราคม 2563 |
| แนวปฏิบัติทางบัญชี                   | เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย   | 1 มกราคม 2563 |
| แนวปฏิบัติทางบัญชี                   | เรื่อง ข้อยกเว้นสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กรณีการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก | 1 มกราคม 2563 |

กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้กับงบการเงินในงวดก่อนวันถือปฏิบัติ และฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ

### 3. หลักการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย และมีความสามารถที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นจากการมีอำนาจเหนือบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทนับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

กลุ่มบริษัทใช้วิธีซื้อสำหรับการบันทึกการได้มาซึ่งบริษัทย่อย สิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการได้มาซึ่งบริษัทย่อยวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ส่งมอบให้ มูลค่าของหุ้นที่ออกให้หรือหนี้สินที่ต้องรับผิดชอบ ณ วันที่ได้มา ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะบันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้น ผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของหุ้นในส่วนที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ถ้ามี) ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะบันทึกเป็นค่าความนิยมและทดสอบการด้อยค่าทุกปีในกรณีที่ผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของหุ้นในส่วนที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ถ้ามี) ที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะบันทึกส่วนเกินที่คงเหลือหลังการประเมินใหม่เป็นกำไรจากการต่อรองราคาซื้อในกำไรหรือขาดทุน

รายการบัญชียอดคงเหลือและรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดทิ้งในการทำงบการเงินรวม เว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งกลุ่มบริษัทจะไม่สามารถได้รับคืนต้นทุนที่เสียไป ในกรณีที่มีความจำเป็นนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยจะถูกเปลี่ยนให้มีความสม่ำเสมอกับนโยบายที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยหลังจากตัดยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญแล้ว อัตราร้อยละของการถือหุ้น โดยบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมมีดังนี้

| ชื่อบริษัท                             | ประเภทของกิจการ  | จดทะเบียนในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น |        |
|--|--|-------------------|--------------------------|--------|
|  |  |                   | 2562                     | 2561   |
| กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค-ชัยสฤณี          | รับก่อสร้างระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำ   | ไทย               | 100.00                   | 100.00 |
| บริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด        | ลงทุนประเภทผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง   | ไทย               | 100.00                   | 100.00 |
| บริษัท ไฮโดรเทค สุปรีม มัณฑะเลย์ จำกัด | ระบบบำบัดน้ำเสียและระบบรวบรวมน้ำเสีย   | พม่า              | 80.00                    | 80.00  |
| กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร                  | รับก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปา  | ไทย               | 100.00                   | 100.00 |
| บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด            | ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง บริการดำเนินการและบำรุงรักษา และให้คำปรึกษาโครงการจัดการขยะเชิงวิศวกรรม | ไทย               | -                        | 66.00  |

| ชื่อบริษัท                 | ประเภทของกิจการ             | จดทะเบียน<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือ<br>หุ้น |        |
|----------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------------|--------|
|                            |                             |                       | 2562                         | 2561   |
| บริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด | ให้บริการจัดการบำบัดน้ำเสีย | ไทย                   | 40.00                        | 79.60* |

\* บริษัทถือหุ้นในบริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 40.00 และผ่านทางบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 39.60

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยมีวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเช่นเดียวกันกับของบริษัท

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4. นโยบายการบัญชี

##### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

สำหรับเพื่อการแสดงงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีกำหนดถอนเมื่อซื้อภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า และปราศจากภาระผูกพัน

##### 4.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคำนวณจากร้อยละของลูกหนี้โดยวิเคราะห์จากประสบการณ์การชำระเงินในอดีตและการสอบทานสถานะของลูกหนี้ที่ค้างค้างอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคือ ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีตัดเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อสามารถระบุได้

##### 4.3 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

#### 4.4 ลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน

ลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทานที่เกิดขึ้นจากการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียโดยได้รับค่าตอบแทนเป็นสิทธิในการรับเงินชดเชยจากผู้ให้สัมปทานกรณีที่ปริมาณการบำบัดน้ำเสียอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าระดับที่กำหนดไว้ในข้อตกลงสัมปทาน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์วัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนโดยรวมต้นทุนในการทำรายการและวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.6 ที่ดินและอุปกรณ์

ที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่บริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้า เพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงาน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อุปกรณ์ที่บริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้า เพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงาน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วยราคาซื้อรวมอากรขาเข้าและภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้หลักหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย ต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ประมาณการเบื้องต้นสำหรับต้นทุนในการซื้อ ขนย้ายและบูรณะสถานที่ตั้งสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขในการรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ทุกประเภท ยกเว้นที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณไว้ของสินทรัพย์ดังนี้

|                                    |        |    |
|------------------------------------|--------|----|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                 | 8      | ปี |
| ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า              | 5 - 10 | ปี |
| เครื่องมือและอุปกรณ์               | 2 - 30 | ปี |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 5  | ปี |
| ยานพาหนะ                           | 5 - 10 | ปี |
| ระบบการจัดการขยะ                   | 5      | ปี |

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จะได้รับการทบทวนทุกๆ สิ้นปีบัญชี

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์เป็นผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นจะถูกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นจากการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียโดยได้รับค่าตอบแทนเป็น สิทธิในการเรียกเก็บเงินจากการใช้งานระบบบำบัดน้ำเสียโดยขึ้นอยู่กับปริมาณการบำบัดน้ำเสียของผู้ประกอบการ ตามข้อตกลงสัมปทานแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม และตัดจำหน่าย โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของข้อตกลงสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี

#### 4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทตลอดจนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้น รอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจไม่สามารถได้รับ ประโยชน์คืนกลับมา รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นผลต่างราคาตามบัญชีที่สูงเกินกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่ง คือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทธิเมื่อเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ถูกจัดกลุ่มให้อยู่กลุ่มที่เล็กที่สุดที่ สามารถระบุได้ว่า จะเกิดกระแสเงินสดเป็นอิสระจากกลุ่มอื่นเพื่อประโยชน์ในการประเมินพิจารณาเรื่องการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนหรือบันทึกลดส่วนเกินทุนในกรณีที่สินทรัพย์ นั้นเคยตีราคาเพิ่ม และจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่ต่อไปหรือ เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในกำไรหรือขาดทุนหรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์แล้วแต่กรณี

#### 4.9 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไป ให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงิน ที่ต้องจ่ายจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดย พิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วน ดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิด ค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของเมื่อสัญญา สิ้นสุดจะคำนวณค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะ ต่ำกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้ เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับ จากผู้ให้เช่า) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้ เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### 4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ซึ่งจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการเตรียมพร้อมเพื่อให้สามารถนำสินทรัพย์นั้นมาใช้ได้ตามประสงค์หรือนำไปขายจะถูกรับรู้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้นจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย

รายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อการจัดหาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนชั่วคราวจะนำไปหักออกจากต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

#### 4.11 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาวะผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาวะผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อ จ่ายชำระภาวะผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอน

#### 4.12 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นเพียงภาระเดียวตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการด้วยระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการออกแบบและจัดหาอุปกรณ์ ซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นเพียงภาระเดียวตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการด้วยระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้บริการบำรุงรักษา ซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นเพียงภาระเดียวตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการด้วยระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทกำหนดจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการจากจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับการโอนสินค้าหรือบริการตามที่ได้ตกลงกันให้แก่ลูกค้าสำหรับภาระที่ต้องปฏิบัตินั้น ซึ่งประกอบไปด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่แน่นอนและประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรด้วยวิธีมูลค่าที่คาดหวัง เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีกรกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนเงินของรายได้ที่รับรู้สะสมเมื่อความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสิ่งตอบแทนผันแปรได้หมดไปในภายหลัง

กลุ่มบริษัทวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นของการรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียและรายได้จากการออกแบบและจัดหาอุปกรณ์ด้วยวิธีบัญชีนำเข้าซึ่งกำหนดขึ้นจากอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้น (โดยไม่รวมถึงสินค้าหรือบริการใดๆ ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้โอนอำนาจการควบคุมให้แก่ลูกค้า) เปรียบเทียบกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น



รายได้จากการบำรุงรักษาวัตรระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นด้วยวิธีปัจจัยนำเข้าซึ่งกำหนดขึ้นจากปริมาณของขยะมูลฝอยที่เข้าระบบเปรียบเทียบกับปริมาณของขยะมูลฝอยที่คาดว่าจะเข้าระบบทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

รายได้อื่นและรายได้ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นกองทุนที่เกิดจากเงินสมทบในส่วนของพนักงานและบริษัท โดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท และบริหารโดยผู้บริหารกองทุนอิสระเงินสมทบที่บริษัทจ่ายเข้ากองทุนจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน ประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญทางด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการประมาณการจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรจะได้รับและคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่หน่วยที่ประมาณการไว้ โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจ่ายจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นเนื่องจากการวัดมูลค่าหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานใหม่จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะโอนเข้ากำไรสะสมตามลำดับ โดยจะไม่ทำการจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

#### 4.14 หุ้นกู้แปลงสภาพ

หุ้นกู้แปลงสภาพประกอบด้วยองค์ประกอบสองส่วน คือหนี้สินทางการเงิน (ข้อตกลงตามสัญญาที่จะส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์การเงินอื่น) และตราสารทุน (สิทธิที่ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพในการแปลงสภาพตราสารเป็นหุ้นสามัญของบริษัทในจำนวนที่แน่นอนภายในระยะเวลาที่กำหนด)

กลุ่มบริษัทแสดงองค์ประกอบของหุ้นกู้แปลงสภาพที่เป็นหนี้สินแยกจากองค์ประกอบที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าตามบัญชีเมื่อเริ่มแรกขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินโดยวัดมูลค่าจากมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันแต่ไม่มีองค์ประกอบที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ และกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับองค์ประกอบที่เป็นหนี้สินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าตามบัญชีเมื่อเริ่มแรกขององค์ประกอบที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยส่วนที่คงเหลือหลังจากการหักมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินทั้งหมดด้วยจำนวนที่ระบุว่าเป็นองค์ประกอบที่เป็นหนี้สินสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง และกลุ่มบริษัทจะไม่ทำการวัดมูลค่าใหม่ภายหลังวันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกสำหรับองค์ประกอบที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.15 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.16 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้สำหรับงวดปัจจุบันที่ยังไม่ได้จ่ายชำระเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน และในกรณีที่จำนวนภาษีที่ได้ชำระไปแล้วในงวดปัจจุบันมากกว่าภาษีที่ต้องชำระสำหรับงวดนั้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่จ่ายชำระเกินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ ยกเว้นกรณีที่หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชื่อนั้นเกิดจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไรทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทุกรายการ โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้หักภาษีได้ ยกเว้นกรณีที่สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชื่อนั้นเกิดจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไรทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทร่วม ยกเว้นกรณีที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่มีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้ และกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทุกรายการที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้และจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันโดยใช้อัตราภาษีที่บังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน และวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และวัดมูลค่าหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายและนำไปรวมคำนวณกำไรหรือขาดทุนสุทธิสำหรับงวด ยกเว้นภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นจากรายการที่รับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ภาษีเงินได้ดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีที่สำคัญและเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องแล้ว

#### 4.18 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรง ค่าโชห่วยที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างเป็นสาระสำคัญ

ผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 5. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้กำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายได้เพื่อแสดงการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาให้กับลูกค้าในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิจากการแลกเปลี่ยนกับสินค้าหรือบริการนั้นๆ โดยกำหนดเป็นหลักการสำคัญสำหรับการรับรู้รายได้ 5 ขั้นตอน ประกอบด้วย การระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา การกำหนดราคาของรายการ การปันส่วนราคาของรายการให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญาและการรับรู้รายได้เมื่อหรือขณะที่กิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น ทดแทนหลักการรับรู้รายได้ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับเดิม

กลุ่มบริษัทใช้วิธีปรับย้อนหลังข้อมูลทางการเงินสำหรับการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวต่องบการเงินงวดก่อน มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|  | งบแสดงฐานะการเงินรวม |                | งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|----------------------|----------------|------------------------------|---------------|
|  | 31 ธันวาคม 2561      | 1 มกราคม 2561  | 31 ธันวาคม 2561              | 1 มกราคม 2561 |
| สินทรัพย์ตามสัญญาเพิ่มขึ้น             | 16,747,639.76        | -              | 3,322,733.88                 | -             |
| ลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทานเพิ่มขึ้น   | 1,616,204.15         | 1,627,714.38   | -                            | -             |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น           | 754,292.03           | 759,663.60     | -                            | -             |
| งานระหว่างก่อสร้างลดลง                 | (18,736,359.82)      | (2,370,999.30) | (3,283,980.00)               | -             |
| ขาดทุนสะสมลดลง                         | (379,120.16)         | (13,607.23)    | (38,753.88)                  | -             |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง | 596.69               | 504.29         | -                            | -             |
| ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น   | (3,252.65)           | (3,275.74)     | -                            | -             |

(หน่วย : บาท)

|                               | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม              | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ |
|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|
|                               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 |                                  |
| รายได้จากการก่อสร้างเพิ่มขึ้น | 16,730,873.45                         | 3,322,733.88                     |
| ต้นทุนในการก่อสร้างเพิ่มขึ้น  | (16,365,360.52)                       | (3,283,980.00)                   |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ลดลง     | 365,512.93                            | 38,753.88                        |
| ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น(ลดลง)    | -                                     | -                                |
| ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง  | 0.00056                               | 0.000006                         |

## 6. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ทบทวนประมาณการมูลค่าคงเหลือของยานพาหนะ และ เครื่องมือและอุปกรณ์ โดยได้ปรับลดมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ดังกล่าวลง ทั้งนี้เพื่อให้สะท้อนสภาพการใช้งานของสินทรัพย์ให้ตรงกับการใช้งานจริง บริษัทใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป สำหรับการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีดังกล่าวมีผลทำให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 เพิ่มขึ้นจำนวน 0.30 ล้านบาทและจำนวน 0.19 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 7. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กิจการและหรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุม หรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญที่เป็นกรรมการหรือพนักงานของกิจการ รวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ กลุ่มคุณสถิต สูงสว่าง ถือหุ้นร้อยละ 4.95 คุณกิตติ ชีวะเกตุ ถือหุ้นร้อยละ 5.03 คุณสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ ถือหุ้นร้อยละ 5.44 และคุณสมประสงค์ ปัญจะลักษณะณ์ ถือหุ้นร้อยละ 10.76 และคุณภริษา ฉายาวสันต์ ถือหุ้นร้อยละ 24.84 (31 ธันวาคม 2561 : กลุ่มคุณสถิต สูงสว่าง ถือหุ้นร้อยละ 4.95 คุณกิตติ ชีวะเกตุ ถือหุ้นร้อยละ 5.03 คุณสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ ถือหุ้นร้อยละ 5.44 และคุณสมประสงค์ ปัญจะลักษณะณ์ ถือหุ้นร้อยละ 10.76 และบริษัท เอสยูทีจี โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 24.84) ของทุนจดทะเบียนของบริษัท รายการค้าที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นหลักหรือกรรมการถือเป็นรายการระหว่างกันกับบริษัท

รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

### 7.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

|   | งบการเงินรวม    |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|-----------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | 2562            | 2561          | 2562                 | 2561          |
|   | (หน่วย : บาท)   |               |                      |               |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                            |                 |               |                      |               |
| เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง               |                 |               |                      |               |
| บริษัท เอสยูที โฮลบอล จำกัด                     | 3,369,627.71    | -             | 3,369,627.71         | 46,062,001.71 |
| บริษัท นวเกษตร คอนสตรัคชั่น แอนด์ ซัพพลาย จำกัด | -               | 24,660,747.67 | -                    | -             |
| รวม   | 3,369,627.71    | 24,660,747.67 | 3,369,627.71         | 46,062,001.71 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ                                 |                 |               |                      |               |
| บริษัท เอสยูที โฮลบอล จำกัด                     | 910,243.18      | -             | 910,243.18           | 315,839.04    |
| ลูกหนี้อื่น                                     |                 |               |                      |               |
| บริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด                 | -               | -             | 30,775.54            | 427.50        |
| กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค-ชัยสฤกษ์                 | -               | -             | 213,414.85           | 79,453.13     |
| กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร                           | -               | -             | 4,186,592.85         | 571,492.00    |
| บริษัท เอสยูที โฮลบอล จำกัด                     | 20,311,525.81   | -             | 20,311,525.81        | -             |
| บริษัท ซี-เอฟ-ไอ จำกัด                          | 150,000.00      | -             | 150,000.00           | -             |
| รวม   | 20,461,525.81   | -             | 24,892,309.05        | 651,372.63    |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                      | (20,311,525.81) | -             | (20,311,525.81)      | -             |
| สุทธิ   | 150,000.00      | -             | 4,580,783.24         | 651,372.63    |
| รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                         | 4,429,870.89    | 24,660,747.67 | 8,860,654.13         | 47,029,213.38 |

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|---------------|
|  | 2562            | 2561            | 2562                 | 2561          |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |                 |                 |                      |               |
| บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด                            |                 |                 |                      |               |
| ยอดคงเหลือต้นปี  | 17,500,000.00   | -               | 17,500,000.00        | -             |
| ให้กู้ยืมในระหว่างปี                                   | -               | -               | -                    | 17,500,000.00 |
| รับชำระในระหว่างปี                                     | (3,972,363.01)  | -               | (3,972,363.01)       | -             |
| จัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว                      | (13,527,636.99) | -               | (13,527,636.99)      | -             |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                       | -               | -               | -                    | 17,500,000.00 |
| กรรมกร   |                 |                 |                      |               |
| ยอดคงเหลือต้นปี  | -               | -               | -                    | -             |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ                               | -               | 21,300,000.00   | -                    | -             |
| ให้กู้ยืมในระหว่างปี                                   | 8,482,293.27    | -               | -                    | -             |
| รับชำระในระหว่างปี                                     | (3,989,543.45)  | (21,300,000.00) | -                    | -             |
| โอนออกจากงบการเงินลงทุนบริษัทย่อย                      | (4,492,749.82)  | -               | -                    | -             |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                       | -               | -               | -                    | -             |
| รวม  | -               | -               | -                    | 17,500,000.00 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          |                 |                 |                      |               |
| บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด                            |                 |                 |                      |               |
| ยอดคงเหลือต้นปี  | -               | -               | -                    | -             |
| จัดประเภทมาจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น                    | 13,527,636.99   | -               | 13,527,636.99        | -             |
| รับชำระในระหว่างปี                                     | -               | -               | -                    | -             |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                       | 13,527,636.99   | -               | 13,527,636.99        | -             |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                              | (11,314,226.00) | -               | (11,314,226.00)      | -             |
| สุทธิ  | 2,213,410.99    | -               | 2,213,410.99         | -             |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                  |                 |                 |                      |               |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                     |                 |                 |                      |               |
| กรรมกร   | 90,749.49       | 277,481.98      | 70,039.24            | 194,210.07    |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                       |                 |                 |                      |               |
| กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค - ชัยสฤณี                       | -               | -               | 1,858,787.69         | 480,685.20    |
| กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร                                  | -               | -               | 533,476.02           | -             |
| กรรมกร   | 271,789.60      | 52,937.16       | 271,789.60           | 52,937.16     |
| รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                               | 271,789.60      | 52,937.16       | 2,664,053.31         | 533,622.36    |
| รวม  | 362,539.09      | 330,419.14      | 2,734,092.55         | 727,832.43    |

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินรวม   |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------------|---------------|----------------------|----------------|
|   | 2562           | 2561          | 2562                 | 2561           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |                |               |                      |                |
| กรรมกร  |                |               |                      |                |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                     | 10,000,000.00  | 10,000,000.00 | 10,000,000.00        | 10,000,000.00  |
| กู้ยืมในระหว่างปี                                   | 7,300,000.00   | -             | 7,300,000.00         | -              |
| จ่ายชำระในระหว่างปี                                 | (8,650,000.00) | -             | (8,650,000.00)       | -              |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                    | 8,650,000.00   | 10,000,000.00 | 8,650,000.00         | 10,000,000.00  |
| กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค – ชัยสฤกษ์ดี                 |                |               |                      |                |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                     | -              | -             | 19,332,462.09        | 23,600,000.00  |
| กู้ยืมในระหว่างปี                                   | -              | -             | -                    | -              |
| จ่ายชำระในระหว่างปี                                 | -              | -             | (617,409.22)         | (4,267,537.91) |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                    | -              | -             | 18,715,052.87        | 19,332,462.09  |
| กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร                               |                |               |                      |                |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                     | -              | -             | -                    | -              |
| กู้ยืมในระหว่างปี                                   | -              | -             | 36,500,000.00        | -              |
| จ่ายชำระในระหว่างปี                                 | -              | -             | (29,000,000.00)      | -              |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                    | -              | -             | 7,500,000.00         | -              |
| รวม   | 8,650,000.00   | 10,000,000.00 | 34,865,052.87        | 29,332,462.09  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นการกู้ยืมเงินในรูปแบบสัญญากู้ยืมเงิน ระยะเวลา 10 ปี และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 8.50 ต่อปี โดยต้องจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นทุกสามเดือน โดยเงินต้นงวดแรกเริ่มจ่ายสิ้นเดือนมีนาคม 2568 และงวดสุดท้ายสิ้นเดือนธันวาคม 2572

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นการกู้ยืมเงินในรูปแบบสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 7.75 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมกรเป็นการกู้ยืมเงินในรูปแบบสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.25-6.50 ต่อปี (2561 : 6.25 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นการกู้ยืมเงินในรูปแบบสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.25 - 7.25 ต่อปี (2561 : 7.25 ต่อปี)



7.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

|                                      | (หน่วย : บาท) |             |                      |              |
|--------------------------------------|---------------|-------------|----------------------|--------------|
|                                      | งบการเงินรวม  |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                      | <u>2562</u>   | <u>2561</u> | <u>2562</u>          | <u>2561</u>  |
| รายได้อื่น                           |               |             |                      |              |
| กิจการร่วมค้า ไฮโดรเท็ค – ซัยสฤกษ์ดี | -             | -           | 120,000.00           | 535,903.51   |
| กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร                | -             | -           | 4,979,264.15         | 1,498,840.00 |
|                                      | -             | -           | 5,099,264.15         | 2,034,743.51 |
| ดอกเบี้ยรับ                          |               |             |                      |              |
| บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด          | 289,824.99    | -           | 1,122,041.13         | 315,839.04   |
| กรมการ                               | -             | 332,069.14  | -                    | -            |
|                                      | 289,824.99    | 332,069.14  | 1,122,041.13         | 315,839.04   |
| ต้นทุนในการก่อสร้าง                  |               |             |                      |              |
| บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด          | -             | -           | 31,039,325.50        | -            |
| ดอกเบี้ยจ่าย                         |               |             |                      |              |
| กิจการร่วมค้า ไฮโดรเท็ค – ซัยสฤกษ์ดี | -             | -           | 1,378,102.49         | 1,527,210.02 |
| กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร                | -             | -           | 533,476.02           | -            |
| กรมการ                               | 552,749.29    | 623,292.35  | 552,749.29           | 623,292.35   |
|                                      | 552,749.29    | 623,292.35  | 2,464,327.80         | 2,150,502.37 |

7.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

|                         | (หน่วย : บาท) |               |                      |               |
|-------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                         | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                         | <u>2562</u>   | <u>2561</u>   | <u>2562</u>          | <u>2561</u>   |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 15,661,359.00 | 15,935,475.00 | 10,092,359.00        | 12,265,475.00 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 465,988.47    | 475,588.93    | 301,374.76           | 313,411.04    |
|                         | 16,127,347.47 | 16,411,063.93 | 10,393,733.76        | 12,578,886.04 |

7.4 นโยบายการกำหนดราคา

| รายการธุรกิจ       | นโยบายการกำหนดราคา                                    |
|--------------------|---|
| รายได้อื่น         | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน                                 |
| ซื้อสินทรัพย์ถาวร  | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน                                 |
| ค่ารับเหมาก่อสร้าง | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน                                 |
| ค่าออกแบบ          | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน                                 |
| ดอกเบี้ยรับ        | อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยสถาบันการเงิน+1.00%               |
| ดอกเบี้ยจ่าย       | อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย MLR สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง+1.00% |

7.5 ลักษณะความสัมพันธ์

| ชื่อบริษัท/ชื่อบุคคล                             | ลักษณะความสัมพันธ์                                   |
|--|--|
| กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค-ชัยสฤกษ์ดี                 | ถือหุ้นโดยบริษัท                                     |
| บริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด                  | ถือหุ้นโดยบริษัท                                     |
| บริษัท ไฮโดรเทค สุพรีม มัณฑะเลย์ จำกัด           | ถือหุ้นโดยบริษัท                                     |
| กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร                            | ถือหุ้นโดยบริษัท                                     |
| บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด*                     | กรรมการท่านหนึ่งของบริษัทเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว |
| บริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด                       | ถือหุ้นโดยบริษัท                                     |
| บริษัท ซี-เอฟ-โอ จำกัด                           | ถือหุ้นโดยกรรมการท่านหนึ่ง                           |
| บริษัท นวเจษฎา คอนสตรัคชั่น แอนด์ ซัพพลาย จำกัด* | ถือหุ้นโดยญาติของอดีตผู้ถือหุ้นรายใหญ่               |
| บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)               | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่                                    |
| บริษัท เอส.พี.ซี ดีไซน์ จำกัด                    | ถือหุ้นโดยญาติกรรมการ                                |

\* สิ้นสุดการเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด ให้กับอดีตผู้ถือหุ้นรายใหญ่ท่านหนึ่งของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า-กิจการอื่นสามารถแยกอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินรวม   |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------------|-----------------|----------------------|----------------|
|   | 2562           | 2561            | 2562                 | 2561           |
| ลูกหนี้การค้า                           |                |                 |                      |                |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                      | 49,562,997.63  | 56,849,590.36   | 37,547,085.90        | 46,803,273.20  |
| เกิน 1 – 3 เดือน                        | 2,301,626.30   | 511,200.00      | 2,301,626.30         | 511,200.00     |
| เกิน 3 – 6 เดือน                        | 888,350.50     | 749,000.00      | 888,350.50           | -              |
| เกิน 6 – 12 เดือน                       | 4,131,897.42   | 346,174.96      | 4,131,897.42         | -              |
| เกินกว่า 12 เดือน                       | 7,198,136.00   | 87,192,926.29   | 7,198,136.00         | 7,401,168.00   |
| รวม                                     | 64,083,007.85  | 145,648,891.61  | 52,067,096.12        | 54,715,641.20  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ              | (7,198,136.00) | (86,451,426.32) | (7,198,136.00)       | (7,401,168.00) |
| สุทธิ                                   | 56,884,871.85  | 59,197,465.29   | 44,868,960.12        | 47,314,473.20  |
| ลูกหนี้อื่น                             | 25,584,321.49  | 34,966,673.38   | 20,514,336.00        | 10,912,473.47  |
| เงินมัดจำค่าสินค้า                      | 22,845,971.66  | 15,323,955.47   | 14,901,589.47        | 15,283,015.47  |
| เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง       | 24,103,181.43  | 24,069,311.27   | 18,597,114.07        | 15,724,309.18  |
| รวม                                     | 72,533,474.58  | 74,359,940.12   | 54,013,039.54        | 41,919,798.12  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ              | (3,681,326.28) | (24,180,540.38) | (3,681,326.28)       | (9,998,700.38) |
| สุทธิ                                   | 68,852,148.30  | 50,179,399.74   | 50,331,713.26        | 31,921,097.74  |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 125,737,020.15 | 109,376,865.03  | 95,200,673.38        | 79,235,570.94  |

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                                       | งบการเงินรวม    |                 |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                       | 2562            | 2561            |
| ยอดคงเหลือต้นปี                       | (86,451,426.32) | (7,401,168.00)  |
| ตั้งเพิ่มในระหว่างปี                  | (1,031,721.82)  | (20,949,258.29) |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ              | -               | (58,101,000.03) |
| ได้รับชำระคืนในระหว่างปี              | -               | -               |
| โอนออกจากกรจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย | 80,081,980.14   | -               |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน             | 203,032.00      | -               |
| ยอดคงเหลือปลายปี                      | (7,198,136.00)  | (86,451,426.32) |

|                           | (หน่วย : บาท)         |                       |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|                           | 2562                  | 2561                  |
| ยอดคงเหลือต้นปี           | (7,401,168.00)        | (7,401,168.00)        |
| ตั้งเพิ่มในระหว่างปี      | -                     | -                     |
| ได้รับชำระคืนในระหว่างปี  | -                     | -                     |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน | 203,032.00            | -                     |
| ยอดคงเหลือปลายปี          | <u>(7,198,136.00)</u> | <u>(7,401,168.00)</u> |

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้อื่น-กิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

|                                       | (หน่วย : บาท)         |                        |
|---------------------------------------|-----------------------|------------------------|
|                                       | งบการเงินรวม          |                        |
|                                       | 2562                  | 2561                   |
| ยอดคงเหลือต้นปี                       | (24,180,540.38)       | (9,963,940.38)         |
| ตั้งเพิ่มในระหว่างปี                  | (1,824,168.91)        | (14,216,600.00)        |
| ได้รับชำระคืนในระหว่างปี              | -                     | -                      |
| ตัดจำหน่ายในระหว่างปี                 | -                     | -                      |
| โอนกลับในระหว่างปี                    | 7,285,543.01          | -                      |
| โอนออกจากกรจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย | 15,037,840.00         | -                      |
| ยอดคงเหลือปลายปี                      | <u>(3,681,326.28)</u> | <u>(24,180,540.38)</u> |

|                       | (หน่วย : บาท)         |                       |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|                       | 2562                  | 2561                  |
| ยอดคงเหลือต้นปี       | (9,998,700.38)        | (9,963,940.38)        |
| ตั้งเพิ่มในระหว่างปี  | (968,168.91)          | (34,760.00)           |
| ได้รับชำระในระหว่างปี | -                     | -                     |
| โอนกลับในระหว่างปี    | 7,285,543.01          | -                     |
| ยอดคงเหลือปลายปี      | <u>(3,681,326.28)</u> | <u>(9,998,700.38)</u> |

## 9. สินทรัพย์ตามสัญญา

## ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|   | 2562            | 2561            | 2562                 | 2561            |
| มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ – สัญญา<br>รับเหมาก่อสร้าง | 67,131,538.83   | 209,832,999.45  | 42,674,163.09        | 128,097,551.29  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                  | (28,358,401.00) | (25,191,414.26) | (28,358,401.00)      | (25,191,414.26) |
| สุทธิ   | 38,773,137.83   | 184,641,585.19  | 14,315,762.09        | 102,906,137.03  |

## 10. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันของกลุ่มบริษัทส่วนหนึ่งจำนวน 1.57 ล้านบาท และจำนวน 1.55 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินฝากธนาคารที่กลุ่มบริษัทนำไปวางค้ำประกันงานก่อสร้างให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) ที่ทำในนามบริษัท อิตริโก เอสพีเอ จำกัด และบริษัท อิตริโก เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ตั้งแต่ปี 2534 ซึ่งเงินฝากธนาคารดังกล่าวกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับคืนเนื่องจากทางการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) ได้ดำเนินการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัท อิตริโก เอสพีเอ จำกัด ซึ่งขณะนี้คดีสิ้นสุดแล้ว บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปลดภาระค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากธนาคารส่วนที่เหลือจำนวน 48.09 ล้านบาทและจำนวน 52.66 ล้านบาท ตามลำดับ ไปรวมเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารสำหรับโครงการงานก่อสร้างและค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.2)

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ประเภทและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| ชื่อบริษัท             | ประเภทกิจการ | จดทะเบียน<br>ใน | ทุนเรียกชำระแล้ว |      | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(%) |      | วิธีส่วนได้เสีย |      | วิธีราคาทุน |      |
|------------------------|--------------|-----------------|------------------|------|-------------------------|------|-----------------|------|-------------|------|
|                        |              |                 | 2562             | 2561 | 2562                    | 2561 | 2562            | 2561 | 2562        | 2561 |
| บจก.เอสยูที            | บริการจัดการ | ประเทศ          | 1,000            | -    | 40.00                   | -    | -               | -    | 400         | -    |
| ไฮโดร                  | บำบัดน้ำเสีย | ไทย             |                  |      |                         |      |                 |      |             |      |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า |              |                 |                  |      |                         |      |                 |      | (400)       | -    |
| สุทธิ                  |              |                 |                  |      |                         |      |                 |      | -           | -    |

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทพร้อมสามารถสรุปได้ดังนี้

|                       | (หน่วย : บาท) |
|-----------------------|---------------|
|                       | <u>2562</u>   |
| สินทรัพย์หมุนเวียน    | 52,265.62     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 264,004.96    |
| หนี้สินหมุนเวียน      | 188,786.00    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   | -             |

|                                      | (หน่วย : บาท)            |
|--------------------------------------|--------------------------|
|                                      | สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุด |
|                                      | วันที่ 31 ธันวาคม 2562   |
| รายได้                               | 3,930.31                 |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง | (11,069.69)              |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น            | -                        |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ                | (11,069.69)              |

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีที่บันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมมีดังนี้

|  | (หน่วย : บาท) |
|--|---------------|
|  | <u>2562</u>   |
| สินทรัพย์สุทธิ   | 127,484.58    |
| ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท                                  | 40%           |
| ส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัท                     | 50,993.83     |
| <b>รายการปรับปรุงเพื่อการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย</b> |               |
| รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า                                | (50,993.83)   |
| ราคาตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย                             | <u>-</u>      |

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ส่วนประกอบของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวมและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| ชื่อบริษัท  | ทุนชำระแล้ว (พันบาท) |       | สัดส่วนเงินลงทุน (%) |        | วิธีราคาทุน |       | เงินปันผล |      |
|---|----------------------|-------|----------------------|--------|-------------|-------|-----------|------|
|   | 2562                 | 2561  | 2562                 | 2561   | 2562        | 2561  | 2562      | 2561 |
| <b>บริษัทย่อยที่ไม่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b> |                      |       |                      |        |             |       |           |      |
| กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค-ชัยสฤณี *                         | 1,000                | 1,000 | 100.00               | 100.00 | 1,000       | 1,000 | -         | -    |
| บริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด                         | 1,000                | 1,000 | 100.00               | 100.00 | 1,000       | 1,000 | -         | -    |
| กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร **                                | 1,000                | 1,000 | 100.00               | 100.00 | 1,000       | 1,000 | -         | -    |
| รวม   |                      |       |                      |        | 3,000       | 3,000 | -         | -    |

**บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ**

|                             |        |        |       |       |   |           |   |   |
|-----------------------------|--------|--------|-------|-------|---|-----------|---|---|
| บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด | 20,000 | 20,000 | 66.00 | 66.00 | - | 541,900   | - | - |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า      |        |        |       |       | - | (133,000) | - | - |
|                             |        |        |       |       | - | 408,900   | - | - |

**บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่มีสาระสำคัญ**

|                            |       |       |       |       |   |     |   |   |
|----------------------------|-------|-------|-------|-------|---|-----|---|---|
| บริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด | 1,000 | 1,000 | 40.00 | 40.00 | - | 400 | - | - |
|----------------------------|-------|-------|-------|-------|---|-----|---|---|

(หน่วย : พันบาท)

| ชื่อบริษัท  | ทุนชำระแล้ว (USD) |         | สัดส่วนเงินลงทุน (%) |       | วิธีราคาทุน |        | เงินปันผล |      |
|---|-------------------|---------|----------------------|-------|-------------|--------|-----------|------|
|   | 2562              | 2561    | 2562                 | 2561  | 2562        | 2561   | 2562      | 2561 |
| <b>บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่มีสาระสำคัญ</b> |                   |         |                      |       |             |        |           |      |
| บริษัท ไฮโดรเทค สุปรีม มัตททะเลย์ จำกัด ***                           | 281,250           | 281,250 | 80.00                | 80.00 | 16,262      | 16,037 | -         | -    |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า  |                   |         |                      |       | (16,262)    | -      | -         | -    |
|   |                   |         |                      |       | -           | 16,037 | -         | -    |

\* ในเดือนตุลาคม 2557 ได้มีการทำบันทึกเพิ่มเติมหนังสือสัญญาร่วมค้า ซึ่งผู้ร่วมค้าทั้งสองฝ่ายได้ตกลงร่วมกันให้ทางไฮโดรเทคเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการกิจการดังกล่าวแต่เพียงผู้เดียว ซึ่งพิจารณาได้ว่า บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ลงทุนในกิจการร่วมค้าโดยมีสัดส่วนร้อยละ 100.00%

\*\* ในเดือนกรกฎาคม 2561 ได้มีการทำบันทึกเพิ่มเติมหนังสือสัญญาร่วมค้า ซึ่งผู้ร่วมค้าทั้งสองฝ่ายได้ตกลงร่วมกันให้ทางไฮโดรเทคเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการกิจการดังกล่าวแต่เพียงผู้เดียว ซึ่งพิจารณาได้ว่า บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ลงทุนในกิจการร่วมค้าโดยมีสัดส่วนร้อยละ 100.00%

\*\*\* ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ไฮโดรเทค สุปรีม มัตททะเลย์ จำกัด ที่ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80.00 ของทุนจดทะเบียน 500,000.00 เหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อรับสิทธิในการลงทุนก่อสร้างโรงงานระบบบำบัดน้ำเสียและระบบรวบรวมน้ำเสียในเขตอุตสาหกรรมมัตททะเลย์



เนื่องจากโครงการก่อสร้างระบบจัดการขยะเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิงยังไม่มีการจัดสรรตัวเลขงบประมาณที่แน่ชัด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด (“บริษัทย่อย”) อย่างมาก บริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมของบริษัทย่อยดังกล่าวสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 จำนวน 100.90 ล้านบาท และจำนวนเงิน 80.74 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญของ บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด จำนวน 132,000 หุ้น ให้กับกลุ่มคุณศุภฤกษ์ ณ สงขลา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 2.98 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวน 11.07 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41)

และในการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัดดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมบริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ซึ่งเดิมบริษัทถือหุ้นในบริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 79.60 ลดลงเหลือสัดส่วนร้อยละ 40.00 และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนที่เกิดจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมบริษัทย่อย จำนวน 0.11 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

### 13. ลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน

ในเดือนตุลาคม 2558 The Mandalay Region Government, Mandalay City Development Committee (MCDC) ได้ลงนามในข้อตกลงสัมปทานโดยมอบหมายให้บริษัท ไฮโดรเทค สุฟริม มัตตะเลย์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีภาระในการดำเนินโครงการ Mandalay Industrial Zone Central Wastewater Treatment Plant and Collecting System Project (CWWTP) ในรูปแบบของการก่อสร้างโครงการดังกล่าวภายในระยะเวลา 2 ปีนับจากวันที่ได้รับอนุญาตจาก MCDC ให้เริ่มดำเนินการก่อสร้างบนที่ดินที่ MCDC จัดหาให้ (ไม่รวมการขยายระยะเวลาการก่อสร้างถ้ามี) และดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสียเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ประกอบการในเขตอุตสาหกรรมดังกล่าวเป็นระยะเวลา 30 ปี (ต่ออายุสัมปทานได้ครั้งละ 10 ปีไม่เกิน 2 ครั้ง) นอกจากนี้ MCDC จะจ่ายชดเชยให้กับบริษัทย่อย กรณีที่การบำบัดน้ำเสียแก่ผู้ประกอบการดังกล่าวมีระดับน้ำเสียที่น้อยกว่าระดับน้ำเสียที่ระบุไว้ในสัญญาด้วย และข้อตกลงดังกล่าวกำหนดให้บริษัทย่อยต้องโอนกรรมสิทธิ์ของทรัพย์สินในโครงการดังกล่าวโดยไม่มีค่าตอบแทนให้กับ MCDC เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้รับรู้สิ่งตอบแทนที่บริษัทย่อยได้รับจากการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียตามข้อตกลงสัมปทานข้างต้นส่วนหนึ่งที่จะได้รับชดเชยจาก MCDC เป็นสินทรัพย์ทางการเงินและส่วนที่เหลือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบการเงินรวม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัมปทาน (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16) ดังกล่าว ตลอดจนเงินลงทุนในบริษัท ไฮโดรเทค สุฟริม มัตตะเลย์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ทั้งจำนวน เนื่องจากคุณภาพน้ำเสียรวมในเขตอุตสาหกรรมดังกล่าวสูงเกินค่าที่กำหนดในข้อตกลงสัมปทานอย่างมีนัยยะสำคัญ จึงส่งผลให้โครงการโดยรวมต้องการพื้นที่และหรือค่าบริการบำบัดน้ำเสียที่เพิ่มขึ้น ซึ่งทาง MCDC ไม่สามารถจัดหาพื้นที่โครงการเพิ่มเติมได้ และไม่ยินยอมให้บริษัทย่อยเรียกเก็บค่าบริการเพิ่มขึ้นจากผู้ประกอบการในเขตอุตสาหกรรมดังกล่าว รวมทั้งหากต้องดำเนินการโครงการต่อไป โดยใช้เงื่อนไขเดิมส่งผลให้ผลตอบแทนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับในอนาคตไม่คุ้มค่ากับการลงทุน ทั้งสองฝ่ายจึงมีแผนร่วมกันในการ

ยกเลิกข้อตกลงสัมปทานดังกล่าว โดยทั้งสองฝ่ายจะไม่มีกรเรียกร้องค่าเสียหายต่อกัน ซึ่งปัจจุบันบริษัทอยู่อยู่ระหว่างร่างบันทึกข้อตกลงในการยกเลิกสัญญา กับ MCDC

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

|                       | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------|-----------------------------------|--------------|
|                       | 2562                              | 2561         |
| ราคาทุน:-             |                                   |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม     | 3,000,000.00                      | 3,000,000.00 |
| ซื้อเพิ่ม             | -                                 | -            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม   | 3,000,000.00                      | 3,000,000.00 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า:-  |                                   |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม     | (26,250.00)                       | (26,250.00)  |
| เพิ่มขึ้น/ลดลง        | -                                 | -            |
| โอนกลับ               | -                                 | -            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม   | (26,250.00)                       | (26,250.00)  |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี:- |                                   |              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม   | 2,973,750.00                      | 2,973,750.00 |

ที่ดินซึ่งกลุ่มบริษัทไม่มีวัตถุประสงค์ในการใช้ดำเนินงานเนื้อที่จำนวน 9 ไร่ 3 งาน 65 ตารางวาได้มาจากการโอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ตั้งแต่ในอดีต

ในเดือนมกราคม 2563 บริษัท เอเชีย เอ็นจิเนียริ่ง แวลูเอชัน จำกัด ในฐานะผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินราคาที่ดินของกลุ่มบริษัทด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (ทั้งนี้ได้คำนึงถึงเกณฑ์การใช้ที่ดินให้เกิดประโยชน์สูงสุดและดีที่สุดแล้ว) โดยใช้ข้อมูลราคาเสนอขายของที่ดินแปลงอื่น ๆ ที่มีลักษณะใกล้เคียงกับที่ดินของบริษัทพบว่าที่ดินมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 2.97 ล้านบาท (2561 : จำนวน 2.97 ล้านบาท)

ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาอิสระไม่ได้เปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าที่ดินซึ่งใช้ในการประเมินมูลค่าที่ดินในปีก่อนแต่อย่างใด

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 : เป็นข้อมูลราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับระดับของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

| ที่ดิน | 2562    |              |         | รวม          |
|--------|---------|--------------|---------|--------------|
|        | ระดับ 1 | ระดับ 2      | ระดับ 3 |              |
| ที่ดิน | -       | 2,973,750.00 | -       | 2,973,750.00 |

(หน่วย : บาท)

| ที่ดิน | 2561    |              |         | รวม          |
|--------|---------|--------------|---------|--------------|
|        | ระดับ 1 | ระดับ 2      | ระดับ 3 |              |
| ที่ดิน | -       | 2,973,750.00 | -       | 2,973,750.00 |

15. ที่ดินและอุปกรณ์

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

| ราคาทุน :                              | งบการเงินรวม    |                        |                           |                          |                                 |                 |                      |                        |                  |  |
|--|-----------------|------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------------|-----------------|----------------------|------------------------|------------------|--|
|  | ที่ดิน          | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารเช่า | เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องใช้สำนักงาน<br>และตกแต่ง | ยานพาหนะ        | ระบบการ<br>จัดการขยะ | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม              |  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                 | 32,526,750.00   | 250,000.00             | 821,369.56                | 52,495,634.65            | 10,789,517.00                   | 21,708,157.50   | 53,291,339.16        | 87,069,288.52          | 258,952,056.39   |  |
| ซื้อเพิ่ม                              | -               | -                      | -                         | 14,380.00                | 108,973.35                      | -               | -                    | -                      | 123,353.35       |  |
| โอนเข้า                                | -               | -                      | -                         | -                        | -                               | 1,460,000.00    | -                    | -                      | 1,460,000.00     |  |
| จำหน่าย                                | -               | -                      | -                         | (463,500.00)             | (473,148.88)                    | -               | -                    | -                      | (936,648.88)     |  |
| ตัดจำหน่าย                             | -               | -                      | -                         | (1,825,406.17)           | (1,838,825.84)                  | (35,046.73)     | -                    | -                      | (3,699,278.74)   |  |
| โอนออก                                 | (21,026,750.00) | -                      | -                         | (1,460,000.00)           | -                               | -               | -                    | (87,069,288.52)        | (109,556,038.52) |  |
| โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย | -               | -                      | (736,409.56)              | (693,576.75)             | (2,193,682.34)                  | (13,974,037.41) | (53,291,339.16)      | -                      | (70,889,045.22)  |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562               | 11,500,000.00   | 250,000.00             | 84,960.00                 | 48,067,531.73            | 6,392,833.29                    | 9,159,073.36    | -                    | -                      | 75,454,398.38    |  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>             |                 |                        |                           |                          |                                 |                 |                      |                        |                  |  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                 | -               | (2,394.38)             | (33,956.72)               | (9,551,567.55)           | (7,984,943.43)                  | (8,071,251.51)  | (12,598,001.77)      | -                      | (38,242,115.36)  |  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                  | -               | (31,212.49)            | (72,071.20)               | (1,188,177.37)           | (974,640.44)                    | (1,714,418.65)  | (2,885,490.57)       | -                      | (6,866,010.72)   |  |
| โอนเข้า                                | -               | -                      | -                         | -                        | -                               | (815,200.00)    | -                    | -                      | (815,200.00)     |  |
| จำหน่าย                                | -               | -                      | -                         | 406,000.00               | 449,835.89                      | -               | -                    | -                      | 855,835.89       |  |
| ตัดจำหน่าย                             | -               | -                      | -                         | 1,689,553.40             | 1,746,380.86                    | 26,246.73       | -                    | -                      | 3,462,180.99     |  |
| โอนออก                                 | -               | -                      | -                         | 815,200.00               | -                               | -               | -                    | -                      | 815,200.00       |  |
| โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย | -               | -                      | 86,149.84                 | 541,328.32               | 933,520.74                      | 4,695,011.41    | 15,483,492.34        | -                      | 21,739,502.65    |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562               | -               | (33,606.87)            | (19,878.08)               | (7,287,663.20)           | (5,829,846.38)                  | (5,879,612.02)  | -                    | -                      | (19,050,606.55)  |  |
| <b>ค่าเผื่อต่อมูลค่า :</b>             |                 |                        |                           |                          |                                 |                 |                      |                        |                  |  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                 | -               | -                      | -                         | (21,568,807.59)          | -                               | -               | (26,811,662.39)      | -                      | (48,380,469.98)  |  |
| เพิ่มขึ้น                              | -               | -                      | -                         | (870,262.30)             | -                               | -               | -                    | -                      | (870,262.30)     |  |
| โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย | -               | -                      | -                         | -                        | -                               | -               | 26,811,662.39        | -                      | 26,811,662.39    |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562               | -               | -                      | -                         | (22,439,069.89)          | -                               | -               | -                    | -                      | (22,439,069.89)  |  |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>           |                 |                        |                           |                          |                                 |                 |                      |                        |                  |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562               | 11,500,000.00   | 216,393.13             | 65,081.92                 | 18,340,798.64            | 562,986.91                      | 3,279,461.34    | -                    | -                      | 33,964,721.94    |  |

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย : บาท)

|                              | งบการเงินรวม  |                        |                           |                          |                                 |                |                      |                        |                 |  |
|------------------------------|---------------|------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------------|----------------|----------------------|------------------------|-----------------|--|
|                              | ที่ดิน        | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารเช่า | เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องใช้สำนักงาน<br>และตกแต่ง | ยานพาหนะ       | ระบบการ<br>จัดการขยะ | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม             |  |
| <b>ราคาทุน :</b>             |               |                        |                           |                          |                                 |                |                      |                        |                 |  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561       | 32,526,750.00 | -                      | -                         | 51,812,068.04            | 8,444,000.10                    | 7,734,120.09   | -                    | 87,069,288.52          | 187,586,226.75  |  |
| ซื้อเพิ่ม                    | -             | 250,000.00             | 158,210.00                | 56,818.75                | 639,183.12                      | 28,000.00      | -                    | -                      | 1,132,211.87    |  |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ     | -             | -                      | 174,576.00                | 682,100.00               | 1,782,832.26                    | 13,946,037.41  | 53,291,339.16        | 488,583.56             | 70,365,468.39   |  |
| โอนเข้า                      | -             | -                      | 488,583.56                | -                        | -                               | -              | -                    | -                      | 488,583.56      |  |
| จำหน่าย                      | -             | -                      | -                         | (55,352.14)              | (76,498.48)                     | -              | -                    | -                      | (131,850.62)    |  |
| ตัดจำหน่าย                   | -             | -                      | -                         | -                        | -                               | -              | -                    | -                      | -               |  |
| โอนออก                       | -             | -                      | -                         | -                        | -                               | -              | -                    | (488,583.56)           | (488,583.56)    |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561     | 32,526,750.00 | 250,000.00             | 821,369.56                | 52,495,634.65            | 10,789,517.00                   | 21,708,157.50  | 53,291,339.16        | 87,069,288.52          | 258,952,056.39  |  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>   |               |                        |                           |                          |                                 |                |                      |                        |                 |  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561       | -             | -                      | -                         | (7,749,287.11)           | (6,606,290.63)                  | (4,539,466.97) | -                    | -                      | (18,895,044.71) |  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี        | -             | (2,394.38)             | (33,956.72)               | (1,470,084.02)           | (978,629.89)                    | (1,332,177.95) | (3,224,920.68)       | -                      | (7,042,163.64)  |  |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ     | -             | -                      | -                         | (379,918.34)             | (452,887.27)                    | (2,199,606.59) | (9,373,081.09)       | -                      | (12,405,493.29) |  |
| จำหน่าย                      | -             | -                      | -                         | 47,721.92                | 52,864.36                       | -              | -                    | -                      | 100,586.28      |  |
| ตัดจำหน่าย                   | -             | -                      | -                         | -                        | -                               | -              | -                    | -                      | -               |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561     | -             | (2,394.38)             | (33,956.72)               | (9,551,567.55)           | (7,984,943.43)                  | (8,071,251.51) | (12,598,001.77)      | -                      | (38,242,115.36) |  |
| <b>ค่าเผื่อด้อยค่า :</b>     |               |                        |                           |                          |                                 |                |                      |                        |                 |  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561       | -             | -                      | -                         | (15,779,125.20)          | -                               | -              | -                    | -                      | (15,779,125.20) |  |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ     | -             | -                      | -                         | -                        | -                               | -              | (13,718,258.07)      | -                      | (13,718,258.07) |  |
| เพิ่มขึ้น                    | -             | -                      | -                         | (5,789,682.39)           | -                               | -              | (13,093,404.32)      | -                      | (18,883,086.71) |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561     | -             | -                      | -                         | (21,568,807.59)          | -                               | -              | (26,811,662.39)      | -                      | (48,380,469.98) |  |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b> |               |                        |                           |                          |                                 |                |                      |                        |                 |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561     | 32,526,750.00 | 247,605.62             | 787,412.84                | 21,375,259.51            | 2,804,573.57                    | 13,636,905.99  | 13,881,675.00        | 87,069,288.52          | 172,329,471.05  |  |

(หน่วย : บาท)

|                              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |                           |                          |                                 |                |                        | รวม              |
|------------------------------|----------------------|------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|------------------|
|                              | ที่ดิน               | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารเช่า | เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องใช้สำนักงาน<br>และตกแต่ง | ยานพาหนะ       | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง |                  |
| <b>ราคาทุน :</b>             |                      |                        |                           |                          |                                 |                |                        |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562       | 32,526,750.00        | 250,000.00             | 84,960.00                 | 51,738,459.54            | 8,292,250.67                    | 7,734,120.09   | 87,069,288.52          | 187,695,828.82   |
| ซื้อเพิ่ม                    | -                    | -                      | -                         | 14,380.00                | 34,292.52                       | -              | -                      | 48,672.52        |
| โอนเข้า                      | -                    | -                      | -                         | -                        | -                               | 1,460,000.00   | -                      | 1,460,000.00     |
| จำหน่าย                      | -                    | -                      | -                         | (463,500.00)             | (473,148.88)                    | -              | -                      | (936,648.88)     |
| ตัดจำหน่าย                   | -                    | -                      | -                         | (1,825,406.17)           | (1,794,545.84)                  | (35,046.73)    | -                      | (3,654,998.74)   |
| โอนออก                       | (21,026,750.00)      | -                      | -                         | (1,460,000.00)           | -                               | -              | (87,069,288.52)        | (109,556,038.52) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562     | 11,500,000.00        | 250,000.00             | 84,960.00                 | 48,003,933.37            | 6,058,848.47                    | 9,159,073.36   | -                      | 75,056,815.20    |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>   |                      |                        |                           |                          |                                 |                |                        |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562       | -                    | (2,394.38)             | (2,886.28)                | (9,185,686.58)           | (7,005,948.08)                  | (4,975,466.97) | -                      | (21,172,382.29)  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี        | -                    | (31,212.49)            | (16,991.80)               | (1,112,212.18)           | (582,508.34)                    | (115,191.78)   | -                      | (1,868,116.59)   |
| โอนเข้า                      | -                    | -                      | -                         | -                        | -                               | (815,200.00)   | -                      | (815,200.00)     |
| จำหน่าย                      | -                    | -                      | -                         | 406,000.00               | 449,835.89                      | -              | -                      | 855,835.89       |
| ตัดจำหน่าย                   | -                    | -                      | -                         | 1,689,553.40             | 1,702,704.86                    | 26,246.73      | -                      | 3,418,504.99     |
| โอนออก                       | -                    | -                      | -                         | 815,200.00               | -                               | -              | -                      | 815,200.00       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562     | -                    | (33,606.87)            | (19,878.08)               | (7,387,145.36)           | (5,435,915.67)                  | (5,879,612.02) | -                      | (18,756,158.00)  |
| <b>ค่าเผื่อด้อยค่า :</b>     |                      |                        |                           |                          |                                 |                |                        |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562       | -                    | -                      | -                         | (21,568,807.59)          | -                               | -              | -                      | (21,568,807.59)  |
| เพิ่มขึ้น                    | -                    | -                      | -                         | (870,262.30)             | -                               | -              | -                      | (870,262.30)     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562     | -                    | -                      | -                         | (22,439,069.89)          | -                               | -              | -                      | (22,439,069.89)  |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b> |                      |                        |                           |                          |                                 |                |                        |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562     | 11,500,000.00        | 216,393.13             | 65,081.92                 | 18,177,718.12            | 622,932.80                      | 3,279,461.34   | -                      | 33,861,587.31    |

|                              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |                           |                          |  |                |                        | รวม             |
|------------------------------|----------------------|------------------------|---------------------------|--------------------------|--|----------------|------------------------|-----------------|
|                              | ที่ดิน               | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารเช่า | เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องมือและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน<br>และตกแต่ง | ยานพาหนะ       | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง |                 |
| <b>ราคาทุน :</b>             |                      |                        |                           |                          |  |                |                        |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561       | 32,526,750.00        | -                      | -                         | 51,748,469.68            | 8,244,557.71                                     | 7,734,120.09   | 87,069,288.52          | 187,323,186.00  |
| ซื้อเพิ่ม                    | -                    | 250,000.00             | 84,960.00                 | 45,342.00                | 124,191.44                                       | -              | -                      | 504,493.44      |
| จำหน่าย                      | -                    | -                      | -                         | (55,352.14)              | (76,498.48)                                      | -              | -                      | (131,850.62)    |
| ตัดจำหน่าย                   | -                    | -                      | -                         | -                        | -  | -              | -                      | -               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561     | 32,526,750.00        | 250,000.00             | 84,960.00                 | 51,738,459.54            | 8,292,250.67                                     | 7,734,120.09   | 87,069,288.52          | 187,695,828.82  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>   |                      |                        |                           |                          |  |                |                        |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561       | -                    | -                      | -                         | (7,809,985.90)           | (6,282,190.05)                                   | (4,539,466.97) | -                      | (18,631,642.92) |
| ค่าเสื่อมราคาสภาพรับปี       | -                    | (2,394.38)             | (2,886.28)                | (1,423,422.60)           | (776,622.39)                                     | (436,000.00)   | -                      | (2,641,325.65)  |
| จำหน่าย                      | -                    | -                      | -                         | 47,721.92                | 52,864.36  | -              | -                      | 100,586.28      |
| ตัดจำหน่าย                   | -                    | -                      | -                         | -                        | -  | -              | -                      | -               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561     | -                    | (2,394.38)             | (2,886.28)                | (9,185,686.58)           | (7,005,948.08)                                   | (4,975,466.97) | -                      | (21,172,382.29) |
| <b>ค่าเผื่อต่อมูลค่า :</b>   |                      |                        |                           |                          |  |                |                        |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561       | -                    | -                      | -                         | (15,779,125.20)          | -  | -              | -                      | (15,779,125.20) |
| เพิ่มขึ้น                    | -                    | -                      | -                         | (5,789,682.39)           | -  | -              | -                      | (5,789,682.39)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561     | -                    | -                      | -                         | (21,568,807.59)          | -  | -              | -                      | (21,568,807.59) |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b> |                      |                        |                           |                          |  |                |                        |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561     | 32,526,750.00        | 247,605.62             | 82,073.72                 | 20,983,965.37            | 1,286,302.59                                     | 2,758,653.12   | 87,069,288.52          | 144,954,638.94  |

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าเสื่อมราคามีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                       | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                       | 2562         | 2561         | 2562                 | 2561         |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 6,866,010.72 | 7,042,163.64 | 1,858,116.59         | 2,641,325.65 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 15.51 ล้านบาท (2561 : จำนวน 17.62 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมียานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงานมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 7.07 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่บริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้น กรวมสิทธิในสินทรัพย์ดังกล่าวจะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทต่อเมื่อกลุ่มบริษัทได้ชำระเงินงวดสุดท้าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีที่ดินติดภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.2

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม       |                           | รวม            |
|--|--------------------|---------------------------|----------------|
|  | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | สิทธิภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน |                |
| <b>ราคาทุน:-</b>                                   |                    |                           |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                             | 4,892,439.78       | 5,181,562.32              | 10,074,002.10  |
| ซื้อเพิ่ม/ลงทุนเพิ่ม                               | -                  | -                         | -              |
| โอนเข้า  | -                  | 108,596,038.52            | 108,596,038.52 |
| โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย             | (1,134,552.00)     | -                         | (1,134,552.00) |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน                          | -                  | (223,902.36)              | (223,902.36)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                           | 3,757,887.78       | 113,553,698.48            | 117,311,586.26 |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-</b>                         |                    |                           |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                             | (3,278,209.75)     | -                         | (3,278,209.75) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                              | (349,477.17)       | -                         | (349,477.17)   |
| โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย             | 223,491.18         | -                         | 223,491.18     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                           | (3,404,195.74)     | -                         | (3,404,195.74) |
| <b>ค่าเผื่อด้อยค่า :</b>                           |                    |                           |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                             | -                  | -                         | -              |
| เพิ่มขึ้น  | (911,060.82)       | (4,957,659.96)            | (5,868,720.78) |
| โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย             | 911,060.82         | -                         | 911,060.82     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                           | -                  | (4,957,659.96)            | (4,957,659.96) |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-</b>                       |                    |                           |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                           | 353,692.04         | 108,596,038.52            | 108,949,730.56 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 |                    |                           | 349,477.17     |



(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม   |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|
|  | โปรแกรม        | สิทธิภายใต้    | รวม            |
|  | คอมพิวเตอร์    | ข้อตกลงสัมปทาน |                |
| ราคาทุน:-  |                |                |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561                             | 3,407,887.78   | 5,218,463.89   | 8,626,351.67   |
| ซื้อเพิ่ม/ลงทุนเพิ่ม                               | 359,635.92     | -              | 359,635.92     |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ                           | 1,124,916.08   | -              | 1,124,916.08   |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน                          | -              | (36,901.57)    | (36,901.57)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                           | 4,892,439.78   | 5,181,562.32   | 10,074,002.10  |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-                                |                |                |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561                             | (2,695,527.87) | -              | (2,695,527.87) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                              | (501,242.84)   | -              | (501,242.84)   |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ                           | (81,439.04)    | -              | (81,439.04)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                           | (3,278,209.75) | -              | (3,278,209.75) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-                              |                |                |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                           | 1,614,230.03   | 5,181,562.32   | 6,795,792.35   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 |                |                | 501,242.84     |

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                |
|--|----------------------|----------------|----------------|
|  | โปรแกรม              | สิทธิภายใต้    | รวม            |
|  | คอมพิวเตอร์          | ข้อตกลงสัมปทาน |                |
| ราคาทุน:-  |                      |                |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                             | 3,357,280.56         | -              | 3,357,280.56   |
| ซื้อเพิ่ม  | -                    | -              | -              |
| โอนเข้า  | -                    | 108,596,038.52 | 108,596,038.52 |
| โอนออก   | -                    | -              | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                           | 3,357,280.56         | 108,596,038.52 | 111,953,319.08 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-                                |                      |                |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                             | (2,873,436.37)       | -              | (2,873,436.37) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                              | (203,757.54)         | -              | (203,757.54)   |
| โอนออก   | -                    | -              | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                           | (3,077,193.91)       | -              | (3,077,193.91) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-                              |                      |                |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                           | 280,086.65           | 108,596,038.52 | 108,876,125.17 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 |                      |                | 203,757.54     |

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
โปรแกรมคอมพิวเตอร์

|  |                |
|--|----------------|
| ราคาทุน:-  |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561                             | 3,107,280.56   |
| ซื้อเพิ่ม  | 250,000.00     |
| โอนออก   | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                           | 3,357,280.56   |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-                                |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561                             | (2,488,272.93) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                              | (385,163.44)   |
| โอนออก   | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                           | (2,873,436.37) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-                              |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                           | 483,844.19     |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 385,163.44     |

ในระหว่างปี 2558 บริษัทได้ทำสัญญากับส่วนราชการตำบลเพื่อก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำประปาและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ผู้ใช้น้ำประปาในเขตเทศบาลเป็นระยะเวลา 9 ปี โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำประปาดังกล่าวโดยแสดงรายการสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างอยู่ภายใต้หัวข้อที่ดินและอุปกรณ์

ต่อมาในเดือนมกราคม 2562 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้ลงนามในสัมปทานประกอบกิจการประปาโดยมอบหมายให้บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) มีภาระในการก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำประปาภายในระยะเวลา 24 เดือนนับจากวันที่ได้รับอนุญาตกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ผู้ใช้น้ำประปาในเขตสัมปทานโดยให้คิดค่าน้ำประปาตามอัตราที่กำหนดในสัมปทานดังกล่าวเป็นระยะเวลา 25 ปี นอกจากนี้ สัมปทานดังกล่าวได้เพิ่มข้อกำหนดให้หน่วยงานของรัฐมีสิทธิเลือกที่จะซื้อหรือไม่ซื้อกิจการประปาทั้งหมดจากบริษัทเมื่อครบกำหนดอายุของสัมปทานก็ได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้รับรู้สิ่งตอบแทนที่บริษัทได้รับจากการก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำประปาตามข้อตกลงสัมปทานดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้โอนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างภายใต้หัวข้อที่ดินและอุปกรณ์จำนวน 108.60 ล้านบาท มาแสดงภายใต้หัวข้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามข้อตกลงสัมปทานข้างต้น

## 17. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

|                         | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                         | 2562          | 2561          | 2562                 | 2561          |
|                         | (หน่วย : บาท) |               |                      |               |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | 19,714,277.10 | 19,693,113.76 | 19,714,277.10        | 19,693,113.76 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น      | 12,000,000.00 | 12,538,560.40 | 12,000,000.00        | 11,313,263.70 |
| รวม                     | 31,714,277.10 | 32,231,674.16 | 31,714,277.10        | 31,006,377.46 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 70.00 ล้านบาท (2561 : จำนวน 76.46 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR, MLR ต่อปี (2561 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR, MLR ต่อปี)

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการอื่น

ประกอบด้วย

|                         | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                         | 2562           | 2561           | 2562                 | 2561           |
|                         | (หน่วย : บาท)  |                |                      |                |
| เจ้าหนี้การค้า          | 88,050,899.63  | 103,768,462.37 | 60,444,393.24        | 44,464,793.91  |
| เจ้าหนี้อื่น            | 9,245,438.51   | 18,285,538.76  | 7,981,492.01         | 10,760,322.04  |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 36,134,528.94  | 32,568,283.67  | 31,290,211.52        | 28,349,365.35  |
| เงินรับล่วงหน้า         | 10,937,500.00  | 10,937,500.00  | 10,937,500.00        | 10,937,500.00  |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย        | 40,469,282.81  | 34,956,654.78  | 40,469,282.81        | 34,956,654.78  |
| อื่น ๆ                  | -              | 437,168.00     | -                    | 4,101.34       |
| รวม                     | 184,837,649.89 | 200,953,607.58 | 151,122,879.58       | 129,472,737.42 |

## 19. หนี้สินตามสัญญา

ประกอบด้วย

|  | งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|---------------|----------------|----------------------|---------------|
|  | 2562          | 2561           | 2562                 | 2561          |
|  | (หน่วย : บาท) |                |                      |               |
| รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า           | 8,262,715.56  | 45,169,291.94  | 8,262,715.56         | 45,169,291.94 |
| รายได้จากการให้บริการรับล่วงหน้า       | -             | 9,747,401.09   | -                    | 9,747,401.09  |
| เงินรับล่วงหน้าจากสัญญารับเหมาก่อสร้าง | 54,925,179.06 | 86,738,725.16  | 9,226,379.44         | 12,214,401.32 |
| รวม                                    | 63,187,894.62 | 141,655,418.19 | 17,489,095.00        | 67,131,094.35 |

20. ประมาณการรับประกันคุณภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงานการก่อสร้างที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทคาดว่าจะรายจ่ายส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในงวดบัญชีหน้าและค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในระยะ 1 - 2 ปี ตั้งแต่วันที่โงบแสดงฐานะการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการรับประกันคุณภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

|  | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|  | 2562           | 2561           | 2562                 | 2561           |
|  | (หน่วย : บาท)  |                |                      |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                      | 7,954,200.02   | 11,009,545.90  | 6,876,601.17         | 9,079,416.80   |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ               | -              | 702,000.00     | -                    | -              |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี                   | 531,487.89     | 1,000,000.00   | -                    | 1,000,000.00   |
| ส่วนที่ใช้ในระหว่างปี                  | (1,733,135.91) | (2,706,927.31) | (1,553,230.60)       | (1,152,397.06) |
| โอนกลับส่วนที่หมดอายุระหว่างปี         | (1,312,606.69) | (2,050,418.57) | (1,116,913.15)       | (2,050,418.57) |
| โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย | (1,233,487.89) | -              | -                    | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                    | 4,206,457.42   | 7,954,200.02   | 4,206,457.42         | 6,876,601.17   |

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย-ประมาณการรับประกันคุณภาพมีดังนี้

|              | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|              | 2562          | 2561         | 2562                 | 2561         |
|              | (หน่วย : บาท) |              |                      |              |
| ไม่เกิน 1 ปี | 4,206,457.42  | 7,252,200.02 | 4,206,457.42         | 6,876,601.17 |
| 2 ปี - 5 ปี  | -             | 702,000.00   | -                    | -            |
| รวม          | 4,206,457.42  | 7,954,200.02 | 4,206,457.42         | 6,876,601.17 |

21. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินมีดังนี้

|                               | งบการเงินรวม                  |                        |       |                               |                        |              |
|-------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------|-------------------------------|------------------------|--------------|
|                               | 2562                          |                        |       | 2561                          |                        |              |
|                               | หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน | ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี | สุทธิ | หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน | ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี | สุทธิ        |
| ไม่เกิน 1 ปี                  | -                             | -                      | -     | 1,562,436.00                  | (240,502.84)           | 1,321,933.16 |
| เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | -                             | -                      | -     | 3,900,123.00                  | (443,763.62)           | 3,456,359.38 |
| รวม                           | -                             | -                      | -     | 5,462,559.00                  | (684,266.46)           | 4,778,292.54 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าทางการเงินกับบริษัทลิสซิ่งสองแห่งจำนวน 4 สัญญาเพื่อจัดหายานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงานสำหรับใช้ดำเนินงานในกิจการ สัญญาเช่ากำหนดจ่ายค่าเช่าเป็นงวดรายเดือน ๆ ละ 7,400.00 บาทถึงเดือนละ 50,733.64 บาท โดยมีระยะเวลาเช่า 4-5 ปี สัญญาดังกล่าวรับประกัน โดยกรรมการของบริษัทย่อย กรรมสิทธิ์ในยานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงานดังกล่าวจะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยเมื่อบริษัทย่อยได้ชำระเงินงวดสุดท้ายตามสัญญาเช่า

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น

ประกอบด้วย

|   | (หน่วย : บาท)  |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2562           | 2561           |
| เงินกู้ยืมระยะยาว   | 125,644,786.50 | 125,644,786.50 |
| หัก ส่วนของหนี้ที่ถึงกำหนดชำระในปี                              | -              | -              |
| สุทธิ   | 125,644,786.50 | 125,644,786.50 |
| จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวมีดังนี้ |                |                |

|              | (หน่วย : บาท)  |                |
|--------------|----------------|----------------|
|              | 2562           | 2561           |
| ไม่เกิน 1 ปี | -              | -              |
| 2 ปี – 5 ปี  | 125,644,786.50 | 125,644,786.50 |
| รวม          | 125,644,786.50 | 125,644,786.50 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่นทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมจาก Yunnan Water (Hong Kong) Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศฮ่องกง เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างโครงการผลิตน้ำประปาที่จังหวัดเชียงใหม่โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.75 ต่อปี กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกปีเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้จากการขายน้ำประปา นอกจากนี้สัญญากู้ยืมดังกล่าวยังให้สิทธิแก่ Yunnan Water (Hong Kong) Company Limited ในการเลือกที่จะเปลี่ยนเงินกู้ยืมไปเป็นเงินลงทุนในบริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จะรับบริการจัดการน้ำเมื่อโครงการดังกล่าวก่อสร้างเสร็จสิ้น โดยทาง Yunnan Water (Hong Kong) Company Limited จะมีสัดส่วนในบริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด ที่ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนบริษัทได้ด้วย โดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะควบคุมบริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด ร่วมกัน

## 23. หุ้นกู้แปลงสภาพ

ประกอบด้วย

|  | (หน่วย : บาท)                     |  |
|--|-----------------------------------|--|
|  | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |  |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ                        | 265,000,000.00                    |  |
| หัก องค์ประกอบที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น | (26,339,122.17)                   |  |
| องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน               | 238,660,877.83                    |  |

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้แปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

|   | (หน่วย : บาท)                     |
|---|-----------------------------------|
|   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นหนี้สินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก    | 238,660,877.83                    |
| ดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง                                | 6,955,537.81                      |
| ดอกเบี้ยจ่ายให้แก่ผู้ถือตราสาร                                    | (3,326,902.18)                    |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 242,289,513.46                    |
| ดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง                                | 11,697,844.95                     |
| ดอกเบี้ยจ่ายให้แก่ผู้ถือตราสาร                                    | (5,484,347.82)                    |
| กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรม                                       | (605,268.59)                      |
| โอนออกจากงบการเงินลงทุนบริษัทย่อย (หมายเหตุ 41)                   | (247,897,742.00)                  |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | -                                 |

รายละเอียดของหุ้นกู้แปลงสภาพสามารถสรุปได้ดังนี้

|  |  |
|--|--|
| ประเภทของหุ้นกู้   | ชนิดระบุชื่อผู้ถือ มีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และครบกำหนดไถ่ถอนในปี พ.ศ. 2564  |
| วงเงิน   | 265,000,000.00 บาท   |
| ราคาเสนอขาย  | 1,000.00 บาท ต่อหนึ่งหน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ  |
| จำนวนหน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ                                    | 265,000 หน่วย  |
| อายุ   | 3 ปี นับแต่วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ   |
| อัตราดอกเบี้ยและการชำระดอกเบี้ย                              | ร้อยละ 2.80 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน   |
| อัตราส่วนการแปลงสภาพ   | 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 699.30071 หุ้นสามัญของบริษัท (โดยเศษของหุ้นตั้งแต่หลักหน่วยให้ปัดขึ้น)  |
| ราคาแปลงสภาพ   | 1.43 บาท   |
| ระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพ                                  | ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทได้เมื่อพ้น 2 ปีหลังจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพจนถึงวันทำการที่ 15 ก่อนวันครบกำหนดระยะเวลาไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ   |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ | ภายหลังจากวันที่การออกหุ้นกู้แปลงสภาพครบ 2 ปี บริษัทมีสิทธิที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพที่ยังมิได้มีการแปลงสภาพในขณะนั้นก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนตามที่บริษัท เห็นสมควรในราคาเท่ากับจำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวบวกด้วยดอกเบี้ยสะสมซึ่งคำนวณจนถึงวันที่มีการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว |

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพมีดังนี้

|              | (หน่วย : บาท)                     |                       |
|--------------|-----------------------------------|-----------------------|
|              | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |                       |
|              | <u>2562</u>                       | <u>2561</u>           |
| ไม่เกิน 1 ปี | -                                 | -                     |
| 2 ปี - 3 ปี  | -                                 | 242,289,513.46        |
| รวม          | -                                 | <u>242,289,513.46</u> |

24. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

|  | (หน่วย : บาท)       |                      |                      |                      |
|--|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | งบการเงินรวม        |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|  | <u>2562</u>         | <u>2561</u>          | <u>2562</u>          | <u>2561</u>          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                                | 11,534,813.87       | 7,537,454.95         | 11,071,956.94        | 7,537,454.95         |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ                         | -                   | 539,938.00           | -                    | -                    |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                             | 1,548,686.71        | 1,028,594.50         | 1,228,090.36         | 838,922.01           |
| ต้นทุนบริการในอดีต                               | -                   | 518,341.66           | -                    | 430,817.99           |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                   | 169,422.62          | 140,674.69           | 157,168.40           | 128,902.19           |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | 877,679.54          | 12,812.93            | 877,679.54           | -                    |
| (กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน  | 189,743.45          | (401,911.85)         | 189,743.45           | (385,300.39)         |
| (กำไร)ขาดทุนจากการปรับปรุงจากประสบการณ์          | (5,427,039.65)      | 4,953,708.99         | (5,427,039.65)       | 5,315,960.19         |
| ผลประโยชน์ที่จ่าย                                | (3,240,000.00)      | (2,794,800.00)       | (3,240,000.00)       | (2,794,800.00)       |
| โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย           | (795,707.50)        | -                    | -                    | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                              | <u>4,857,599.04</u> | <u>11,534,813.87</u> | <u>4,857,599.04</u>  | <u>11,071,956.94</u> |

สมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

|   | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|   | <u>2562</u>    | <u>2561</u>    | <u>2562</u>          | <u>2561</u>    |
| อัตราคิดลด ณ วันสิ้นปี                        | 1.50%          | 2.45%-3.53%    | 1.50%                | 2.45%          |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดืออน                | 4.00%          | 4.00%-5.00%    | 4.00%                | 4.00%          |
| อัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณ | 3.82% - 45.84% | 1.91% - 45.84% | 3.82% - 45.84%       | 7.64% - 45.84% |

การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานในการประมาณการภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินรวม                                |              |
|---|---|--------------|
|   | ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) |              |
|   | 2562  | 2561         |
| ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น 1% (2561: 1%)                                      | (272,986.69)                                | (347,208.07) |
| ถ้าอัตราคิดลดลดลง 1% (2561: 1%)   | 303,301.19                                  | 396,478.11   |
| ถ้าอัตรากำไรเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น 1% (2561: 1%)                  | 291,847.44                                  | 385,386.04   |
| ถ้าอัตรากำไรเพิ่มขึ้นของเงินเดือนลดลง 1% (2561: 1%)                       | (268,521.35)                                | (344,684.95) |
| ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณเพิ่มขึ้น 20% (2561: 20%) | (339,107.70)                                | (578,484.61) |
| ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณลดลง 20% (2561: 20%)      | 417,120.00                                  | 700,011.92   |

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ                        |              |
|---|---|--------------|
|   | ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) |              |
|   | 2562  | 2561         |
| ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น 1% (2561: 1%)                                      | (272,986.69)                                | (257,223.00) |
| ถ้าอัตราคิดลดลดลง 1% (2561: 1%)   | 303,301.19                                  | 279,890.00   |
| ถ้าอัตรากำไรเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น 1% (2561: 1%)                  | 291,847.44                                  | 271,877.00   |
| ถ้าอัตรากำไรเพิ่มขึ้นของเงินเดือนลดลง 1% (2561: 1%)                       | (268,521.35)                                | (255,057.00) |
| ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณเพิ่มขึ้น 20% (2561: 20%) | (339,107.70)                                | (487,037.00) |
| ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณลดลง 20% (2561: 20%)      | 417,120.00                                  | 579,373.00   |

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0.60 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (2561 : ประมาณ 5.26 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 9 ปี ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (2561 : ประมาณ 5-25 ปี ในงบการเงินรวมและประมาณ 5 ปีในงบการเงินเฉพาะกิจการ)



## 25. สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                    | งบการเงินรวม |              |                  |                 |            |                |              |                 |             |            |
|--------------------|--------------|--------------|------------------|-----------------|------------|----------------|--------------|-----------------|-------------|------------|
|                    | 1 มกราคม     | รับรู้ในกำไร | รับรู้ในกำไรขาด  | รับรู้ในส่วนของ | รวม        | 31 ธันวาคม     | รับรู้ในกำไร | รับรู้ในส่วนของ | จำหน่าย     | 31 ธันวาคม |
|                    | 2561         | หรือขาดทุน   | ทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ผู้ถือหุ้น      | ธุรกิจ     | 2561           | หรือขาดทุน   | ผู้ถือหุ้น      | บริษัทย่อย  | 2562       |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ    | -            | 726,145.81   | -                | (5,267,824.43)  | -          | (4,541,678.62) | 3,497,578.62 | 1,044,100.00    | -           | -          |
| ภาระผูกพัน         |              |              |                  |                 |            |                |              |                 |             |            |
| ผลประโยชน์พนักงาน  | -            | 57,793.74    | (73,209.95)      | -               | 107,987.60 | 92,571.39      | -            | -               | (92,571.39) | -          |
| หนี้สินภายใต้สัญญา |              |              |                  |                 |            |                |              |                 |             |            |
| เช่าการเงิน        | -            | (243,370.61) | -                | -               | -          | (243,370.61)   | 83,407.55    | -               | 159,963.06  | -          |
| รวม                | -            | 540,568.94   | (73,209.95)      | (5,267,824.43)  | 107,987.60 | (4,692,477.84) | 3,580,986.17 | 1,044,100.00    | 67,391.67   | -          |

(หน่วย : บาท)

|                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |                 |                |              |                 |            |
|-----------------|----------------------|--------------|-----------------|----------------|--------------|-----------------|------------|
|                 | 1 มกราคม             | รับรู้ในกำไร | รับรู้ในส่วนของ | 31 ธันวาคม     | รับรู้ในกำไร | รับรู้ในส่วนของ | 31 ธันวาคม |
|                 | 2561                 | หรือขาดทุน   | ผู้ถือหุ้น      | 2561           | หรือขาดทุน   | ผู้ถือหุ้น      | 2562       |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ | -                    | 726,145.81   | (5,267,824.43)  | (4,541,678.62) | 3,497,578.62 | 1,044,100.00    | -          |
| รวม             | -                    | 726,145.81   | (5,267,824.43)  | (4,541,678.62) | 3,497,578.62 | 1,044,100.00    | -          |

กลุ่มบริษัทแสดงรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน เฉพาะกรณีสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยภาษีเดียวกันและถูกจัดเก็บภาษีโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|--------------|----------------|----------------------|----------------|
|  | 2562         | 2561           | 2562                 | 2561           |
| จำนวนเงินที่รับรู้เป็นสินทรัพย์/<br>หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน |              |                |                      |                |
| - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                               | -            | -              | -                    | -              |
| - หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                                 | -            | (4,692,477.84) | -                    | (4,541,678.62) |
| รวม  | -            | (4,692,477.84) | -                    | (4,541,678.62) |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

|                                    | งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|------------------------------------|---------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                    | 2562          | 2561           | 2562                 | 2561           |
| ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ |               |                |                      |                |
| - หักอายุในอีก 1 ปี                | 1,107,839.07  | 11,117,530.66  | 1,096,762.23         | 11,117,530.66  |
| - หักอายุในอีก 2-5 ปี              | 51,332,335.94 | 85,293,177.28  | 49,468,518.52        | 75,346,836.74  |
| ผลแตกต่างชั่วคราว                  | 24,978,352.61 | 29,384,973.50  | 24,471,505.42        | 43,806,640.94  |
| รวม                                | 77,418,527.62 | 125,795,681.44 | 75,036,786.17        | 130,271,008.34 |

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

|                                   | งบการเงินรวม |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
|                                   | 2562         | 2561         |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี |              |              |
| - บริษัทย่อย                      | 1,178,072.36 | 1,707,902.59 |
| - บริษัทร่วม                      | 11,084.34    | -            |

26. **ทุนเรือนหุ้น**

|                                      | จำนวนหุ้น<br>(หน่วย : หุ้น) | จำนวนเงิน<br>(หน่วย : บาท) |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| ทุนจดทะเบียน (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท) |                             |                            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561               | 589,968,760                 | 589,968,760.00             |
| เพิ่มทุน                             | 380,314,690                 | 380,314,690.00             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561             | 970,283,450                 | 970,283,450.00             |
| เพิ่มทุน                             | 412,108,599                 | 412,108,599.00             |
| ลดทุน                                | (185,314,690)               | (185,314,690.00)           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562             | 1,197,077,359               | 1,197,077,359.00           |

|  | จำนวนหุ้น<br>(หน่วย : หุ้น) | หุ้นสามัญ<br>(หน่วย : บาท) | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น<br>(หน่วย : บาท) | รวม<br>(หน่วย : บาท) |
|--|-----------------------------|----------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท) |                             |                            |                                     |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561                       | 486,484,072                 | 486,484,072.00             | 59,476,373.77                       | 545,960,445.77       |
| เพิ่มทุน                                     | 103,484,688                 | 103,484,688.00             | -                                   | 103,484,688.00       |
| เพิ่มทุน                                     | 195,000,000                 | 195,000,000.00             | 81,900,000.00                       | 276,900,000.00       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                     | 784,968,760                 | 784,968,760.00             | 141,376,373.77                      | 926,345,133.77       |
| เพิ่มทุน                                     | -                           | -                          | -                                   | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                     | 784,968,760                 | 784,968,760.00             | 141,376,373.77                      | 926,345,133.77       |

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000,000.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 389,968,760.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 589,968,760.00 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ดังนี้
  - 1) จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วน (Rights Offering)
  - 2) จัดสรรหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วน (Rights Offering) และจากการจองซื้อหุ้นเกินกว่าสิทธิให้แก่นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท
  - 3) จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาทให้แก่ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ จำนวน 81,000,000 หุ้น และนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ จำนวน 19,000,000 หุ้น ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากจำนวน 389,968,760.00 บาท เป็นจำนวน 589,968,760.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2560

เมื่อวันที่ 15 - 21 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 96,515,312 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทโดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 96,515,312.00 บาท

บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากจำนวน 389,968,760.00 บาท เป็นจำนวน 486,484,072.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560

เมื่อวันที่ 22 - 29 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จัดสรรหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วน (Rights Offering) และจากการจองซื้อหุ้นเกินกว่าสิทธิให้แก่นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 3,484,688 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 1.00 บาทรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,484,688.00 บาท

เมื่อวันที่ 22 - 29 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ จำนวน 81,000,000 หุ้น และนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ จำนวน 19,000,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 1.00 บาทรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100,000,000.00 บาท

บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากจำนวน 486,484,072.00 บาท เป็นจำนวน 589,968,760.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้บันทึกเงินรับจากการเพิ่มทุนดังกล่าวข้างต้นจำนวน 103,484,688.00 บาทไว้ในบัญชีเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากอยู่ภายใต้หัวข้อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นสามัญสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 7.22 ล้านบาทไว้ในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 380,314,690.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 589,968,760.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 970,283,450.00 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 380,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 195,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นมูลค่า 195,000,000.00 บาท เพื่อเสนอขายและจัดสรรในคราวเดียวให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติกำหนดราคาเสนอขายชัดเจน และ

(2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 185,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่มีมูลค่าการเสนอขายจำนวน 265,000,000.00 บาท ที่ราคา 1,000.00 บาทต่อหน่วย ที่เสนอขายในคราวเดียวให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติกำหนดราคาแปลงสภาพชัดเจนเท่ากับ 1.43 บาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40)

บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากจำนวน 589,968,760.00 บาท เป็นจำนวน 970,283,450.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บริษัท เอสยูทีจี โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 195,000,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 1.00 บาทรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 195,000,000.00 บาท \*

\* เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน บริษัทใช้ราคาปิด ณ วันที่ซื้อธุรกิจในการวัดมูลค่าสิ่งตอบแทนในการรวมธุรกิจตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ ซึ่งทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 81.90 ล้านบาทสำหรับการจัดสรรหุ้นสามัญในคราวนี้ (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40)

บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากจำนวน 589,968,760.00 บาท เป็นจำนวน 784,968,760.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 412,108,599.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 970,283,450.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,382,392,049.00 บาท (โดยไม่ได้ตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 412,108,599 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ของบริษัทจำนวน 313,987,504 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 235,490,628 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering: RO)

2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 78,496,876 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement: PP) ทั้งนี้ราคาที่จะเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดต้องไม่เข้าข่ายเป็นราคาต่ำตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ .72/2558 เรื่อง การอนุญาตให้บริษัทจดทะเบียนเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อบุคคลในวงจำกัด ลงวันที่ 28 ตุลาคม 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยราคาตลาดที่ใช้ในการกำหนดราคาเสนอขายเป็นราคายุติธรรมที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินที่อยู่ในบัญชีที่สำนักงานให้ความเห็นชอบ

อย่างไรก็ตาม เมื่อมีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยวิธีการตาม 1) และ/หรือ 2) แล้ว ทุนชำระแล้วในส่วนที่เพิ่มต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เพิ่มทุน ซึ่งเป็นจำนวนไม่เกิน 235,490,628.00 บาท โดยหากจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยวิธี 2) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement: PP) ทุนชำระแล้วในส่วนที่เพิ่มต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เพิ่มทุน ซึ่งเป็นจำนวนไม่เกิน 78,496,876.00 บาท

- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 98,121,095 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (HYDRO-W1)

- อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Warrant RO) โดยไม่คิดมูลค่าจำนวน 98,121,095 หน่วย ในอัตราส่วนเท่ากับ 8 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 1.00 บาทต่อหุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 2 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขาย และ

- อนุมัติการมอบอำนาจให้ประธานคณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่ประธานคณะกรรมการบริหารมอบหมายเป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน และการจัดสรรหลักทรัพย์ การกำหนดเงื่อนไขหรือเปลี่ยนแปลงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากจำนวน 970,283,450.00 บาท เป็นจำนวน 1,382,392,049.00 บาทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 185,314,690.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,382,392,049.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,197,077,359.00 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจำนวน 185,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1,382,392,049.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,197,077,359.00 บาทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562

การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

**27. สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้**

การเปลี่ยนแปลงของสิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

|   | (หน่วย : บาท)                     |                 |
|---|-----------------------------------|-----------------|
|   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561                                |                                   | -               |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี                                  |                                   | 26,339,122.17   |
| ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง                              |                                   | (5,267,824.43)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                              |                                   | 21,071,297.74   |
| โอนโดยตรงไปยังขาดทุนสะสม(จากการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ) |                                   | (21,071,297.74) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                              |                                   | -               |

**28. สำรองตามกฎหมาย**

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

**29. ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

|  | (หน่วย : บาท)  |              |                      |              |
|--|----------------|--------------|----------------------|--------------|
|  | งบการเงินรวม   |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|  | <u>2562</u>    | <u>2561</u>  | <u>2562</u>          | <u>2561</u>  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน  | 91,433.19      | -            | -                    | -            |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ | (3,580,986.17) | (540,568.94) | (3,497,578.62)       | (726,145.81) |
| ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน                                       | (3,489,552.98) | (540,568.94) | (3,497,578.62)       | (726,145.81) |

ความสัมพันธ์ระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับขาดทุนทางบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|  | 2562             | 2561             | 2562                 | 2561             |
| ขาดทุนทางบัญชี   | (299,461,174.14) | (265,840,755.18) | (279,051,164.08)     | (240,682,001.18) |
| อัตราภาษีที่ใช้  | 20%              | 20%              | 20%                  | 20%              |
| ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้   | (59,892,234.83)  | (53,168,151.04)  | (55,810,232.82)      | (48,136,400.24)  |
| ส่วนเงินได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี                                  | (126,759.10)     | (213,085.23)     | -                    | -                |
| ส่วนของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักในการคำนวณกำไรทางภาษี                      | 1,047,131.05     | 1,078,392.50     | 2,277,109.10         | 574,829.46       |
| ส่วนของค่าใช้จ่ายที่สามารถหักได้เพิ่มในการคำนวณกำไรทางภาษี                 | (600.00)         | (27,596.45)      | (600.00)             | (27,596.45)      |
| ส่วนของเงินได้ที่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี                                  | 56,745,898.40    | -                | 56,745,898.40        | -                |
| ผลกระทบจากรายการที่ไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี             | 29,877,868.38    | 25,480,398.61    | 32,563,847.03        | 29,386,297.14    |
| ผลแตกต่างชั่วคราวงวดก่อนที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี | (3,459,396.79)   | (1,761,835.72)   | (3,374,513.68)       | (1,454,911.56)   |
| ผลขาดทุนจากการดำเนินงาน-บริษัทย่อย   | 8,315,427.87     | 9,139,672.55     | -                    | -                |
| ผลขาดทุนจากการดำเนินงาน  | -                | 18,931,635.84    | -                    | 18,931,635.84    |
| ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี      | (35,996,887.96)  | -                | (35,899,086.65)      | -                |
| (รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | (3,489,552.98)   | (540,568.94)     | (3,497,578.62)       | (726,145.81)     |

|   |      |      |
|---|------|------|
| อัตราภาษีที่บังคับใช้   | 2562 | 2561 |
| บริษัทและบริษัทย่อย   | 20%  | 20%  |
| บริษัทที่มีทุนจดทะเบียนไม่เกิน 5 ล้านบาทและรายได้ไม่เกิน 30 ล้านบาท |      |      |
| - กำไรสุทธิระหว่าง 1 - 300,000 บาท                                  | -    | -    |
| - กำไรสุทธิระหว่าง 300,000 - 1,000,000 บาท                          | 15%  | 15%  |
| - กำไรสุทธิตั้งแต่ 1,000,001 บาทขึ้นไป                              | 20%  | 20%  |

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--|--------------|-----------|----------------------|------|
|  | 2562         | 2561      | 2562                 | 2561 |
| ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี                           |              |           |                      |      |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                      | -            | 73,209.95 | -                    | -    |
| รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -            | 73,209.95 | -                    | -    |

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม   |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--|----------------|--------------|----------------------|--------------|
|  | 2562           | 2561         | 2562                 | 2561         |
| ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                      |                |              |                      |              |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น         | (1,044,100.00) | 5,267,824.43 | (1,044,100.00)       | 5,267,824.43 |
| รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น | (1,044,100.00) | 5,267,824.43 | (1,044,100.00)       | 5,267,824.43 |

30. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

31. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

31.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

|               | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|               | 2562          | 2561          | 2562                 | 2561          |
| เงินสด        | 111,532.38    | 102,231.32    | 24,490.01            | 14,032.00     |
| เงินฝากธนาคาร | 25,623,532.22 | 38,048,978.14 | 19,903,559.56        | 18,460,392.95 |
| รวม           | 25,735,064.60 | 38,151,209.46 | 19,928,049.57        | 18,474,424.95 |

31.2 รายการที่ไม่กระทบเงินสด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|----------------|-----------|----------------------|-----------|
|  | 2562           | 2561      | 2562                 | 2561      |
| ซื้ออุปกรณ์ยังไม่ได้จ่ายชำระ               | -              | 30,816.00 | -                    | 30,816.00 |
| จำหน่ายอุปกรณ์ยังไม่ได้รับชำระ             | 63,670.03      | -         | 63,670.03            | -         |
| โอนที่ดินและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 108,096,038.52 | -         | 108,096,038.52       | -         |
| โอนลูกหนี้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน          | 500,000.00     | -         | 500,000.00           | -         |
| โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า  |                |           |                      |           |
| นำไปลดค่าความนิยม                          | 58,101,000.03  | -         | -                    | -         |



### 31.3 หนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|  | 1 มกราคม<br>2562      | รายการเงินสด          | งบแสดงฐานะการเงินรวม    |                                     |                        | 31 ธันวาคม<br>2562    |
|--|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------------------|------------------------|-----------------------|
|  |                       |                       | รายการที่ไม่เป็นเงินสด  |                                     |                        |                       |
|  |                       |                       | จำหน่าย<br>บริษัทย่อย   | กำไรจากการ<br>ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ | การ<br>เปลี่ยนแปลงอื่น |                       |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม<br>ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 32,231,674.16         | 373,195.87            | (890,592.93)            | -                                   | -                      | 31,714,277.10         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ<br>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 10,000,000.00         | (1,350,000.00)        | -                       | -                                   | -                      | 8,650,000.00          |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ  | 242,289,513.46        | -                     | (247,897,742.00)        | (605,268.59)                        | 6,213,497.13           | -                     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                 | 4,778,292.54          | (1,021,499.79)        | (3,756,792.75)          | -                                   | -                      | -                     |
| เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น                               | 125,644,786.50        | -                     | -                       | -                                   | -                      | 125,644,786.50        |
| <b>รวม</b>   | <b>414,944,266.66</b> | <b>(1,998,303.92)</b> | <b>(252,545,127.68)</b> | <b>(605,268.59)</b>                 | <b>6,213,497.13</b>    | <b>166,009,063.60</b> |

(หน่วย : บาท)

|  | 1 มกราคม<br>2561      | รายการเงินสด         | งบแสดงฐานะการเงินรวม                |                               |                        | 31 ธันวาคม<br>2561    |
|--|-----------------------|----------------------|-------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-----------------------|
|  |                       |                      | รายการที่ไม่เป็นเงินสด              |                               |                        |                       |
|  |                       |                      | การได้มาซึ่งการ<br>ควบคุมบริษัทย่อย | สิทธิในการแปลง<br>สภาพหุ้นกู้ | การเปลี่ยนแปลง<br>อื่น |                       |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม<br>ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 19,840,536.25         | 12,391,137.91        | -                                   | -                             | -                      | 32,231,674.16         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล<br>และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 10,000,000.00         | -                    | -                                   | -                             | -                      | 10,000,000.00         |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ  | -                     | -                    | 265,000,000.00                      | (26,339,122.17)               | 3,628,635.63           | 242,289,513.46        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                 | -                     | (344,875.95)         | 5,123,168.49                        | -                             | -                      | 4,778,292.54          |
| เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น                               | 125,643,886.50        | -                    | -                                   | -                             | 900.00                 | 125,644,786.50        |
| <b>รวม</b>   | <b>155,484,422.75</b> | <b>12,046,261.96</b> | <b>270,123,168.49</b>               | <b>(26,339,122.17)</b>        | <b>3,629,535.63</b>    | <b>414,944,266.66</b> |

(หน่วย : บาท)

|  | 1 มกราคม<br>2562      | รายการเงินสด        | งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ |                                     |                        | 31 ธันวาคม<br>2562    |
|--|-----------------------|---------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------|-----------------------|
|  |                       |                     | รายการที่ไม่เป็นเงินสด       |                                     |                        |                       |
|  |                       |                     | จำหน่าย<br>บริษัทย่อย        | กำไรจากการไถ่ถอน<br>หุ้นกู้แปลงสภาพ | การ<br>เปลี่ยนแปลงอื่น |                       |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม<br>ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 31,006,377.46         | 707,899.64          | -                            | -                                   | -                      | 31,714,277.10         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล<br>และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 29,332,462.09         | 5,532,590.78        | -                            | -                                   | -                      | 34,865,052.87         |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ  | 242,289,513.46        | -                   | (247,897,742.00)             | (605,268.59)                        | 6,213,497.13           | -                     |
| เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น                               | 125,644,786.50        | -                   | -                            | -                                   | -                      | 125,644,786.50        |
| <b>รวม</b>   | <b>428,273,139.51</b> | <b>6,240,490.42</b> | <b>(247,897,742.00)</b>      | <b>(605,268.59)</b>                 | <b>6,213,497.13</b>    | <b>192,224,116.47</b> |

(หน่วย : บาท)

|  | 1 มกราคม<br>2561 | รายการเงินสด   | งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ        |                               |                        | 31 ธันวาคม<br>2561 |
|--|------------------|----------------|-------------------------------------|-------------------------------|------------------------|--------------------|
|  |                  |                | รายการที่ไม่เป็นเงินสด              |                               |                        |                    |
|  |                  |                | การได้มาซึ่งการ<br>ควบคุมบริษัทย่อย | สิทธิในการแปลง<br>สภาพหุ้นกู้ | การ<br>เปลี่ยนแปลงอื่น |                    |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม<br>ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 19,840,536.25    | 11,165,841.21  | -                                   | -                             | -                      | 31,006,377.46      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล<br>และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 33,600,000.00    | (4,267,537.91) | -                                   | -                             | -                      | 29,332,462.09      |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ  | -                | -              | 265,000,000.00                      | (26,339,122.17)               | 3,628,635.63           | 242,289,513.46     |
| เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น                               | 125,643,886.50   | -              | -                                   | -                             | 900.00                 | 125,644,786.50     |
| รวม  | 179,084,422.75   | 6,898,303.30   | 265,000,000.00                      | (26,339,122.17)               | 3,629,535.63           | 428,273,139.51     |

### 31.4 กระแสเงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้ขายบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด ให้กับกลุ่มคุณศุภฤกษ์ ณ สงขลา (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 41) กระแสเงินสดรับจากการสูญเสียอำนาจการควบคุม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|   |                  |
|---|------------------|
| สิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระ                         | 296,929,492.00   |
| หัก ชำระด้วยการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ            | (253,118,242.00) |
| หัก ชำระด้วยการจ่ายชำระดอกเบี้ยค้างจ่าย         | (8,811,250.00)   |
| สิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระเป็นเงินสด               | 35,000,000.00    |
| หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย | (491,152.29)     |
| เงินสดรับจากการสูญเสียอำนาจการควบคุม            | 34,508,847.71    |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11) กระแสเงินสดรับจากการสูญเสียอำนาจการควบคุม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|   |             |
|---|-------------|
| สิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระเป็นเงินสด               | -           |
| หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย | (41,541.02) |
| เงินสดรับจากการสูญเสียอำนาจการควบคุม            | (41,541.02) |

### 31.5 กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการรวมธุรกิจ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้รวมธุรกิจของบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40) กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการรวมธุรกิจ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|   |                  |
|---|------------------|
| ราคาค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                              | 541,900,000.00   |
| หัก จ่ายชำระด้วยหุ้นสามัญและหุ้นกู้แปลงสภาพ                   | (541,900,000.00) |
| การรวมธุรกิจที่จ่ายชำระค่าตอบแทนด้วยเงินสด                    | -                |
| หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อ        | (36,513,567.92)  |
| เงินสดจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม - สุทธิจากเงินสดที่ได้มา | (36,513,567.92)  |

## 32. ผลประโยชน์ของพนักงาน

### 32.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับการจ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวน 0.31 ล้านบาทและจำนวน 0.40 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

### 32.2 ผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน ดังนี้

|  | (หน่วย : บาท)  |              |                      |              |
|--|----------------|--------------|----------------------|--------------|
|  | งบการเงินรวม   |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|  | 2562           | 2561         | 2562                 | 2561         |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน                    |                |              |                      |              |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                             | 1,548,686.71   | 1,028,594.50 | 1,228,090.36         | 838,922.01   |
| ต้นทุนบริการในอดีต                               | -              | 518,341.66   | -                    | 430,817.99   |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                     | 169,422.62     | 140,674.69   | 157,168.40           | 128,902.19   |
| รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน                 | 1,718,109.33   | 1,687,610.85 | 1,385,258.76         | 1,398,642.19 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น           |                |              |                      |              |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | 877,679.54     | 12,812.93    | 877,679.54           | -            |
| (กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน  | 189,743.45     | (401,911.85) | 189,743.45           | (385,300.39) |
| (กำไร)ขาดทุนจากการปรับปรุงจากประสบการณ์          | (5,427,039.65) | 4,953,708.99 | (5,427,039.65)       | 5,315,960.19 |
| รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น        | (4,359,616.66) | 4,564,610.07 | (4,359,616.66)       | 4,930,659.80 |
| รวม  | (2,641,507.33) | 6,252,220.92 | (2,974,357.90)       | 6,329,301.99 |

รายการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้แสดงรวมอยู่ในรายการประเภทต่าง ๆ ดังนี้

|                       | (หน่วย : บาท) |              |                      |              |
|-----------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|                       | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                       | 2562          | 2561         | 2562                 | 2561         |
| ต้นทุนในการก่อสร้าง   | 8,847.32      | 40,015.18    | 8,847.32             | 40,015.18    |
| ต้นทุนในการบริการ     | -             | -            | -                    | -            |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 1,243,273.54  | 1,172,006.74 | 1,075,036.68         | 1,045,215.97 |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร    | 465,988.47    | 475,588.93   | 301,374.76           | 313,411.04   |
| รวม                   | 1,718,109.33  | 1,687,610.85 | 1,385,258.76         | 1,398,642.19 |

### 33. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                               | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                               | 2562           | 2561           | 2562                 | 2561           |
| ค่าวัสดุก่อสร้างใช้ไป         | 74,519,766.58  | 79,259,151.96  | 16,366,381.38        | 29,483,892.34  |
| ค่าจ้างผู้รับเหมาช่าง         | 217,997,874.03 | 104,006,733.08 | 146,447,855.04       | 60,006,296.56  |
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน             | 46,034,468.00  | 38,545,954.15  | 29,834,453.37        | 29,809,234.55  |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร            | 16,127,347.47  | 16,411,063.93  | 10,393,733.76        | 12,578,886.04  |
| ค่าเสื่อมราคา                 | 6,866,010.72   | 7,042,163.64   | 1,858,116.59         | 2,641,325.65   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจำหน่าย | 349,477.17     | 501,242.84     | 203,757.54           | 385,163.44     |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์  | 101,631,948.65 | 108,783,086.71 | 118,432,239.90       | 138,789,682.39 |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน  | 3,089,611.50   | -              | 11,070,508.00        | -              |
| หนี้สงสัยจะสูญ                | 30,160,054.27  | 35,165,858.29  | 28,272,332.45        | 34,760.00      |
| ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา  | 9,000,000.00   | -              | -                    | -              |

### 34. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ระบุส่วนงานดำเนินงานโดยอ้างอิงจากรายงานภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวได้รับการสอบทานโดยผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเป็นประจำเพื่อการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานดำเนินงานโดยพิจารณาจากประเภทการให้บริการ โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนงานดำเนินงานรวม 4 ส่วนงาน ประกอบด้วย ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง ส่วนงานบริการบำรุงรักษา ส่วนงานลงทุนโครงการผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย และส่วนงานอื่น ได้แก่ งานบริการออกแบบและจัดหาอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรขั้นต้นของส่วนงานโดยไม่ได้รวมรายการรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยน ค่าใช้จ่ายส่วนกลางต่างๆ ต้นทุนทางการเงินและ ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วมในการวัดผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

|                                 | งบการเงินรวม    |                  |   |              | (หน่วย : บาท) |                  |                  |   |                  |      |
|---------------------------------|-----------------|------------------|---|--------------|---------------|------------------|------------------|---|------------------|------|
|                                 | รับเหมาก่อสร้าง | บริการบำรุงรักษา | ลงทุนโครงการผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย | ส่วนงานอื่น  | รวม           | รับเหมาก่อสร้าง  | บริการบำรุงรักษา | ลงทุนโครงการผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย | ส่วนงานอื่น      | รวม  |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก           | 2562            | 2561             | 2562                                    | 2561         | 2562          | 2562             | 2561             | 2562                                    | 2561             | 2562 |
| กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น             | 253,818,053.48  | 190,560,153.42   | 742,020.00                              | 2,310,943.89 | 14,896,142.55 | 269,456,216.03   | 2,642,598.91     | 195,513,696.22                          | (2,302,941.58)   |      |
| รายได้อื่น                      | (48,738,135.29) | (3,268,097.64)   | (2,012,747.28)                          | 474,757.15   | 4,216,459.52  | (46,534,423.05)  | 490,398.91       | 5,426,506.84                            | (108,783,086.71) |      |
| ขาดทุนจากการต่อยัคค่าสินทรัพย์  |                 |                  |   |              |               | 10,965,196.33    |                  |   | (3,089,611.50)   |      |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์    |                 |                  |   |              |               | (133,986,545.30) |                  |   | (140,997,639.19) |      |
| ค่าใช้จ่ายบริหาร                |                 |                  |   |              |               | (25,183,841.97)  |                  |   | (19,183,594.54)  |      |
| ต้นทุนทางการเงิน                |                 |                  |   |              |               | (299,461,174.14) |                  |   | (265,840,755.18) |      |
| ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ |                 |                  |   |              |               |                  |                  |   |                  |      |

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาระหนี้สินทางการเงินและรายการอื่น ๆ ที่มีสาระสำคัญของแต่ละส่วนงานกับจำนวนรวมของกลุ่มบริษัท

|               | งบการเงินรวม    |                  |   |               | (หน่วย : บาท)  |                 |                  |   |              |              |
|---------------|-----------------|------------------|---|---------------|----------------|-----------------|------------------|---|--------------|--------------|
|               | รับเหมาก่อสร้าง | บริการบำรุงรักษา | ลงทุนโครงการผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย | ส่วนงานอื่น   | รวม            | รับเหมาก่อสร้าง | บริการบำรุงรักษา | ลงทุนโครงการผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย | ส่วนงานอื่น  | รวม          |
| สินทรัพย์     | 2562            | 2561             | 2562                                    | 2561          | 2562           | 2562            | 2561             | 2562                                    | 2561         | 2562         |
| ค่าเสื่อมราคา | 275,574,122.97  | 436,620,702.46   | -                                       | 13,881,675.00 | 110,883,983.22 | 22,147,693.61   | 469,334,362.42   | 1,049,568,297.04                        | 7,042,163.64 | 7,042,163.64 |
| ค่าตัดจำหน่าย | 239,893.09      | 237,676.33       | 1,913,090.83                            | -             | 4,713,026.80   | 6,866,010.72    | 7,042,163.64     | 501,242.84                              | 349,477.17   | 501,242.84   |

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

|  | ประเทศไทย      |                | งบการเงินรวม |               | รวม            | (หน่วย : บาท)  |
|--|----------------|----------------|--------------|---------------|----------------|----------------|
|  | 2562           | 2561           | 2562         | 2561          |                |                |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก  | 269,456,216.03 | 195,513,696.22 | -            | -             | 269,456,216.03 | 195,513,696.22 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี) | 152,349,409.41 | 611,668,620.41 | 1,537,854.00 | 20,738,088.92 | 153,887,263.41 | 632,406,709.33 |

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการให้กับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 4 ราย จำนวน 253.82 ล้านบาท จากส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง (2561 : จำนวน 2 ราย จำนวน 173.81 ล้านบาท จากส่วนงานรับเหมาก่อสร้างและบริการบำรุงรักษา)

### 35. รายได้

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลการจำแนกรายได้และข้อมูลรายได้ที่เปิดเผยตามส่วนงานดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

|                                      | งบการเงินรวม     |        |                  |      |             |      |        |        |
|--------------------------------------|------------------|--------|------------------|------|-------------|------|--------|--------|
|                                      | ส่วนงานดำเนินงาน |        |                  |      |             |      |        |        |
|                                      | รับเหมาก่อสร้าง  |        | บริการบำรุงรักษา |      | ส่วนงานอื่น |      | รวม    |        |
| 2562                                 | 2561             | 2562   | 2561             | 2562 | 2561        | 2562 | 2561   |        |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก                | 253.82           | 190.56 | 0.74             | 2.31 | 14.90       | 2.64 | 269.46 | 195.51 |
| รายได้จำแนกตามเขตภูมิศาสตร์          |                  |        |                  |      |             |      |        |        |
| - ประเทศไทย                          | 253.82           | 190.56 | 0.74             | 2.31 | 14.90       | 2.64 | 269.46 | 195.51 |
| - ประเทศพม่า                         | -                | -      | -                | -    | -           | -    | -      | -      |
| รวม                                  | 253.82           | 190.56 | 0.74             | 2.31 | 14.90       | 2.64 | 269.46 | 195.51 |
| รายได้จำแนกตามภาระที่ต้องปฏิบัติ โดย |                  |        |                  |      |             |      |        |        |
| - เสริมขึ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง        | -                | -      | -                | -    | -           | -    | -      | -      |
| - เสริมขึ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง         | 253.82           | 190.56 | 0.74             | 2.31 | 14.90       | 2.64 | 269.46 | 195.51 |
| รวม                                  | 253.82           | 190.56 | 0.74             | 2.31 | 14.90       | 2.64 | 269.46 | 195.51 |

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับจำนวนเงินของราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                             | งบการเงินรวม   |                |
|-----------------------------|----------------|----------------|
|                             | 2562           | 2561           |
| การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง | 321,641,869.96 | 577,615,540.54 |
| การให้บริการบำรุงรักษา      | -              | 26,688,087.39  |
| รวม                         | 321,641,869.96 | 604,303,627.93 |

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้จำนวนเงินของราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นรายได้ในงวดอนาคตดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                               | งบการเงินรวม   |         |                | รวม            |
|-------------------------------|----------------|---------|----------------|----------------|
|                               | ปี 2563        | ปี 2564 | ปี 2565 ขึ้นไป |                |
| - การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง | 321,641,869.96 | -       | -              | 321,641,869.96 |
| - การให้บริการบำรุงรักษา      | -              | -       | -              | -              |
| รวม                           | 321,641,869.96 | -       | -              | 321,641,869.96 |

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้จำนวนเงินของราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นรายได้ในงวดอนาคตดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                               | งบการเงินรวม   |              |                | รวม            |
|-------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|
|                               | ปี 2562        | ปี 2563      | ปี 2564 ขึ้นไป |                |
| - การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง | 577,615,540.54 | -            | -              | 577,615,540.54 |
| - การให้บริการบำรุงรักษา      | 14,995,650.74  | 4,838,249.65 | 6,854,187.00   | 26,688,087.39  |
| รวม                           | 592,611,191.28 | 4,838,249.65 | 6,854,187.00   | 604,303,627.93 |

จำนวนรายได้ที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่เคยรวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม  |      |
|--|---------------|------|
|  | 2561          | 2560 |
| รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า           | 45,169,291.94 | -    |
| รายได้จากการให้บริการรับล่วงหน้า       | 9,747,401.09  | -    |
| เงินรับล่วงหน้าจากสัญญารับเหมาก่อสร้าง | 31,813,546.10 | -    |
| รวม                                    | 86,730,239.13 | -    |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ไม่มีจำนวนรายได้ที่บริษัทรับรู้ที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ได้ปฏิบัติเสร็จแล้วในงวดก่อน



### 36. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรม ตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### 36.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดในอนาคตซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจาก มีเงินฝากธนาคารพาณิชย์ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด กลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าจะไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราดอกเบี้ย

|  | จำนวนเงิน (หน่วย : บาท) |               | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ : ต่อปี) |               |
|--|-------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|
|  | งบการเงินรวม            |               |                                |               |
|  | <u>2562</u>             | <u>2561</u>   | <u>2562</u>                    | <u>2561</u>   |
| เงินฝากออมทรัพย์   | 12,980,006.89           | 29,639,223.12 | 0.220 – 1.200                  | 0.125 – 1.200 |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน                           | 49,658,464.06           | 54,207,472.34 | 0.70 – 0.90                    | 0.90 – 1.00   |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคล<br>และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 2,213,410.99            | -             | 8.50                           | -             |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม<br>ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 31,714,277.10           | 32,231,674.16 | 5.90-6.25                      | 7.12          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล<br>และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 8,650,000.00            | 10,000,000.00 | 6.25-6.50                      | 6.25          |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                              | -                       | 4,778,292.54  | -                              | 6.67-7.76     |
|  |                         |               |                                |               |
|  | จำนวนเงิน (หน่วย : บาท) |               | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ : ต่อปี) |               |
|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |               |                                |               |
|  | <u>2562</u>             | <u>2561</u>   | <u>2562</u>                    | <u>2561</u>   |
| เงินฝากออมทรัพย์   | 7,064,027.85            | 10,386,249.44 | 0.220 – 1.200                  | 0.125 – 1.200 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคล<br>และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                       | 17,500,000.00 | -                              | 7.75          |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน                           | 49,658,464.06           | 54,207,472.34 | 0.70 – 0.90                    | 0.90 – 1.00   |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคล<br>และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 2,213,410.99            | -             | 8.50                           | -             |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม<br>ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 31,714,277.10           | 31,006,377.46 | 5.90-6.25                      | 7.12          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล<br>และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 34,865,052.87           | 29,332,462.09 | 6.25-7.25                      | 6.25-7.25     |

### 36.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อจากการไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าแต่ละราย ในการพิจารณาให้สินเชื่อและได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าตามนโยบายการบัญชีที่กำหนดไว้ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ที่มีนัยสำคัญ

### 36.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากมีรายการค้ากับลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งฝ่ายบริหารได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

| สกุลเงิน    | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |           |         |  |
|-------------|-----------------------------------|---------|-----------|---------|--|
|             | 2562                              |         | 2561      |         |  |
|             | สินทรัพย์                         | หนี้สิน | สินทรัพย์ | หนี้สิน |  |
| เหรียญสหรัฐ | 95,000.00                         | -       | 80,000.00 | -       |  |

### 31.4 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืม มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

## 37. การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรมได้ให้คำนิยามมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นราคาที่จะได้รับการขายสินทรัพย์ หรือราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อชำระหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่มีการวัดมูลค่า โดยไม่คำนึงว่าราคาดังกล่าวจะสังเกตได้โดยตรงหรือได้มาจากการประมาณการโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าวิธีอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวกำหนดให้บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวกำหนดหรืออนุญาตให้ทำการวัดมูลค่ายุติธรรมหรือต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 : เป็นข้อมูลราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ทางตรงหรือทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทบางรายการที่ไม่ได้วัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้กล่าวไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 14 และข้อที่ 36.4

### 38. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันดังนี้

#### 38.1 ภาวะผูกพันตามสัญญารับเหมาก่อสร้างกับผู้รับเหมาหลายราย ดังนี้

|                                    | (หน่วย : บาท)  |                |                      |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                    | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                    | <u>2562</u>    | <u>2561</u>    | <u>2562</u>          | <u>2561</u>    |
| มูลค่าตามสัญญาทั้งสิ้น             | 791,536,643.41 | 889,549,588.57 | 371,793,286.85       | 529,374,611.18 |
| มูลค่าต้นทุนที่รับรู้แล้วทั้งสิ้น  | 469,045,846.34 | 439,700,399.03 | 277,636,955.50       | 319,040,201.11 |
| คงเหลือมูลค่าที่ยังไม่ได้ดำเนินงาน | 322,490,797.07 | 449,849,189.54 | 94,156,331.35        | 210,334,410.07 |

#### 38.2 นอกจากหนี้สินต่าง ๆ ที่ปรากฏในงบการเงินแล้วกลุ่มบริษัทยังมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนี้

|  | (หน่วย : ล้านบาท)                 |             |               |                |             |               |
|--|-----------------------------------|-------------|---------------|----------------|-------------|---------------|
|  | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |               |                |             |               |
|  | <u>2562</u>                       |             |               | <u>2561</u>    |             |               |
|  | วงเงินทั้งสิ้น                    | วงเงินใช้ไป | วงเงินคงเหลือ | วงเงินทั้งสิ้น | วงเงินใช้ไป | วงเงินคงเหลือ |
| หนังสือค้ำประกัน                       | 449.10                            | (91.78)     | 357.32        | 454.14         | (115.69)    | 338.45        |
| วงเงินเบิกเกินบัญชี                    | 20.00                             | (19.71)     | 0.29          | 20.00          | (19.69)     | 0.31          |
| วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีที | 68.35                             | -           | 68.35         | 68.35          | -           | 68.35         |
| วงเงินกู้ยืมระยะสั้น                   | 50.00                             | -           | 50.00         | 56.46          | (11.31)     | 45.15         |

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และเงินฝากธนาคารตามหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 10 เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อดังกล่าว รวมถึงโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างวดงานโครงการให้กับธนาคารและบัญชีเงินฝากของบริษัทที่จำนำกับธนาคาร ซึ่งเมื่อได้รับเงินจากการขายน้ำประปาแล้วธนาคารจะคงเงินไว้เท่ากับภาระหนี้ที่บริษัทต้องชำระในเดือนนั้น

38.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าและบริการกับบริษัทหลายแห่งโดยมีระยะเวลา 1-3 ปี กลุ่มบริษัทมีข้อผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 1,800.00 - 132,936.00 บาท (31 ธันวาคม 2561 : เดือนละ 2,000.00 - 132,936.00 บาท)

- 38.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 1.12 ล้านบาทที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย (2561 : จำนวน 1.12 ล้านบาท)
- 38.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันต่อผู้ว่าจ้างตามสัญญาก่อสร้างมูลค่างาน 858.00 ล้านบาท ในนามของกิจการร่วมค้าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในสัดส่วนร้อยละ 51 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้โอนสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างให้แก่ผู้ร่วมค้าอีกฝ่ายหนึ่งไปทำงานก่อสร้างทั้งหมดแทนกลุ่มบริษัท
- 38.6 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญารับเหมาก่อสร้างกับบริษัทสองแห่งโดยมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 34,605,526.00 บาท และจำนวนเงิน 145,000.00 USD ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยยังมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาจำนวน 6,921,105.20 บาท และจำนวน 50,715.00 USD ตามลำดับ (2561 : จำนวน 6,921,105.20 บาท และจำนวน 50,715.00 USD ตามลำดับ)
- 38.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาค่าที่ปรึกษากับบริษัท 5 แห่ง มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 20.47 ล้านบาท กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพันคงเหลือจำนวน 15.33 ล้านบาท (2561 : มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 2.61 ล้านบาท กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพันคงเหลือจำนวน 1.16 ล้านบาท)

### 39. คดีฟ้องร้อง

- 39.1 ในเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทได้ฟ้องร้องคู่สัญญารายหนึ่งต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องให้คู่สัญญาจ่ายค่าระวางงานก่อสร้างให้กับบริษัทเป็นเงินจำนวน 52.57 ล้านบาท พร้อมทั้งคืนเงินประกัน ตามหนังสือค้ำประกันของธนาคารจำนวน 10.60 ล้านบาทให้กับบริษัท เนื่องจากคู่สัญญาดังกล่าวได้กระทำผิดสัญญาจ้างทำงานก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียโดยได้แจ้งยกเลิกสัญญาจ้างทำงานดังกล่าวโดยมิใช่เป็นความผิดหรือความบกพร่องของบริษัท ต่อมาในเดือนมีนาคม 2560 คู่สัญญาดังกล่าวได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทจำนวน 52.81 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยกล่าวหาว่าบริษัททำงานก่อสร้างตามสัญญาล่าช้า จึงขอยกเลิกสัญญาและเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม คดีความดังกล่าวข้างต้นอยู่ในกระบวนการยุติธรรม โดยบริษัทเชื่อว่าท้ายที่สุดแล้วจะไม่เกิดความเสียหายแก่บริษัท ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกค่าเผื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าวข้างต้นในงบการเงิน

- 39.2 ในระหว่างปี 2561 และ 2562 บริษัทถูกฟ้องร้องในคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาซื้อขายและค่าบริการ ผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง รวมจำนวน 10 คดีเป็นเงินประมาณ 25.82 ล้านบาท พร้อมทั้งอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50-15.00 ต่อปี และในปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าวแล้ว

#### 40. การรวมธุรกิจ

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

- อนุมัติการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดตามแผนการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท กับ บริษัทจำกัด ที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ชื่อ บริษัท เอสยูทีจี โฮลดิ้ง จำกัด (“SUTGH”) ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดตั้ง โดยจะมีผู้ถือหุ้นจำนวน 3 ราย ได้แก่ นายศุภฤกษ์ ฌ สงขลา นายอินธิเดชน์ พลอินทร์ และนางสาวนิตยา ภูติวัตร ซึ่งเป็นบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (“ผู้ถือหุ้นของ SUTGH”) ซึ่งจะถือหุ้นใน SUTGH จำนวน 132,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของ SUTGH โดย ณ วันโอนกิจการ SUTGH จะถือหุ้นใน บริษัท เอสยูทีจี โฮลดิ้ง จำกัด (“SUTG”) จำนวน 132,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของ SUTG ที่ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้าง การให้บริการในลักษณะของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา และการให้คำปรึกษาโครงการจัดการขยะเชิงวิศวกรรม (“แผนการโอนกิจการทั้งหมด”) ทั้งนี้ บริษัทจะซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ SUTGH ซึ่งหมายถึงทรัพย์สินและหนี้สินทั้งปวงของ SUTGH รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสิทธิ หน้าที่ ภาระข้อผูกพันต่าง ๆ และความรับผิดใด ๆ ที่ SUTGH มีหรือพึงมี ณ วันรับโอนกิจการ ซึ่งได้แก่หุ้นทั้งหมดใน SUTG ที่ SUTGH ณ วันโอนกิจการ จะถือจำนวน 132,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย SUTGH หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของ SUTG (“ธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมด”)

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 380,314,690.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 589,968,760.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 970,283,450.00 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 380,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 195,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นมูลค่า 195,000,000.00 บาท เพื่อเสนอขายและจัดสรรในคราวเดียวให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติกำหนดราคาเสนอขายชัดเจน และ

(2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 185,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่มีมูลค่าการเสนอขายจำนวน 265,000,000.00 บาท ที่ราคา 1,000.00 บาทต่อหน่วย ที่เสนอขายในคราวเดียวให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติกำหนดราคาแปลงสภาพชัดเจนเท่ากับ 1.43 บาท

เพื่อเป็นคำตอบแทนให้แก่ SUTGH ในการโอนกิจการทั้งหมดของ SUTGH ซึ่งได้แก่ หุ้นทั้งหมดใน SUTG ที่ SUTGH ณ วันโอนกิจการ จะถือจำนวน 132,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของ SUTG แทนการชำระด้วยเงินสดตามแผนการโอนกิจการทั้งหมด

- อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวน 265,000,000.00 บาท โดยออกและเสนอขายให้แก่ SUTGH ที่ราคา 1,000.00 บาทต่อหน่วย ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติกำหนดราคาแปลงสภาพชัดเจนเท่ากับ 1.43 บาท

- อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทเพิ่มเติมจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายศุภฤกษ์ ฌ สงขลา ซึ่งเป็นผู้แทนของ SUTGH และ

- อนุมัติการมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารคนใดคนหนึ่งหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ที่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและจัดสรรหลักทรัพย์ การลงนามในสัญญาต่าง ๆ ข้อตกลงและเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและจัดสรรหลักทรัพย์ และการดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและจัดสรรหลักทรัพย์

ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทได้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท เอสยูทีจี โฮลดิ้ง จำกัด (“SUTGH”) ซึ่งได้แก่ หุ้นทั้งหมดใน บริษัท เอสยูทีจี โกลบอล จำกัด (“SUTG”) ที่ SUTGH ณ วันโอนกิจการ ถืออยู่จำนวน 132,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของ SUTG ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ SUTGH ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 195,000,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 1.00 บาทรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 195,000,000.00 บาท ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทที่มีมติกำหนดราคาเสนอขายชัดเจน และออกและเสนอขายหุ้นผู้แปลงสภาพของบริษัทให้แก่ SUTGH ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 265,000 หน่วย ในราคา 1,000.00 บาทต่อหน่วย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 265,000,000.00 บาท ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทที่มีมติกำหนดราคาแปลงสภาพชัดเจนเท่ากับ 1.43 บาท และได้แต่งตั้งนายศุภฤกษ์ ณ สงขลา ซึ่งเป็นผู้แทนของ SUTGH เป็นกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อเป็นค่าตอบแทนให้แก่ SUTGH ในการโอนกิจการทั้งหมดของ SUTGH ให้กับบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 ดังกล่าวแล้ว

บริษัท เอสยูทีจี โกลบอล จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง การให้บริการในลักษณะของผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา และการให้คำปรึกษาโครงการจัดการขยะเชิงวิศวกรรมมากกว่า 3 ปี ทั้งนี้ ข้อมูลเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจมีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่จ่ายชำระ ประกอบด้วย

|  | (หน่วย : บาท)         |
|--|-----------------------|
| หุ้นสามัญของบริษัท *                           | 195,000,000.00        |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ *                      | 81,900,000.00         |
| หุ้นผู้แปลงสภาพ **                             | 238,660,877.83        |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี – หุ้นผู้แปลงสภาพ | 5,267,824.43          |
| สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นผู้เป็นหุ้นสามัญ ***     | 21,071,297.74         |
| <b>รวม</b>                                     | <b>541,900,000.00</b> |

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน

\* (หุ้นสามัญจำนวน 195,000,000 หุ้น มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ ณ วันซื้อ 1.42 บาทต่อหุ้น)

\*\* (หุ้นผู้แปลงสภาพจำนวน 265,000 หน่วย ราคาหน่วยละ 1,000 บาท หักด้วยองค์ประกอบของหุ้นผู้แปลงสภาพ-ส่วนที่เป็นสิทธิในการแปลงสภาพหุ้นผู้เป็นหุ้นสามัญ)

\*\*\* (หุ้นผู้แปลงสภาพจำนวน 265,000 หน่วย ราคาหน่วยละ 1,000 บาท หักด้วยองค์ประกอบของหุ้นผู้แปลงสภาพ-ส่วนที่เป็นหนี้สินสุทธิด้วยภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง)

กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเสร็จแล้วในเดือนมิถุนายน 2562 ดังนี้

|   | (หน่วย : บาท)<br>(ปรับปรุงใหม่) |
|---|---------------------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                | 36,513,567.92                   |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 21,300,000.00                   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                   | 763,872.82                      |
| สินทรัพย์ตามสัญญา                             | 1,031,037.38                    |
| เงินมัดจำค่าสินค้า                            | 474,210.68                      |
| เงินลงทุนเผื่อขาย                             | 599,900.00                      |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                        | 1,543,112.63                    |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน                        | 2,995,750.00                    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                        | 44,241,717.03                   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                           | 1,043,477.04                    |
| ค่าความนิยม                                   | 510,928,089.98                  |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                | 107,987.60                      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                     | 91,682.90                       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                 | (12,675,183.08)                 |
| หนี้สินตามสัญญา                               | (36,457,747.27)                 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                          | (7,543,142.77)                  |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                       | (1,440,000.00)                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน                 | (5,123,168.49)                  |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                   | (539,938.00)                    |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                | (15,955,226.37)                 |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา       | <u>541,900,000.00</u>           |

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อให้สอดคล้องตามผลการประเมินยุติธรรมของผู้ประเมินราคาอิสระดังกล่าวแล้ว

ผลกระทบจากการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังดังกล่าวต่องบการเงินงวดก่อน มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                                    | งบแสดงฐานะการเงินรวม<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2561 |
|------------------------------------|---|
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง    | (58,101,000.03)                                     |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง            | (502,478,373.26)                                    |
| ค่าความนิยมเพิ่มขึ้น               | 265,834,488.67                                      |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง   | (100,495,674.65)                                    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ลดลง | (224,033.36)  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง | (194,025,176.61)                                    |

(หน่วย : บาท)

|  | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม<br>สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 |
|--|---|
| รายได้จากการก่อสร้างเพิ่มขึ้น                    | (16,766.31)   |
| รายได้จากการให้บริการลดลง                        | 171,615.97  |
| ต้นทุนในการก่อสร้างเพิ่มขึ้น                     | 16,766.31   |
| ต้นทุนการให้บริการลดลง                           | (561,215.82)  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง                        | (36,919,849.97)   |
| ต้นทุนทางการเงินลดลง                             | (13,668.01)   |
| รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น           | 10,557,857.20   |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดลดลง                     | (26,765,260.63)   |
| การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)                           |   |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้น                | 224,033.36  |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง | (26,989,293.99)   |

กลุ่มบริษัทได้รับรู้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจำนวน 14.24 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้รวมรายได้และกำไร(ขาดทุน) ของ บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด ตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ดังนี้

|              |                 |
|--------------|-----------------|
|              | (หน่วย : บาท)   |
| รายได้       | 2,772,003.98    |
| กำไร(ขาดทุน) | (65,789,909.00) |

กรณีถ้าหากบริษัทได้ซื้อธุรกิจกันตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จะรวมรายได้และกำไร(ขาดทุน) ของ บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ดังนี้

|              |                  |
|--------------|------------------|
|              | (หน่วย : บาท)    |
| รายได้       | 9,437,160.94     |
| กำไร(ขาดทุน) | (122,383,404.26) |

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า-ค่าความนิยมจำนวน 89.90 ล้านบาทในงบการเงินรวม

#### 41. การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

- อนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด (“SUTG”) จำนวน 132,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 66.00 ของหุ้นทั้งหมดของ SUTG ให้แก่ นายศุภฤกษ์ ณ สงขลา นายอินธิเดช นพอินทร์ และนางสาวนิตยา ณ สงขลา (รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อ”) รวมถึง การเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ SUTG ข้อตกลง สัญญา และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายเงินลงทุนใน SUTG และ

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 185,314,690.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,382,392,049.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,197,077,359.00 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจำนวน 185,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ซึ่งจะไม่ได้มีการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนจากการจำหน่ายเงินลงทุนมีมูลค่ารวมทั้งสิ้นเท่ากับ 308,811,250.00 บาท แบ่งออกเป็น หุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท ครั้งที่ 1/2561 จำนวน 265,000,000.00 บาท\* หรือคิดเป็น 265,000 หน่วย (ราคา 1,000.00 บาทต่อหนึ่งหน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ) ดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันที่ 27 กันยายน 2562 จำนวน 8,811,250.00 บาท\* และเงินสดจำนวน 35,000,000.00 บาท

ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน SUTG ให้แก่กลุ่มคุณศุภฤกษ์ ณ สงขลา ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 ดังกล่าวแล้ว

## สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย ประกอบด้วย

|   | (หน่วย : บาท)         |
|---|-----------------------|
| ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ *                     | 253,118,242.00        |
| จ่ายชำระดอกเบี้ยค้างจ่าย *                  | 8,811,250.00          |
| ชำระด้วยเงินสด (เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562) | 35,000,000.00         |
| รวมสิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระ                  | <u>296,929,492.00</u> |

\* เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน บริษัทฯ ใช้มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่า 253,118,242.00 บาท (มูลค่ายุติธรรมส่วนหนึ่งสิ้นเท่ากับ 247,897,742.00 บาท และมูลค่ายุติธรรมส่วนหนึ่งสิทธิแปลงสภาพเท่ากับ 5,220,500.00 บาท) ณ วันที่ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพในการวัดมูลค่าสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย และดอกเบี้ยค้างจ่ายคำนวณถึงวันที่จำหน่ายเงินลงทุน

## รายการที่เกี่ยวข้องกับการสูญเสียอำนาจควบคุมบริษัทย่อย มีดังนี้

|  | (หน่วย : บาท)         |
|--|-----------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                       | 491,152.29            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 1,085,377.50          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น               | 31,850,269.88         |
| สินทรัพย์ตามสัญญา                                    | 121,123.68            |
| เงินให้กู้ยืมกรรมการ                                 | 4,492,749.82          |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน                     | 600,000.00            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                               | 22,337,880.18         |
| ค่าความนิยม  | 282,187,089.95        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                            | 4,854,412.58          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (27,357,695.99)       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น             | (19,643,380.91)       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | (13,727,636.99)       |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                              | (1,440,000.00)        |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                        | (3,756,792.75)        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                    | (890,592.93)          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                          | (795,707.50)          |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                         | (67,391.67)           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                              | (1,233,487.89)        |
| สินทรัพย์สุทธิ                                       | 279,107,369.25        |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                       | 20,801,445.05         |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย                        | (2,979,322.30)        |
| สิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระ                              | <u>296,929,492.00</u> |

ในการขายหุ้นสามัญในบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัดดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมบริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ซึ่งเดิมบริษัทถือหุ้นในบริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 79.60 ลดลงเหลือสัดส่วนร้อยละ 40.00 และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท

รายการที่เกี่ยวข้องกับการสูญเสียอำนาจควบคุมบริษัทย่อย มีดังนี้

|  | (หน่วย : บาท) |
|--|---------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 41,541.02     |
| ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน     | 6,794.52      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น | 28,000.00     |
| เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 200,000.00    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น              | 36,004.73     |
| เจ้าหนี้อื่น                           | (173,786.00)  |
| สินทรัพย์สุทธิ                         | 138,554.27    |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม         | (28,265.07)   |
| มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ | -             |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย          | (110,289.20)  |
| สิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระ                | -             |

#### 42. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 1 มกราคม 2561 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

|                                 |                   | (หน่วย : บาท)            |                              |
|---------------------------------|-------------------|--------------------------|------------------------------|
|                                 |                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |                              |
|                                 |                   | งบแสดงฐานะการเงินรวม     | งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ |
| รายการที่แสดงไว้เดิม            | จัดประเภทใหม่     |                          |                              |
| มูลค่างานเสร็จยังไม่เรียกเก็บ   | สินทรัพย์ตามสัญญา | 167,893,945.43           | 99,583,403.15                |
| รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า    | หนี้สินตามสัญญา   | 54,916,693.03            | 54,916,693.03                |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง | หนี้สินตามสัญญา   | 86,738,725.16            | 12,214,401.32                |

|                                 |                   | (หน่วย : บาท)          |                              |
|---------------------------------|-------------------|------------------------|------------------------------|
|                                 |                   | ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 |                              |
|                                 |                   | งบแสดงฐานะการเงินรวม   | งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ |
| รายการที่แสดงไว้เดิม            | จัดประเภทใหม่     |                        |                              |
| มูลค่างานเสร็จยังไม่เรียกเก็บ   | สินทรัพย์ตามสัญญา | 97,651,316.68          | 97,651,316.68                |
| รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า    | หนี้สินตามสัญญา   | 179,230.51             | 179,230.51                   |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง | หนี้สินตามสัญญา   | 9,808,159.82           | 9,808,159.82                 |

43. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

43.1 ตามที่บริษัทได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ในการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Warrant RO) ของบริษัท จำนวน 98,121,095 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในอัตราส่วน 8 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 98,121,095 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรและเสนอขาย Warrant RO วันที่ 9 พฤษภาคม 2562 นั้น

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 ได้มีมติให้แก้ไขวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Warrant RO) ของบริษัท จากเดิมคาดว่าจะออกใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 เป็นวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563 โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 2 ปีนับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Warrant RO) โดยไม่คิดมูลค่าจำนวน 98,116,121 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (HYDRO-W1) มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

- เป็นแบบระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้ และเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดเอ็ม เอ ไอ
- อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 2 ปี
- วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ 11 กุมภาพันธ์ 2563
- อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น
- ราคาใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น
- กำหนดการใช้สิทธิในวันทำการวันแรกของทุก ๆ 3 เดือน (เดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และ ธันวาคม) ของแต่ละปีปฏิทิน
- วันใช้สิทธิครั้งแรก 2 มีนาคม 2563 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย 10 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัทได้ปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทครั้งที่ 1 (HYDRO-W1) เนื่องจากบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 โดยราคาเฉลี่ยต่อหุ้นของหุ้นสามัญที่ออกใหม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดต่อหุ้นของหุ้นสามัญของบริษัท ดังนี้

|  | ราคาใช้สิทธิ    | อัตราการใช้สิทธิ                              |
|--|-----------------|---|
| ราคาและอัตราการใช้สิทธิเดิม  | 1.00 บาทต่อหุ้น | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น   |
| ราคาและอัตราการใช้สิทธิใหม่<br>(มีผลตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2563) | 1.00 บาทต่อหุ้น | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 0.5 หุ้น |

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (HYDRO-W1) ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 98,116,121 หน่วย

43.2 ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัท ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติ การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ บริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และเสนอขายให้บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ทั้ง 2 กรณี จำนวนไม่เกิน 235,490,628 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นสัดส่วนการออกและเสนอ ขายไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท และได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทมี อำนาจในการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ซึ่งรวมถึงการพิจารณากำหนด รายละเอียดการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน และการกำหนดเงื่อนไข นั้น

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 156,993,752 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขาย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ในระหว่างวันที่ 9 - 13 มีนาคม 2563

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 78,496,879 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขาย ให้แก่นางพอฤทัย ชินวัตร ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในระหว่างวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 13 มีนาคม 2563 และ

- กำหนดราคาเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาหุ้นละ 0.29 บาท

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 บริษัทได้รับการปฏิเสธการใช้สิทธิการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจ ทั่วไป (General Mandate) ของบุคคลในวงจำกัด

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 ได้มีมติยกเลิกการจัดสรร หุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering : RO) ที่ได้ออกจำหน่ายเมื่อวันที่ 9 - 13 มีนาคม 2563 จำนวน 2,325 หุ้น

43.3 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 มีมติให้จำหน่ายที่ดินของบริษัท ราคาตามบัญชี จำนวน 11.50 ล้านบาท ให้กับบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนิน ธุรกิจ

43.4 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,197,077,359.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 883,089,855.00 บาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่ได้จดทะเบียนไว้แล้ว แต่ยังไม่ ได้ จัดสรรจำนวน 78,496,876.00 บาท และที่จำหน่ายไม่ได้จำนวน 235,490,628.00 บาท มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ 1.00 บาท

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 784,968,760.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 883,089,855.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,668,058,615.00 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 784,968,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 784,968,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายครั้งเดียวเต็มจำนวนหรือแต่บางส่วนก็ได้ โดยจะออกและเสนอขายในคราวเดียวกันทั้งจำนวนหรือเป็นคราวๆ ไปให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะจองซื้อหุ้นในจำนวนที่เกินกว่าสิทธิของตนได้ ในราคาที่เสนอขายหุ้นละ 0.14 บาท ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นสามัญใหม่เหลืออันเนื่องมาจากการจองซื้อของผู้ถือหุ้นเดิมข้างต้น ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและดุลยพินิจในการจัดสรรหุ้นสามัญใหม่ที่เหลือดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนได้อีก และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในรอบแรกแล้ว บริษัทจะดำเนินการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนที่เหลืออยู่ดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่แสดงความจำนงในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินสิทธิ (เกินสัดส่วนการถือหุ้น) ของตนตามสัดส่วนการถือหุ้นจนกว่าจะจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ได้ทั้งจำนวนในราคาเดียวกันกับหุ้นที่ได้รับการจัดสรร ยกเว้นกรณีไม่สามารถจัดสรรได้เนื่องจากเป็นเศษหุ้นหรือไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดประสงค์ที่จะจองซื้อหุ้นดังกล่าวอีกต่อไป

บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 สำหรับการลดทุนจดทะเบียน และเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 สำหรับการเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 15 - 19 มิถุนายน 2563 บริษัทขายหุ้นสามัญแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทได้จำนวน 495,416,810 หุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทโดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 0.14 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 69,358,353.40 บาท

บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทจาก 784,968,760.00 บาท เป็น 1,280,385,570.00 บาทคิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,280,385,570 หุ้นในมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563

#### 44. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้ออกงบการเงินได้เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร

**นายสลิบ สว่าง**

**ประธานกรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการบริหารความเสี่ยง**

อายุ (ปี)

67

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)**

RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 25/2011  
EDP: TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 14/2014  
DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 117/2009  
DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 37/2005

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2560 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)                   |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)         |
| 2557 – 2562     | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) |
| 2554 – 2562     | ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)             |
| 2554 – 2561     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)         |
| 2554 – 2559     | รองประธานกรรมการ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)                |

**การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น**

|                          |   |
|--------------------------|---|
| ก. บริษัทจดทะเบียน       | ไม่มี   |
| ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | 1. กรรมการ บริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด<br>2. กรรมการ บริษัท ไฮโดรเทค สุพรีม มัณฑะเลย์ จำกัด |

**การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท** ไม่มี

**การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล  
ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา**

|   |         |
|---|---------|
| ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ<br>เงินเดือนประจำ  | เป็น    |
| ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)  | ไม่เป็น |
| ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่าง<br>เป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อม<br>ระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี) | ไม่มี   |

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา**

ไม่มี

|  |  |
|--|--|
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท       | ไม่มี  |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2562) | 4.95   |
| วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ             | 15 ธันวาคม 2554 (เกษียณอายุจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562) |
| การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2562      | 10 ครั้ง จาก 11 ครั้ง  |



**นายศรัญญ ญาณโสภณานันท์**

กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / รักษาการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ (ปี)

37

คุณวุฒิทางการศึกษา

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
Master in management of entrepreneurship Bangkok university and Babson college, Boston USA.  
Master Degree  
Bangkok University and Babson College,  
Boston USA

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

DAP: Director Accreditation Program Certificate, รุ่นที่ 130/2016

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน

กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, กรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร,  
กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน,  
รักษาการ  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2562 – ปัจจุบัน

ที่ปรึกษา, บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2558 – ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, บริษัท ซี-เอฟ-โอ จำกัด

2555 – ปัจจุบัน

ที่ปรึกษาทางด้านการบัญชีและการเงิน, บริษัท ซี-เอฟ-โอ จำกัด  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, บริษัท ซีโอเน่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการ บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด
2. กรรมการ บริษัท ซี-เอฟ-โอ จำกัด
3. กรรมการ บริษัท ซีโอเน่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล  
ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
เงินเดือนประจำ

ไม่เป็น

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)

ไม่เป็น

|   |  |
|---|--|
| ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่าง เป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อม ระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี) | ไม่มี  |
| ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา   | ไม่มี  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท  | ไม่มี  |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2562)  | ไม่มี  |
| วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ  | 1 สิงหาคม 2562   |
| การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2562   | 4 ครั้ง จาก 11 ครั้ง (เริ่มประชุมครั้งที่ 8 เป็นต้นไป) |

## นายสมชาย ปัญจะลักษณ์

กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ (ปี)

43

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม การจัดการ ศูนย์กลาง  
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล คลอง 6 (มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี)

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

-

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน

กรรมการ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริหารความเสี่ยง,  
บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2561 – ปัจจุบัน

ผู้พิพากษาสมทบสังกัดศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดสมุทรสาคร

2560 – ปัจจุบัน

กรรมการชมรมประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับ  
นักบริหารระดับสูง (ปศส.)

กรรมการหลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับ  
นักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่น ที่ 14

2546 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการผู้จัดการ, บริษัท โบยาเทค จำกัด, ประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

กรรมการบริษัท ของ บริษัท โบยาเทค จำกัด, ประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล  
ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
เงินเดือนประจำ

ไม่เป็น

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)

ไม่เป็น

ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่าง  
เป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อม  
ระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)

ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2562)

ไม่มี

วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

12 พฤศจิกายน 2562

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2562

-

**ศาสตราจารย์ ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ**

กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

อายุ (ปี)

48

คุณวุฒิทางการศึกษา

บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (บริหารการเงิน)  
Schulich School of Business, York University Canada  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารการเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
วิทยาศาสตร์บัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 90/2011

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2562 – ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ  
บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2561 – ปัจจุบัน

อธิการบดี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์,  
ศาสตราจารย์ประจำคณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2557 – 2562

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2556 – 2561

รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2556 – 2559

กรรมการตรวจสอบ บริษัทไทยลิกซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

2554 – ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)  
กรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
คณะกรรมการบริหารเงินกองทุน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

กรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ  
บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

อธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล  
ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
เงินเดือนประจำ

ไม่เป็น

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)

ไม่เป็น

---

|   |                       |
|---|-----------------------|
| ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ/ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้อุปถัมภ์เงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี) | ไม่มี                 |
| ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา   | ไม่มี                 |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท  | ไม่มี                 |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2562)  | ไม่มี                 |
| วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ  | 15 ธันวาคม 2554       |
| การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2562   | 10 ครั้ง จาก 11 ครั้ง |

## พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี

กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน / กรรมการอิสระ

อายุ (ปี)

63

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปม.)  
วิทยาลัยการทัพอากาศ  
โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ  
วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า โรงเรียนนายเรืออากาศ

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 147/2018

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการตรวจสอบ, บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2562 – ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการอิสระ  
บริษัท ไพร้ม ไรต์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2561 – ปัจจุบัน

กรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2561 – 2562

กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2559 – ปัจจุบัน

ที่ปรึกษาสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

2558 – 2559

ประธานคณะกรรมการพลังงานทดแทนกองทัพอากาศ

2557 – 2558

ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยพัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีการบินและอวกาศกองทัพอากาศ

2555 – 2557

รองเจ้ากรมสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ทหารอากาศ

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการอิสระ  
บริษัท ไพร้ม ไรต์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล  
ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
เงินเดือนประจำ

ไม่เป็น

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)

ไม่เป็น

|   |                       |
|---|-----------------------|
| ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่าง เป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อม ระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี) | ไม่มี                 |
| ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา   | ไม่มี                 |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท  | ไม่มี                 |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2562)  | ไม่มี                 |
| วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ  | 15 มกราคม 2561        |
| การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2562   | 11 ครั้ง จาก 11 ครั้ง |



**ดร.ศิริเดช คำสุพรหม**

กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

อายุ (ปี)

46

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต  
 บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต  
 Master of Information Systems (M.Inf.Sys), Griffith University, Australia  
 Ph.D. in Business Information Systems (IT Governance), RMIT University, Australia

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริม

สถาบัน

DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 121/2015

กรรมการบริษัทไทย (IOD)

Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 2/2015

Driving Company Success with IT Governance รุ่นที่ 1/2016

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
 บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2562 – ปัจจุบัน

กรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง,  
 กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
 บริษัทหลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)

2561 – ปัจจุบัน

กรรมการ, กรรมการอิสระ, บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2561 – ปัจจุบัน

คณบดีวิทยาลัยบริหารธุรกิจนวัตกรรมและการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

2558 – ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการบริษัท  
 และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
 บริษัทบูรพา เทคโนโลยีคอลลี เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

2555 – ปัจจุบัน

รองคณบดีฝ่ายวิชาการคณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือ

ไม่มี

เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง  
 ผลประโยชน์ต่อบริษัท

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
 เงินเดือนประจำ

ไม่เป็น

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)

ไม่เป็น

---

|   |                      |
|---|----------------------|
| ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี) | ไม่มี                |
| ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา   | ไม่มี                |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท  | ไม่มี                |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2562)  | ไม่มี                |
| วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ  | 10 สิงหาคม 2561      |
| การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2562   | 9 ครั้ง จาก 11 ครั้ง |

**นายจิตรอมร อนุพันธ์นันท์**  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ (ปี) 57

คุณวุฒิทางการศึกษา วศ.บ.โยธา(สิ่งแวดล้อม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตธนบุรี

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD) -

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

2562 – ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)  
2553 – 2562 ผู้จัดการแผนกการตลาด บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น**

ก. บริษัทจดทะเบียน ไม่มี  
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่มี

**การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล  
ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา**

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
เงินเดือนประจำ ไม่เป็น  
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย) ไม่เป็น  
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่าง  
เป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อม  
ระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2562) 0.00

## นายกันตภณ วน์ปติกุล

## รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการตลาด

อายุ (ปี)

50

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (การผลิต) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ  
ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การบริหารการจัดการ มหาวิทยาลัย เมอร์เซอร์ ยูนิเวอร์ซิตี,  
แอตแลนตา จอร์เจีย สหรัฐอเมริกาการอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

-

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการตลาด บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2560 – 2561

ผู้จัดการโครงการ บริษัท แอลซี เทคโนโลยี จำกัด

2557 – 2558

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

บริษัท อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2554 – 2557

ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกพลังงานทดแทน บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล  
ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
เงินเดือนประจำ

ไม่เป็น

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)

ไม่เป็น

ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่าง  
เป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อม  
ระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)

ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2562)

ไม่มี

**นางสาวจิรัชยา วงศ์ไชย**

**เลขานุการบริษัท**

อายุ (ปี)

31

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

-

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

2562 – ปัจจุบัน

เลขานุการบริษัท บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2561 – 2562

นักลงทุนสัมพันธ์และผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2559 – 2560

เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท เฮฟี่ปาร์คกิ้ง จำกัด

2555 – 2556

เจ้าหน้าที่ธุรการ ABL Business Consulting

**การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น**

ก. บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

**การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล  
ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา**

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
เงินเดือนประจำ

ไม่เป็น

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)

ไม่เป็น

ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มียุทธศาสตร์อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่าง  
เป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อม  
ระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)

ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท

มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2562)

ไม่มี



# HYDROTEK



**HYDROTEK**

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทร : 0-2936-1661-2 แฟกซ์ 0-2936-1669

[www.hydrotek.co.th](http://www.hydrotek.co.th)